

RAPPORT ANNUEL 2025

Etablissement médico-social (EMS)
Les Châteaux, Echallens



Etablissement médico-social (EMS)
Les Châteaux, Goumoens



Centre d'accueil temporaire
(CAT) Nouméa, Echallens



Logements adaptés avec
accompagnement (LADA)
Bô-Regard, Villars-le-Terroir



Logements adaptés avec
accompagnement (LADA)
Ô-Talent, Cugy



Logements adaptés avec
accompagnement (LADA)
Berchiaco, Bercher



Logements adaptés avec
accompagnement (LADA)
Le Goût du Bonheur, Goumoens-la-Ville

TABLE DES MATIÈRES

Composition des Comités	2
Rapport du Président	3
Comptes d'exploitation EMS et CAT	4
Comptes hors exploitation	5
Comptes des investissements	6
Comptes de pertes et profits	7
Bilans comparatifs aux 31 décembre 2024 et 2025 - Actif	8
Bilans comparatifs aux 31 décembre 2024 et 2025 - Passif	9
Rapport de la Trésorière	10
Rapport de l'organe de révision	11
Rapport du Directeur général	12-13
Quelques statistiques	14-15
Rapport du Président de l'Association des Amis	16-17
Comptes de l'Association des Amis de la Fondation	18

Echallens, le 8 mai 2026

COMPOSITION DES COMITÉS

Fondation Les Châteaux

Président	M. Laurent MAGNIN *
Vice-Président	M. Denis RUBATTEL *
Trésorière	Mme Clémence GROGNOUZ *
Secrétaire	Mme Ariane VIONNET*
Membre	Mme Sonia FENU*
Membre	M. Philippe JAMAIN
Membre	Mme Corinne JUDLIN
Membre	Mme Bernadette MARTIN
Membre	Mme Corinne SAUTY
Membre	M. Olivier SIMON
Directeur général	M. Frédéric THOMAS

* Membres du Comité

Association des Amis

Président	M. Patrick KELLER
Vice-Président	M. Carlos BUJARD
Secrétaire	Mme May-Rose RECOUSO
Trésorière	Mme Ariane FAVRE
Membre	Mme Bernadette MARTIN
Membre	M. Michel SCHULER
Membre	M. Gilles BEZENCON
Membre	M. Georges MINISINI

RAPPORT DU PRÉSIDENT

Chères collaboratrices, Chers collaborateurs, Chers partenaires, Mesdames et Messieurs,

L'année écoulée a été marquée par une intensité particulière pour notre Fondation, qui poursuit avec détermination sa mission au service des habitantes et habitants du Gros-de-Vaud. La gestion de nos deux EMS, de notre Centre d'Accueil Temporaire (CAT) et de nos logements adaptés avec accompagnement (LADA) exige une vigilance constante, une capacité d'adaptation et un engagement humain de chaque instant. Grâce à vous toutes et tous, ces exigences ont été relevées avec professionnalisme, bienveillance et une remarquable solidarité.

Je tiens à exprimer ma profonde reconnaissance à l'ensemble du personnel. Votre dévouement quotidien, votre sens du soin, votre patience et votre humanité constituent le cœur battant de nos institutions. Dans un contexte où les métiers du social et de la santé sont mis à rude épreuve, vous avez su maintenir un niveau de qualité exemplaire, tout en préservant l'esprit familial et chaleureux qui caractérise nos établissements.

Votre travail ne se voit pas toujours, mais il se ressent partout : dans le regard rassuré d'un Résident, dans la confiance d'une famille, dans la dignité préservée d'une personne fragilisée. Pour cela, je vous remercie sincèrement.

Cette année, nous avons également la fierté de célébrer la réussite de **13 apprenties et apprentis** qui ont terminé leur formation dans nos différents secteurs d'activité. Leur réussite témoigne de la qualité de l'encadrement offert par nos équipes, mais aussi de notre volonté de contribuer activement à la formation de la relève dans les métiers du soin, de l'intendance, de l'animation ou de l'administration.

Former, transmettre, accompagner : ces missions font pleinement partie de notre identité. Je félicite chaleureusement ces jeunes professionnels et leur souhaite un avenir riche et prometteur.

L'année a également été marquée par des avancées majeures dans nos projets immobiliers, essentiels pour garantir des conditions d'accueil modernes, adaptées et durables.

La construction du nouvel EMS de Goumoens progresse de manière satisfaisante. Ce futur établissement, pensé pour répondre aux besoins actuels et futurs de la population, offrira des espaces lumineux, fonctionnels et respectueux de la dignité des Résidents. Il intégrera également des approches architecturales favorisant la mobilité, la convivialité et le bien-être.

Ce projet représente un investissement important, mais surtout un engagement fort envers la qualité de vie des personnes âgées du district.

En parallèle, la préparation de la future rénovation de l'EMS d'Echallens a débuté. Cet établissement, profondément ancré dans la vie locale, mérite une modernisation qui permettra d'améliorer le confort des Résidents, les conditions de travail du personnel et l'efficacité énergétique du bâtiment. Les études préliminaires nous permettent d'envisager une transformation ambitieuse, respectueuse de l'histoire du lieu et tournée vers l'avenir.

L'année écoulée confirme la solidité de notre Fondation, la qualité de ses équipes et la pertinence de ses choix stratégiques. Nous avançons avec confiance, portés par une vision claire : offrir aux personnes âgées et vulnérables du Gros-de-Vaud un accompagnement digne, humain et professionnel.

Je remercie chaleureusement le Conseil de Fondation pour son soutien, nos partenaires institutionnels pour leur collaboration, et chacune et chacun d'entre vous pour votre engagement.

Ensemble, nous construisons des lieux de vie où il fait bon vivre, travailler et vieillir.

Le Président de la Fondation

Laurent Magnin

COMPTES D'EXPLOITATION - EMS ET CAT

Pertes et profits au 31 décembre 2025

Produits	2025 (CHF)	Budget annuel	Utilisation en %	2024 (CHF)
Résidents	13'051'011.45	12'774'000	102.17	12'865'704.60
Allocations d'impotence	723'177.00	580'000	124.69	675'170.95
Taxes d'hébergement	13'774'188.45	13'354'000	103.15	13'540'875.55
Montants attribués par des fonds	438'664.00	408'000	107.52	408'600.00
Perte/Produit sur débiteurs	-11'125.22	0	0.00	9'525.35
Variation provision s/débiteurs douteux	0.00	0	0.00	0.00
Divers produits	427'538.78	408'000	104.79	418'125.35
Allocations d'impotence ex. antérieurs	22'649.75	0	0.00	43'460.95
Produits sur exercices antérieurs	22'649.75	0	0.00	43'460.95
Autres prestations aux Résidents	45'292.25	45'000	100.65	45'047.00
Intérêts créanciers	180.97	0	0.00	1'175.41
Prestations CAT	1'027'702.00	982'000	104.65	1'021'175.40
Prestations au personnel et à des tiers	573'874.03	500'000	114.77	542'143.23
Divers, Subvention d'exploitation, dons	16'434.35	0	0.00	85'516.03
PRODUITS D'EXPLOITATION	15'887'860.58	15'289'000	103.92	15'697'518.92
Personnel médical	69'957.70	70'000	99.94	80'072.70
Personnel d'accompagnement soins	5'904'492.85	5'670'000	104.14	5'935'833.95
Personnel d'accompagnement social	979'832.90	1'007'000	97.30	1'012'859.40
Personnel administratif	572'753.50	571'000	100.31	525'544.35
Personnel hôtelier	2'698'266.40	2'731'000	98.80	2'643'897.85
Personnel technique	295'235.40	308'000	95.86	263'709.20
Charges sociales	2'331'175.40	2'252'000	103.52	2'265'816.95
Indemnités des instances décisionnelles	7'250.00	8'000	0.00	8'000.00
Honoraires pour prestations de tiers	22'024.80	15'000	146.83	5'516.95
Autres charges du personnel	128'268.69	121'000	106.01	167'457.13
Salaires et charges sociales	13'009'257.64	12'753'000	102.01	12'908'708.48
Matériel médical d'exploitation	21'482.15	18'000	119.35	18'939.50
Produits alimentaires	1'055'854.15	970'000	108.85	1'003'716.97
Autres charges ménagères	399'057.08	386'000	103.38	385'685.12
Contrat d'entretien, outillage et matériel	146'353.07	150'000	97.57	160'095.91
Achats et locations	0.00	0	0.00	0.00
Eau et énergie	293'749.12	220'000	133.52	269'526.78
Intérêts sur c/c, emprunts	11'912.86	10'000	119.13	10'006.94
Frais de bureau & administration	265'027.71	245'000	108.17	258'554.77
Evacuation des déchets	25'821.65	25'000	103.29	31'061.65
Autres charges d'exploitation	895'171.23	528'000	169.54	621'543.61
Autres charges	3'114'429.02	2'552'000	122.04	2'759'131.25
CHARGES D'EXPLOITATION	16'123'686.66	15'305'000	105.35	15'667'839.73
Résultat d'exploitation	-235'826.08	-16'000		29'679.19

COMPTES HORS EXPLOITATION

Produits EMS	2025 (CHF)	2024 (CHF)	Ecart
Dons, legs	0.00	0.00	0.00
Autres produits hors exploitation	0.00	0.00	0.00
Total produits	0.00	0.00	0.00

Charges EMS	2025 (CHF)	2024 (CHF)	Ecart
Parc des animaux	2'539.85	3'451.20	-911.35
Autres charges hors exploitation	650.00	1'150.00	-500.00
Total charges	3'189.85	4'601.20	-1'411.35

RÉSULTAT EMS	-3'189.85	-4'601.20	1'411.35
---------------------	------------------	------------------	-----------------

Logements Adaptés avec Accompagnement (LADA)	2025 (CHF)	2024 (CHF)	Ecart
Produits LADA	233'555.50	204'942.15	28'613.35
Charges LADA	234'596.40	195'667.50	38'928.90
RÉSULTAT LADA	-1'040.90	9'274.65	-10'315.55

Résultat hors exploitation	-4'230.75	4'673.45	-8'904.20
-----------------------------------	------------------	-----------------	------------------

COMPTES DES INVESTISSEMENTS

MOBILIER EMS	2025 (CHF)	2024 (CHF)
Achat d'installations et d'équipements	47'572.46	36'097.34
Achat matériel médico-technique	19'496.00	29'746.30
Location d'exploitation (moins de CHF 10'000.-)	28'249.95	30'513.52
Leasing d'exploitation (moins de CHF 10'000.-)	4'263.00	5'721.60
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles meubles	32'216.63	25'484.40
Total charges mobilières	131'798.04	127'563.16
Participation forfaitaire des Résidents	143'536.25	144'178.65
Don Loterie Romande	5'820.55	0.00
Total produits mobiliers	149'356.80	144'178.65
Résultat mobilier	17'558.76	16'615.49

IMMOBILIER EMS	2025 (CHF)	2024 (CHF)
Entretien immeubles	233'888.12	174'000.44
Total charges immobilières	233'888.12	174'000.44
Participation forfaitaire des Résidents	220'213.45	221'327.45
Total produits immobiliers	220'213.45	221'327.45
Résultat immobilier	-13'674.67	47'327.01

MOBILIER / IMMOBILIER CAT	2025 (CHF)	2024 (CHF)
Entretien et équipements	17'249.68	4'726.67
Loyer et charges	92'094.25	92'267.15
Total charges mobilières / immobilières	109'343.93	96'993.82
Subvention loyer	80'940.00	80'940.00
Subvention équipement	8'640.00	8'640.00
Total produits mobiliers / immobiliers	89'580.00	89'580.00
Résultat mobilier / immobilier	-19'763.93	-7'413.82

COMPTES DE PERTES ET PROFITS

	<u>2025</u> (CHF)	<u>2024</u> (CHF)
Résultat d'exploitation	-235'826.08	29'679.19
Résultat d'investissement mobilier	17'558.76	16'615.49
Résultat d'investissement immobilier	-13'674.67	47'327.01
Résultat d'investissement CAT	-19'763.93	-7'413.82
Résultat hors exploitation	-4'230.75	4'673.45
Résultat avant affectations	-255'936.67	90'881.32

Variation des provisions

Attribution / dissolution fonds renouvellement mobilier	-17'558.76	-16'615.49
Attribution / dissolution fonds rénovation immobilière	13'674.67	-47'327.01
Attribution / dissolution provision COVID	0.00	0.00
Attribution / dissolution fonds affectés	8'000.00	8'000.00
Total variation des provisions	4'115.91	-55'942.50

Variation des réserves à but spécifique

Attribution / dissolution réserve pour rénovation/construction	210'000.00	-10'000.00
Attribution / dissolution réserve pour 100 ^{ème} Goumoens	30'000.00	0.00
Total variation des réserves à but spécifique	240'000.00	-10'000.00

Perte (-) / bénéfice de l'exercice	-11'820.76	24'938.82
---	-------------------	------------------

BILANS COMPARATIFS AUX 31 DECEMBRE 2024 ET 2025

ACTIF

Dénomination	2025 (CHF)	En %	2024 (CHF)	En %
Trésorerie et actifs cotés à court terme	126'922.79	0.68%	406'852.89	5.63%
Débiteurs Résidents	1'238'561.86	6.68%	1'015'390.08	14.04%
Débiteurs CEESV	583'056.00	3.14%	673'824.00	9.32%
Débiteurs Bénéficiaires SAMS	25'009.75	0.13%	24'287.10	0.34%
Débiteurs Etat de Vaud	287'217.90	1.55%	247'748.60	3.43%
Débiteurs AVS (CAT)	16'261.00	0.09%	10'896.60	0.15%
./. Provision pour pertes s/débiteurs	-80'000.00	-0.43%	-80'000.00	-1.11%
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	2'070'106.51	11.16%	1'892'146.38	26.16%
Autres débiteurs	17'000.00	0.09%	36'178.70	0.50%
Autres créances à court terme	17'000.00	0.09%	36'178.70	0.50%
Stocks	63'800.00	0.34%	64'200.00	0.89%
Actifs de régularisation	154'219.90	0.83%	128'656.15	1.78%
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	2'432'049.20	13.11%	2'528'034.12	34.95%
Participations permanentes	20'000.00	0.11%	20'000.00	0.28%
Immobilisations financières	20'000.00	0.11%	20'000.00	0.28%
Mobilier & agencement	122'446.02	0.66%	55'123.75	0.76%
Fonds amortissement mobilier & agencement	-25'756.83	-0.14%	-13'512.30	-0.19%
Véhicules	99'860.50	0.54%	99'860.50	1.38%
Fonds amortissement véhicules	-79'888.40	-0.43%	-59'916.30	-0.83%
Matériel informatique	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Fonds amortissement matériel informatique	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Immobilisations corporelles meubles	116'661.29	0.63%	81'555.65	1.13%
Immeubles Echallens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Immeubles Goumoens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Construction et transformations	15'981'316.85	86.15%	4'603'206.39	63.64%
Immobilisations corporelles immeubles	15'981'318.85	86.15%	4'603'208.39	63.64%
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	16'117'980.14	86.89%	4'704'764.04	65.05%
TOTAL ACTIF	18'550'029.34	100.00%	7'232'798.16	100.00%

BILANS COMPARATIFS AUX 31 DECEMBRE 2024 ET 2025

PASSIF

Dénomination	2025 (CHF)	En %	2024 (CHF)	En %
Fournisseurs	229'111.08	1.24%	313'675.19	4.34%
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	229'111.08	1.24%	313'675.19	4.34%
Autres créanciers	3'613.44	0.02%	0.00	0.00%
Autres dettes à court terme relatives aux CS	144'920.75	0.78%	116'439.25	1.61%
Créanciers Résidents	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Créanciers collaborateurs	89'334.85	0.48%	80'080.70	1.11%
Autres dettes à court terme	237'869.04	1.28%	196'519.95	2.72%
Dettes à court terme portant intérêt	16'103'530.38	86.81%	4'542'444.00	62.80%
Passifs de régularisation	81'275.29	0.44%	22'534.80	0.31%
Capitaux étrangers à court terme	16'651'785.79	89.77%	5'075'173.94	70.17%
BCV - hypothèque 591.85.40	63'310.45	0.34%	66'754.45	0.92%
Autres emprunts à des tiers à long terme	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Dettes à long terme portant intérêt	63'310.45	0.34%	66'754.45	0.92%
Fonds d'entretien immobilier	634'862.10	3.42%	648'536.77	8.97%
Fonds acquisition et renouv. mobilier	415'395.15	2.24%	397'836.39	5.50%
Fonds affectés financés par les Résidents	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Fonds affectés financés par les tiers	8'000.00	0.04%	16'000.00	0.22%
Fonds affectés financés par l'Etat	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Fonds affectés	1'058'257.25	5.70%	1'062'373.16	14.69%
Capitaux étrangers à long terme	1'121'567.70	6.05%	1'129'127.61	15.61%
CAPITAUX ÉTRANGERS	17'773'353.49	95.81%	6'204'301.55	85.78%
Capital de la Fondation	17'974.52	0.10%	17'974.52	0.25%
Capital propre	17'974.52	0.10%	17'974.52	0.25%
Réserve à but spécifique	390'000.00	2.10%	630'000.00	8.71%
Réserves facultatives issues du bénéfice	390'000.00	2.10%	630'000.00	8.71%
Pertes et profits reportés	380'522.09	2.05%	355'583.27	4.92%
Résultat exercice	-11'820.76	-0.06%	24'938.82	0.34%
Bénéfice ou perte résultant du bilan	368'701.33	1.99%	380'522.09	5.26%
TOTAL FONDS PROPRES	776'675.85	4.19%	1'028'496.61	14.22%
TOTAL PASSIF	18'550'029.34	100.00%	7'232'798.16	100.00%

RAPPORT DE LA TRÉSORIÈRE

Le compte de résultat 2025, qui englobe toutes les activités de la Fondation (EMS, CAT, LADA, etc), boucle avec un excédent de charges de Fr. 11'820.76. Des prélèvements aux réserves ont été enregistrés, Fr. 210'000.- sur la réserve pour rénovation / construction et Fr. 30'000.- sur la réserve pour le 100^{ème} de Goumoëns.

Avec 39'325 journées totalisées, dont 39'229 en longs-séjours et 96 en courts-séjours, l'activité principale (EMS) montre une diminution de 0.44% par rapport à l'année précédente. Néanmoins, le budget prévoyait 39'096 journées, c'est donc un écart positif de 229 jours qui est constaté. Le taux d'activité global est de 98,84%.

La structure CAT Noumea a rencontré tout d'abord un recul de l'occupation, avant de connaître une belle affluence au 2^{ème} semestre. Sur l'année, ce sont 5'401 journées comptabilisées, en regard d'une prévision de 5'040.

Au niveau comptable, le compte de pertes et profits global, qui comprend l'exploitation de l'EMS et du CAT, totalise des produits pour Fr. 15'887'861.- (écart +3,92% par rapport au budget) et des charges pour Fr. 16'123'687.- (écart +5,35% par rapport au budget).

Pour la partie hébergement en EMS, les rétributions PLAISIR et financement résiduel sont au-dessus des prévisions et améliorent les produits. Le résultat de l'exercice présente toutefois un manco de Fr. 312'452.-. Si les mesures salariales 2025 et les primes de pénibilité ont un impact sur les dépenses de personnel, tout comme l'augmentation des produits alimentaires et des énergies sur les frais courants, c'est surtout dans les autres charges que l'écart au budget est le plus marqué. Ceci s'explique notamment par les dépenses exceptionnelles du Mandat d'Etude Parallèle (MEP) pour la transformation des locaux d'Echallens, dont les prix du concours d'architectes se chiffrent à Fr. 280'000.-. En se rapportant au compte de résultat, on remarque que ces coûts sont financés à hauteur de Fr. 210'000.- par l'utilisation de la réserve, de même qu'un prélèvement de Fr. 30'000.- sert à la couverture de frais de la manifestation du 100^{ème} de Goumoëns.

Dans l'exploitation du CAT, les recettes sont en hausse et les dépenses toujours bien maîtrisées. L'exercice est favorable avec un résultat d'exploitation de Fr. 76'626.-, mais pour obtenir le résultat effectif, il convient de soustraire le solde négatif de Fr. 19'764.- provenant du compte d'investissement mobilier/immobilier CAT.

Les prestations destinées aux logements adaptés avec accompagnement (LADA) enregistrent un excédent de charges de Fr. 1'040.90 et le résultat des autres activités hors exploitation est déficitaire de Fr. 3'189.85.

Les opérations de bouclage comptabilisent le quatrième prélèvement de Fr. 8'000.- sur le fonds affecté lié au don de la Loterie Romande pour l'achat du véhicule en 2022.

Le total du bilan est de Fr. 18'550'029.- ; en forte évolution avec les dépenses d'investissement du nouveau bâtiment de Goumoëns, activées pour Fr. 15'981'318.- et financées par un emprunt de Fr. 16'103'530.- inscrit au passif. Les achats de mobilier et équipements totalisent Fr. 67'322.- Les amortissements réguliers de ce poste, Fr. 12'245.-, ainsi que ceux du véhicule, Fr. 19'972.-, sont financés par le biais du compte d'investissement mobilier. Au passif, les fonds étrangers se chiffrent à Fr. 17'773'353.- et les fonds propres à Fr. 776'676, dont Fr. 390'000.- affectés à la réserve à but spécifique. Les comptes d'investissements se soldent par un prélèvement de Fr. 13'675.- au fonds d'entretien immobilier et une attribution de Fr. 17'559.- au fonds pour le mobilier, les portant respectivement à Fr. 634'862.- et Fr. 415'395.-.

La Trésorière
Clémence Grognuz

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint des comptes de l'exercice 2025

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, compte d'investissement, compte hors exploitation, compte de profits et pertes et annexe) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans la fondation contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

L'organe de révision

Fiduciaire Saugy SA

La réviseur responsable :

A. Lüthi

L. Chappuis

experte-réviseur agréée expert-réviseur agréé

RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année dernière, je vous annonçais une certaine stabilité malheureusement sans lendemain.

Les pressions financières dues à la situation géopolitique ainsi qu'aux coupes budgétaires annoncées, un environnement qui évolue de plus en plus vite constituent des défis majeurs pour nos institutions.

Pour cette année **2025**, nous avons œuvré sur l'équation **Bénéficiaires – Prestations - Collaborateurs**.

Dans nos **structures médico-sociales**, notre objectif est de favoriser et faciliter la transition vers un hébergement car il s'agit d'une étape importante dans la vie d'une personne. Nous nous devons de proposer un accompagnement dans le respect et la dignité, centré sur la personne et ses proches.

Nous avons revu nos processus organisationnels ainsi que notre concept d'accompagnement afin de favoriser l'interprofessionnalité et les compétences de nos collaborateurs pour proposer des prestations individualisées et répondre aux besoins et envies de nos Bénéficiaires.

Pour atteindre ces objectifs, il est évident que l'ouverture en **2026** de **notre nouveau bâtiment à Goumoens** suivi de la rénovation **d'Echallens** seront des atouts indispensables.

Nous ne sommes pas en reste dans les **Structures d'Accompagnement Médico-Sociales (SAMS)**.

Concernant les **Logements Adaptés avec Accompagnement (LADA)**, nos quatre structures répondent pleinement aux objectifs fixés lors du développement de cette mission : vie sociale, offres hôtelières personnalisées, soins de base et sécurité.

Pour notre **Centre d'Accueil Temporaire (CAT)**, nous avons commencé la réflexion pour l'ouverture d'une nouvelle structure et d'une nouvelle mission. Le succès de notre **CAT** nous pousse à revoir notre stratégie de développement afin de continuer à répondre aux demandes actuelles et surtout futures de nos Aînés et de leurs familles.

Le dernier élément de notre équation est : **nos collaborateurs**. La Direction s'engage sans relâche pour limiter la pénurie de personnel que connaît le monde de la santé.

Nous essayons de mettre en avant une culture d'entreprise fondée sur la reconnaissance, la progression et la confiance.

Les nouveaux projets vont également contribuer à amener du confort et à faciliter le quotidien des collaborateurs.

On aimerait faire plus, donner plus, mais je tiens à remercier tous mes collaborateurs pour leur état d'esprit, leur solidarité et la qualité de leur engagement. Je suis très fier d'être votre directeur. **MERCI.**

Avec la crainte d'un futur qui s'assombrit notamment sur le plan financier, il est **primordial** de garder la foi en **nos valeurs**.

Je tiens à remercier **l'Association des Amis de la Fondation**. Année après année, ces **bénévoles** nous permettent de financer des actions qui renforcent la qualité et la diversité de nos prestations et, avec les temps qui courent, cette aide est vraiment précieuse. **MERCI.**

Pour terminer, je tiens à remercier nos organes de gouvernance. Le Comité, impliqué et conscient des enjeux actuels et futurs, ainsi que le Conseil de Fondation, apportent un soutien indéfectible pour nos Bénéficiaires, les proches et les collaborateurs.

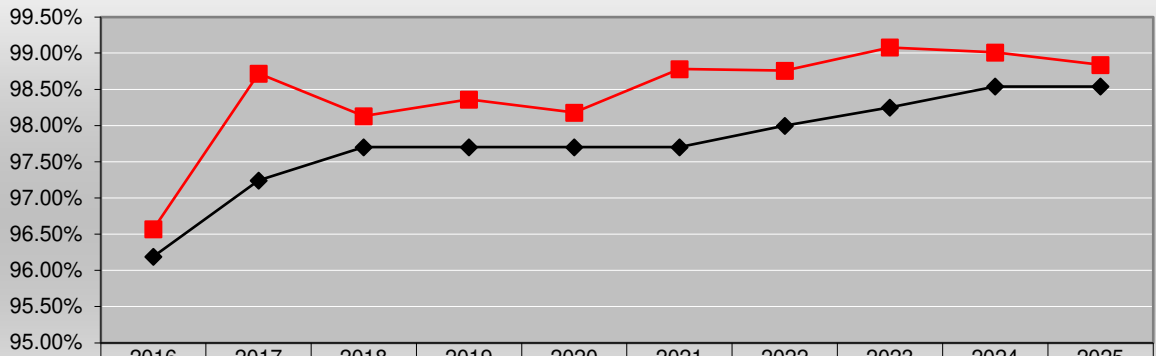
« "L'IDEAL DE LA VIE N'EST PAS L'ESPOIR DE DEVENIR PARFAIT, C'EST LA VOLONTE D'ETRE TOUJOURS MEILLEUR" »

Le Directeur général

Frédéric Thomas

QUELQUES STATISTIQUES

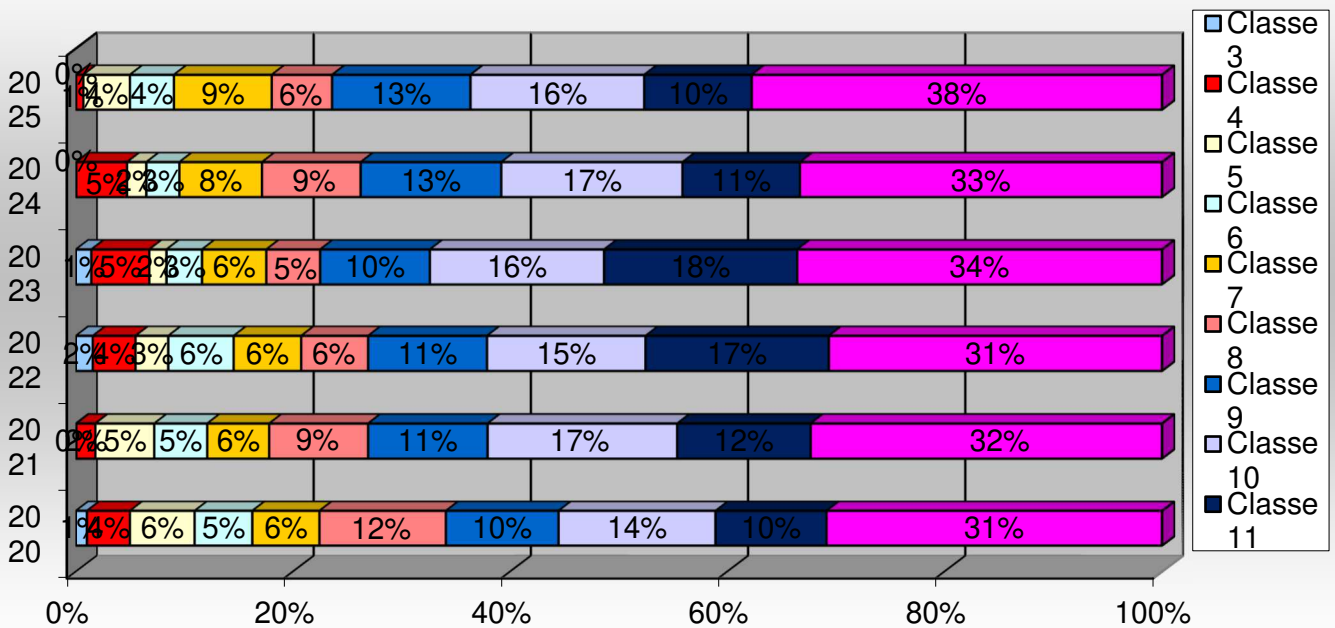
EVOLUTION ACTIVITE



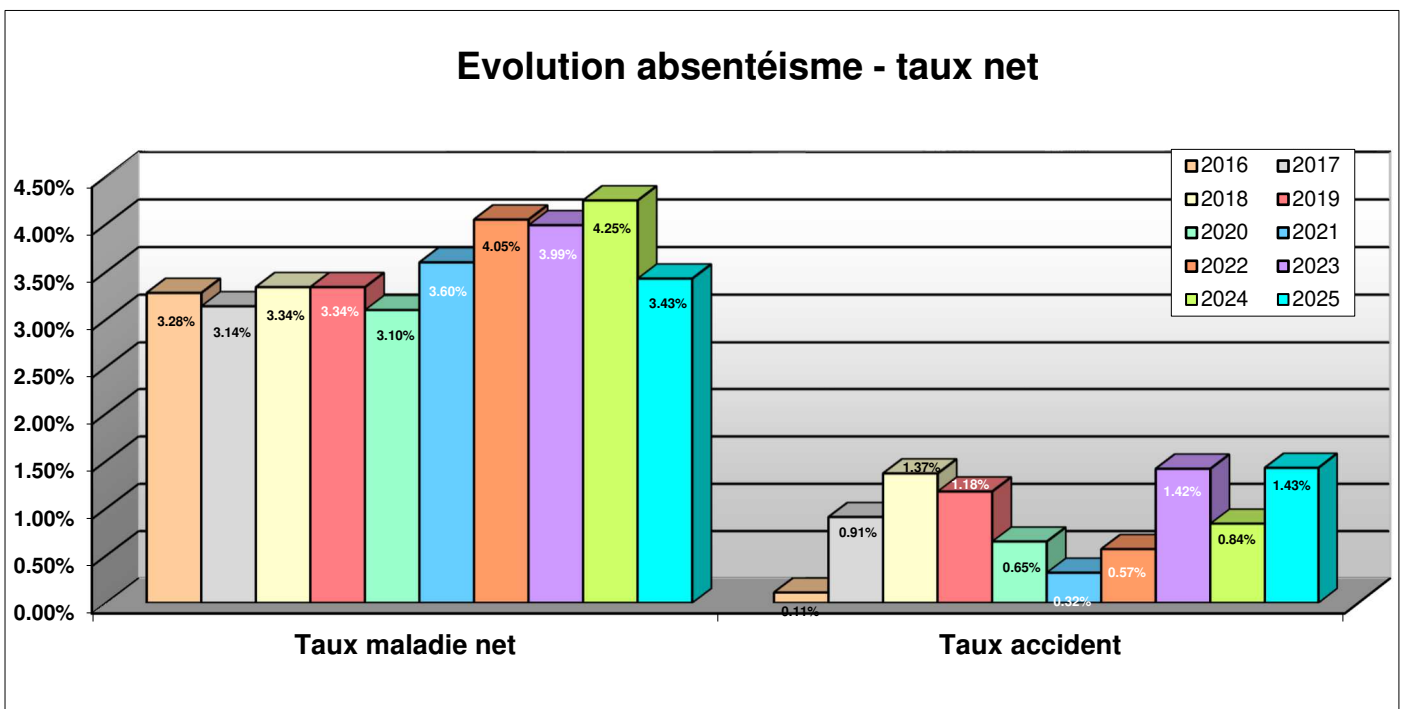
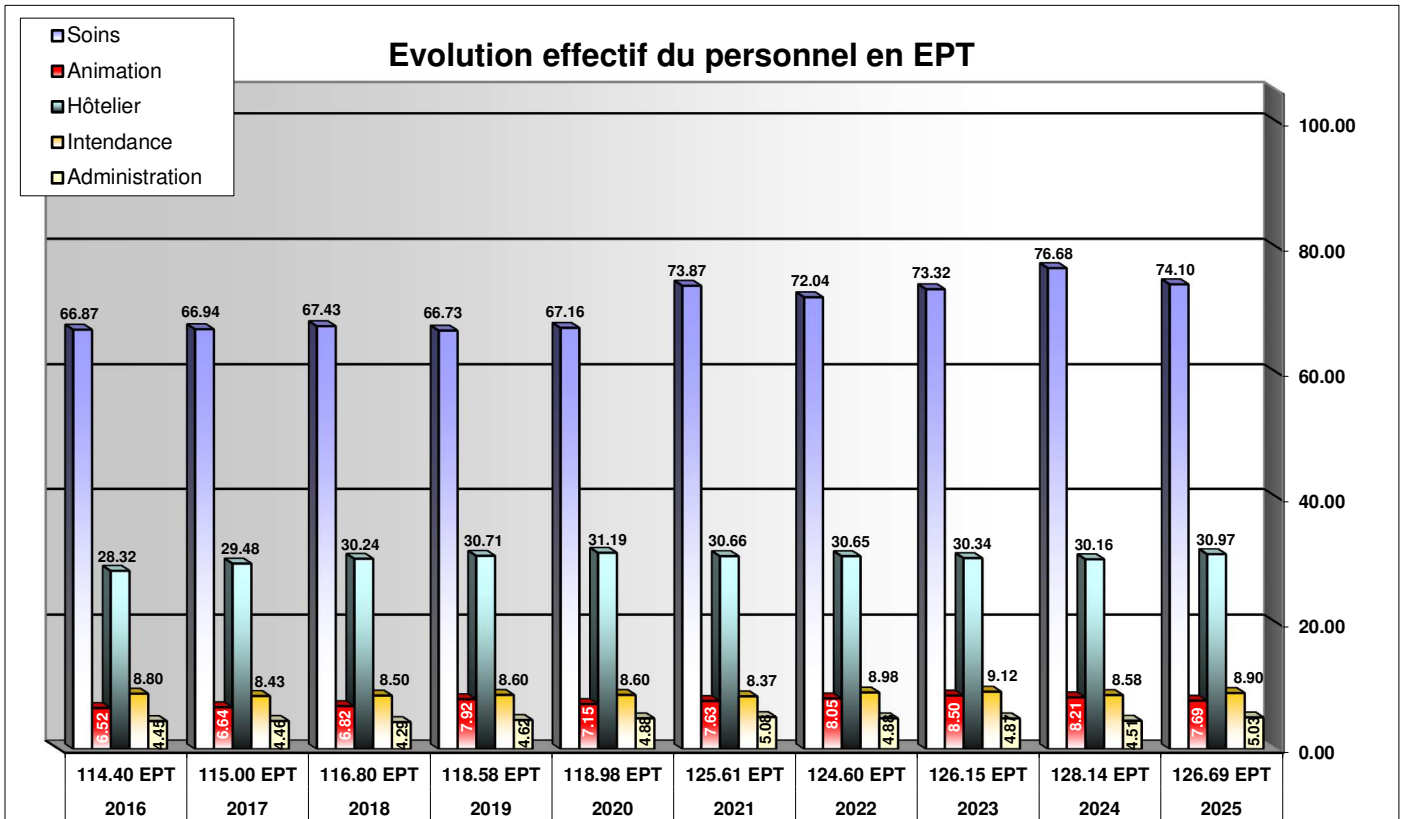
—◆— Activité budgétée	96.19%	97.24%	97.70%	97.70%	97.70%	97.70%	98.00%	98.25%	98.54%	98.54%
—■— Activité effective	96.57%	98.72%	98.13%	98.36%	98.18%	98.78%	98.76%	99.08%	99.01%	98.84%

—◆— Activité budgétée —■— Activité effective

Evolution PLAISIR



QUELQUES STATISTIQUES



RAPPORT DU PRESIDENT DE L'ASSOCIATION DES AMIS

L'année 2025 a été marquée par le 100^{ème} anniversaire de la Fondation de l'EMS des Châteaux du 20 au 24 août, précédé par le repas de soutien du 23 mai. Comme annoncé l'année précédente, le Comité des Amis n'a pas souhaité organiser d'autre manifestation cette année pour laisser la priorité au 100^{ème}. Nous avons participé activement à cette organisation avec la présence de plusieurs membres de notre Comité dans le cadre de celui du 100^{ème} anniversaire.

Cet événement fut une grande réussite et a permis aux Bénéficiaires, à leurs familles, aux collaboratrices et aux collaborateurs ainsi qu'aux Amis d'échanger, de partager des moments de convivialité et de fêter comme il se doit le jubilé de notre Fondation. Ceci ne peut que nous réjouir et j'en profite pour remercier sincèrement toutes les personnes qui se sont investies de près ou de loin dans cette aventure.

Comme de coutume, nous avons également été présents au Comptoir d'Echallens du 4 au 9 novembre sur le stand de la Fondation avec pour objectif de présenter notre Association au grand public et, si possible, recruter de nouveaux membres.

En termes de soutiens, nous avons à nouveau pu offrir les vacances avec une semaine aux Diablerets, une autre à L'Auberson et une dernière à Bâle. Ces moments de dépaysements et de changement de lieu de vie pour une partie des Bénéficiaires sont toujours très appréciés et nous tiennent à cœur. Nous remercions par ailleurs toutes les personnes qui s'engagent dans l'accompagnement et le soutien dans ces semaines précieuses pour le bien-être des personnes Bénéficiaires.

L'année 2025 a également été une année de transition puisque votre Comité a été quelque peu remanié avec le changement de Présidence. Au nom du Comité, je tiens encore à remercier sincèrement Véronique Brandon pour ses 19 années passées au Comité dont 2 à la Présidence.

D'autre part, suite à leur élection, nous avons accueilli Georges Minisini et Gilles Bezençon en nos rangs et nous leur souhaitons beaucoup de plaisir dans leurs nouvelles fonctions. L'étoffement de notre Comité a aussi pour objectif de mieux partager les tâches et décharger ainsi certains postes.

L'année 2026, en plus du soutien aux habituelles vacances, sera rythmée principalement par l'organisation de FASILA le 19 juin (vendredi au lieu du traditionnel jeudi) et du Marchâteaux le 20 juin ainsi que par le soutien financier à un ou plusieurs projets dans le cadre de la nouvelle construction de l'EMS de Goumoens-la-Ville.

Les projets présentés par la Direction apporteront une plus-value directe aux Bénéficiaires et ne sont pas pris en charge ni subventionnés par les collectivités publiques.

Enfin, au nom de notre Comité, je tiens à remercier tous les donateurs privés et publics, les sponsors qui s'engagent régulièrement, les personnes actives et bénévoles, les collaboratrices et les collaborateurs ainsi que la Direction de la Fondation pour vos soutiens sans lesquels nous ne pourrions pas, à notre tour, faire bénéficier de nos différentes actions les Bénéficiaires de la Fondation Les Châteaux.

Au nom du Comité de
L'Association des Amis
de la Fondation Les Châteaux

Patrick Keller

COMPTES DE L'ASSOCIATION DES AMIS DE LA FONDATION

Comptes de Pertes et Profits comparés	2025	2024
Cotisations	6'820.00	6'710.00
Dons et legs	3'675.00	3'375.20
Revenus des titres et placements	4'600.85	4'377.00
Intérêts comptes bancaires	226.11	874.18
Soirée Théâtre	0.00	0.00
Fasila	0.00	7'901.75
Marchâteaux	0.00	-25.70
Total des recettes	15'321.96	23'212.43
Frais administratifs et divers	-1'354.75	-6'087.69
Frais bancaires	-457.82	-403.25
Vacances des Résidents	-17'000.00	-16'500.00
Perte s/non remboursement I.A.	0.00	-1'193.50
Total des charges	-18'812.57	-24'184.44
Excédent de recettes (+) / charges (-)	-3'490.61	-972.01

Evolution de la fortune	2025	2024
Fortune au 1 ^{er} janvier	240'130.68	241'102.69
Provision pour actions futures	0.00	0.00
Passifs transitoires	17'000.00	0.00
Excédent de produits (+)/charges (-) de l'exercice	-3'490.61	-972.01
Fortune au 31 décembre	253'640.07	240'130.68

Bilans comparés au 31 décembre	2025	2024
Caisse	0.00	0.00
BCV co 590.691.4	25'045.93	12'467.99
Banque Raiffeisen co 11593.84	127'107.80	126'007.28
Titres	99'805.50	99'805.50
AFC - impôt anticipé	1'660.84	1'809.91
Actifs transitoires (cotisations 2025 reçues en 2024)	20.00	40.00
Total du bilan au 31 décembre	253'640.07	240'130.68