

RAPPORT ANNUEL 2024

Etablissement médico-social (EMS)
Les Châteaux, Echallens



Etablissement médico-social (EMS)
Les Châteaux, Goumoens



Centre d'accueil temporaire
(CAT) Nouméa, Echallens



Logements adaptés avec
accompagnement (LADA)
Bô-Regard, Villars-le-Terroir



Logements adaptés avec
accompagnement (LADA)
Ô-Talent, Cugy



Logements adaptés avec
accompagnement (LADA)
Berchiaco, Bercher



Logements adaptés avec
accompagnement (LADA)
Le Goût du Bonheur, Goumoens-la-Ville

TABLE DES MATIÈRES

Composition des Comités	2
Rapport du Président	3
Comptes d'exploitation EMS et CAT	4
Comptes hors exploitation	5
Comptes des investissements	6
Comptes de pertes et profits	7
Bilans comparatifs aux 31 décembre 2023 et 2024 - Actif	8
Bilans comparatifs aux 31 décembre 2023 et 2024 - Passif	9
Rapport de la Trésorière	10
Rapport de l'organe de révision	11
Rapport du Directeur général	12-13
Quelques statistiques	14-15
Rapport de la Présidente de l'Association des Amis	16-17
Comptes de l'Association des Amis de la Fondation	18

Echallens, le 8 mai 2025

COMPOSITION DES COMITÉS

Fondation Les Châteaux

Président	M. Laurent MAGNIN *
Vice-Président	M. Denis RUBATTEL *
Trésorière	Mme Clémence GROGNOZ *
Secrétaire	Mme Ariane VIONNET*
Membre	Mme Sonia FENU *
Membre	M. Philippe JAMAIN
Membre	Mme Corinne JUDLIN
Membre	Mme Bernadette MARTIN
Membre	Mme Corinne SAUTY
Membre	M. Olivier SIMON
Directeur	M. Frédéric THOMAS

* Membres du Comité

Association des Amis

Présidente	Mme Véronique BRANDON
Vice-Président	M. Patrick KELLER
Secrétaire	Mme May-Rose RECOUSO
Trésorière	Mme Ariane FAVRE
Membre	Mme Bernadette MARTIN
Membre	M. Michel SCHULER
Membre	M. Carlos BUJARD

RAPPORT DU PRÉSIDENT

Une année d'activités

Au cours de l'année 2024, le Comité de la Fondation s'est réuni à 11 reprises, témoignant de son engagement soutenu envers le suivi rigoureux des activités et du bon fonctionnement de nos divers établissements. Lors de chaque séance, nous avons procédé à un examen approfondi des chiffres clés relatifs aux Établissements Médico-Sociaux (EMS) d'Echallens et de Goumoens, ainsi qu'au Centre d'Accueil Temporaire (CAT) et aux logements adaptés avec accompagnement (LADA), autant de structures essentielles gérées avec dévouement par notre Fondation. Ce suivi mensuel constant nous a permis de garantir une gestion non seulement transparente mais également proactive et réactive face aux évolutions et aux besoins de notre institution.

Nous sommes particulièrement heureux de constater que le taux d'occupation de nos EMS est demeuré à un niveau optimal tout au long de l'année 2024, signe de la confiance continue accordée par les Résidents et leurs familles. De manière tout aussi encourageante, après la période délicate marquée par la pandémie, l'occupation du CAT a retrouvé une dynamique positive, confirmant ainsi la confiance renouvelée dans la qualité et la pertinence de nos services d'accueil temporaire. Ces résultats sont le fruit direct de l'engagement sans faille de toutes nos équipes, qui ont su faire preuve d'une adaptabilité et d'un professionnalisme exemplaires face aux défis inhérents au secteur médico-social.

Nouvelles constructions

Le projet ambitieux de construction du nouvel EMS de Goumoens a franchi des étapes décisives au cours de cette année. Suite à la finalisation réussie de la mise à l'enquête à la fin de l'année 2023, la phase cruciale de planification se poursuit activement, en parfaite adéquation avec le calendrier établi. Nous sommes pleinement engagés à garantir la réussite de ce projet d'envergure, dont la réalisation est prévue à l'horizon 2026, et ce, dans le strict respect des normes de qualité les plus élevées. Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude à tous les membres de la CoPro (Commission de Projet), de la ComUt (Commission d'Utilisateurs) et à l'ensemble des parties prenantes pour leur implication précieuse et leur collaboration constructive tout au long de ce processus complexe.

En parallèle, le projet de rénovation et de modernisation de l'EMS d'Echallens, dont le principe a été validé par les autorités cantonales en 2023, se profile comme un autre chantier majeur pour notre institution, avec un horizon de réalisation fixé à 2027. Ce projet essentiel viendra non seulement compléter l'offre de services de la Fondation mais également renforcer notre engagement continu envers le bien-être des personnes âgées de notre région.

Remerciements

L'Association des Amis de la Fondation a, une fois encore, joué un rôle absolument clé et particulièrement précieux au cours de l'année 2024. Par leur présence chaleureuse et leur dévouement infatigable, ils ont organisé une multitude d'événements et d'activités enrichissantes qui ont apporté joie, distraction et réconfort à nos Résidents, tout en contribuant activement au renforcement des liens communautaires au sein de nos établissements. Leur engagement bénévole est véritablement inestimable, et nous leur adressons ici toute notre profonde reconnaissance pour leur soutien indéfectible.

En guise de conclusion, je tiens à exprimer mes sincères et chaleureux remerciements à toutes celles et tous ceux qui, par leur dévouement quotidien, leur professionnalisme et leur engagement sans faille, contribuent chaque jour au rayonnement et à la réussite de notre Fondation. Un merci tout particulier aux équipes sur le terrain pour leur engagement constant et la qualité des soins prodigués, à la direction pour son leadership éclairé, et à mes collègues du comité de Fondation pour leur soutien précieux et leur précieuse collaboration tout au long de cette année 2024.

Le Président de la Fondation

Laurent Magnin

COMPTES D'EXPLOITATION - EMS ET CAT

Pertes et profits au 31 décembre 2024

Produits	2024 (CHF)	Budget annuel	Utilisation en %	2023 (CHF)
Résidents	12'865'704.60	12'716'000	101.18	12'603'628.90
Allocations d'impotence	675'170.95	500'000	135.03	589'172.35
Taxes d'hébergement	13'540'875.55	13'216'000	102.46	13'192'801.25
Montants attribués par des fonds	408'600.00	408'000	100.15	434'300.00
Perte/Produit sur débiteurs	9'525.35	0	0.00	-1'848.31
Variation provision s/débiteurs douteux	0.00	0	0.00	0.00
Divers produits	418'125.35	408'000	102.48	432'451.69
Allocations d'impotence ex. antérieurs	43'460.95	0	0.00	38'799.85
Produits sur exercices antérieurs	43'460.95	0	0.00	38'799.85
Autres prestations aux Résidents	45'047.00	45'000	100.10	47'251.00
Intérêts créanciers	1'175.41	0	0.00	871.48
Prestations CAT	1'021'175.40	915'000	111.60	877'499.05
Prestations au personnel et à des tiers	542'143.23	500'000	108.43	510'411.98
Divers, Subvention d'exploitation, dons	85'516.03	0	0.00	12'463.80
PRODUITS D'EXPLOITATION	15'697'518.92	15'084'000	104.07	15'112'550.10
Personnel médical	80'072.70	80'000	100.09	79'713.45
Personnel d'accompagnement soins	5'935'833.95	5'723'000	103.72	5'544'191.00
Personnel d'accompagnement social	1'012'859.40	997'000	101.59	915'150.40
Personnel administratif	525'544.35	548'000	95.90	533'182.80
Personnel hôtelier	2'643'897.85	2'671'000	98.99	2'616'660.60
Personnel technique	263'709.20	269'000	98.03	274'105.40
Charges sociales	2'265'816.95	2'239'000	101.20	2'200'950.15
Indemnités des instances décisionnelles	8'000.00	8'000.00	0.00	8'000.00
Honoraires pour prestations de tiers	5'516.95	15'000	36.78	49'253.90
Autres charges du personnel	167'457.13	101'000	165.80	168'859.79
Salaires et charges sociales	12'908'708.48	12'651'000	102.04	12'390'067.49
Matériel médical d'exploitation	18'939.50	18'000	105.22	21'740.15
Produits alimentaires	1'003'716.97	928'000	108.16	979'514.17
Autres charges ménagères	385'685.12	386'000	99.92	389'765.48
Contrat d'entretien, outillage et matériel	160'095.91	150'000	106.73	149'351.93
Achats et locations	0.00	0	0.00	0.00
Eau et énergie	269'526.78	220'000	122.51	219'194.51
Intérêts sur c/c, emprunts	10'006.94	10'000	100.07	9'234.16
Frais de bureau & administration	258'554.77	245'000	105.53	260'499.73
Evacuation des déchets	31'061.65	25'000	124.25	26'580.00
Autres charges d'exploitation	621'543.61	554'000	112.19	623'300.20
Autres charges	2'759'131.25	2'536'000	108.80	2'679'180.33
CHARGES D'EXPLOITATION	15'667'839.73	15'187'000	103.17	15'069'247.82
Résultat d'exploitation	29'679.19	-103'000		43'302.28

COMPTES HORS EXPLOITATION

Produits EMS	2024 (CHF)	2023 (CHF)	Ecart
Dons, legs	0.00	0.00	0.00
Autres produits hors exploitation	0.00	3'000.00	-3'000.00
Total produits	0.00	3'000.00	-3'000.00

Charges EMS	2024 (CHF)	2023 (CHF)	Ecart
Parc des animaux	3'451.20	4'350.35	-899.15
Autres charges hors exploitation	1'150.00	800.00	350.00
Total charges	4'601.20	5'150.35	-549.15

RÉSULTAT EMS	-4'601.20	-2'150.35	-2'450.85
---------------------	------------------	------------------	------------------

Logements Adaptés avec Accompagnement (LADA)	2024 (CHF)	2023 (CHF)	Ecart
Produits LADA	204'942.15	151'894.15	53'048.00
Charges LADA	195'667.50	129'120.36	66'547.14
RÉSULTAT LADA	9'274.65	22'773.79	-13'499.14

Résultat hors exploitation	4'673.45	20'623.44	-15'949.99
-----------------------------------	-----------------	------------------	-------------------

COMPTES DES INVESTISSEMENTS

MOBILIER EMS	2024 (CHF)	2023 (CHF)
Achat d'installations et d'équipements	36'097.34	68'293.90
Achat matériel médico-technique	29'746.30	21'235.70
Location d'exploitation (moins de CHF 10'000.-)	30'513.52	25'932.85
Leasing d'exploitation (moins de CHF 10'000.-)	5'721.60	473.75
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles meubles	25'484.40	23'972.10
Total charges mobilières	127'563.16	139'908.30
Participation forfaitaire des Résidents	144'178.65	132'057.00
Don Loterie Romande	0.00	0.00
Total produits mobiliers	144'178.65	132'057.00
Résultat mobilier	16'615.49	-7'851.30

IMMOBILIER EMS	2024 (CHF)	2023 (CHF)
Entretien immeubles	174'000.44	199'064.02
Total charges immobilières	174'000.44	199'064.02
Participation forfaitaire des Résidents	221'327.45	220'480.45
Total produits immobiliers	221'327.45	220'480.45
Résultat immobilier	47'327.01	21'416.43

MOBILIER / IMMOBILIER CAT	2024 (CHF)	2023 (CHF)
Entretien et équipements	4'726.67	26'562.09
Loyer et charges	92'267.15	93'346.25
Total charges mobilières / immobilières	96'993.82	119'908.34
Subvention loyer	80'940.00	80'940.00
Subvention équipement	8'640.00	8'640.00
Total produits mobiliers / immobiliers	89'580.00	89'580.00
Résultat mobilier / immobilier	-7'413.82	-30'328.34

COMPTES DE PERTES ET PROFITS

	<u>2024</u> (CHF)	<u>2023</u> (CHF)
Résultat d'exploitation	29'679.19	43'302.28
Résultat d'investissement mobilier	16'615.49	-7'851.30
Résultat d'investissement immobilier	47'327.01	21'416.43
Résultat d'investissement CAT	-7'413.82	-30'328.34
Résultat hors exploitation	4'673.45	20'623.44
Résultat avant affectations	90'881.32	47'162.51

Variation des provisions

Attribution / dissolution fonds renouvellement mobilier	-16'615.49	7'851.30
Attribution / dissolution fonds rénovation immobilière	-47'327.01	-21'416.43
Attribution / dissolution provision COVID	0.00	0.00
Attribution / dissolution fonds affectés	8'000.00	8'000.00
Total variation des provisions	-55'942.50	-5'565.13

Variation des réserves à but spécifique

Attribution / dissolution réserve pour rénovation/construction	-10'000.00	0.00
Attribution / dissolution réserve pour 100 ^{ème} Goumoens	0.00	-10'000.00
Total variation des réserves à but spécifique	-10'000.00	-10'000.00

Perte (-) / bénéfice de l'exercice	24'938.82	31'597.38
---	------------------	------------------

BILANS COMPARATIFS AUX 31 DECEMBRE 2023 ET 2024

ACTIF

Dénomination	2024 (CHF)	En %	2023 (CHF)	En %
Trésorerie et actifs cotés à court terme	406'852.89	5.63%	307'746.38	6.26%
Débiteurs Résidents	1'015'390.08	14.04%	1'099'071.60	22.37%
Débiteurs CEESV	673'824.00	9.32%	681'654.60	13.87%
Débiteurs Bénéficiaires SAMS	24'287.10	0.34%	26'129.00	0.53%
Débiteurs Etat de Vaud	247'748.60	3.43%	279'689.05	5.69%
Débiteurs AVS (CAT)	10'896.60	0.15%	8'593.00	0.17%
./. Provision pour pertes s/débiteurs	-80'000.00	-1.11%	-80'000.00	-1.63%
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	1'892'146.38	26.16%	2'015'137.25	41.02%
Autres débiteurs	36'178.70	0.50%	38'324.05	0.78%
Autres créances à court terme	36'178.70	0.50%	38'324.05	0.78%
Stocks	64'200.00	0.89%	69'200.00	1.41%
Actifs de régularisation	128'656.15	1.78%	75'713.65	1.54%
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	2'528'034.12	34.95%	2'506'121.33	51.01%
Participations permanentes	20'000.00	0.28%	20'000.00	0.41%
Immobilisations financières	20'000.00	0.28%	20'000.00	0.41%
Mobilier & agencement	55'123.75	0.76%	40'001.00	0.81%
Fonds amortissement mobilier & agencement	-13'512.30	-0.19%	-8'000.00	-0.16%
Véhicules	99'860.50	1.38%	99'860.50	2.03%
Fonds amortissement véhicules	-59'916.30	-0.83%	-39'944.20	-0.81%
Matériel informatique	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Fonds amortissement matériel informatique	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Immobilisations corporelles meubles	81'555.65	1.13%	91'917.30	1.87%
Immeubles Echallens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Immeubles Goumoens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Construction et transformations	4'603'206.39	63.64%	2'294'989.13	46.71%
Immobilisations corporelles immeubles	4'603'208.39	63.64%	2'294'991.13	46.71%
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	4'704'764.04	65.05%	2'406'908.43	48.99%
TOTAL ACTIF	7'232'798.16	100.00%	4'913'029.76	100.00%

BILANS COMPARATIFS AUX 31 DECEMBRE 2023 ET 2024

PASSIF

Dénomination	2024 (CHF)	En %	2023 (CHF)	En %
Fournisseurs	313'675.19	4.34%	287'321.67	5.85%
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	313'675.19	4.34%	287'321.67	5.85%
Autres créanciers	0.00	0.00%	2'971.11	0.06%
Autres dettes à court terme relatives aux CS	116'439.25	1.61%	149'639.05	3.05%
Créanciers Résidents	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Créanciers collaborateurs	80'080.70	1.11%	75'407.90	1.53%
Autres dettes à court terme	196'519.95	2.72%	228'018.06	4.64%
Dettes à court terme portant intérêt	4'542'444.00	62.80%	2'299'765.38	46.81%
Passifs de régularisation	22'534.80	0.31%	27'737.75	0.56%
Capitaux étrangers à court terme	5'075'173.94	70.17%	2'842'842.86	57.86%
BCV - hypothèque 591.85.40	66'754.45	0.92%	70'198.45	1.43%
Autres emprunts à des tiers à long terme	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Dettes à long terme portant intérêt	66'754.45	0.92%	70'198.45	1.43%
Fonds d'entretien immobilier	648'536.77	8.97%	601'209.76	12.24%
Fonds acquisition et renouv. mobilier	397'836.39	5.50%	381'220.90	7.76%
Fonds affectés financés par les Résidents	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Fonds affectés financés par les tiers	16'000.00	0.22%	24'000.00	0.49%
Fonds affectés financés par l'Etat	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Fonds affectés	1'062'373.16	14.69%	1'006'430.66	20.49%
Capitaux étrangers à long terme	1'129'127.61	15.61%	1'076'629.11	21.92%
CAPITAUX ÉTRANGERS	6'204'301.55	85.78%	3'919'471.97	79.78%
Capital de la Fondation	17'974.52	0.25%	17'974.52	0.37%
Capital propre	17'974.52	0.25%	17'974.52	0.37%
Réserve à but spécifique	630'000.00	8.71%	620'000.00	12.62%
Réserves facultatives issues du bénéfice	630'000.00	8.71%	620'000.00	12.62%
Pertes et profits reportés	355'583.27	4.92%	323'985.89	6.59%
Résultat exercice	24'938.82	0.34%	31'597.38	0.64%
Bénéfice ou perte résultant du bilan	380'522.09	5.26%	355'583.27	7.23%
TOTAL FONDS PROPRES	1'028'496.61	14.22%	993'557.79	20.22%
TOTAL PASSIF	7'232'798.16	100.00%	4'913'029.76	100.00%

RAPPORT DE LA TRÉSORIÈRE

Le compte de résultat 2024, qui englobe toutes les activités de la Fondation (EMS, CAT, LADA, etc), présente un excédent de produits de Fr. 24'938.82, après une attribution facultative à la réserve pour rénovation / construction de Fr. 10'000.-.

Avec 39'501 journées totalisées, dont 39'410 en longs-séjours et 91 en courts-séjours, l'activité principale (EMS) montre une augmentation de 0.21% par rapport à l'année précédente. Le budget prévoyait 39'310 journées, c'est donc un écart positif de 191 journées qui est constaté. Le taux d'activité global est de 99,01%.

Notre structure CAT Noumea a retrouvé un rythme d'occupation soutenu, puisqu'en fin d'année ce sont 5'217 journées comptabilisées, en regard d'une prévision de 4'740.

Au niveau comptable, le compte de pertes et profits global, qui comprend l'exploitation de l'EMS et du CAT, totalise des produits pour Fr. 15'697'519.- (écart +4.07% par rapport au budget) et des charges pour Fr. 15'667'840.- (écart +3,17% par rapport au budget).

Pour l'hébergement en EMS, bien que l'activité ait été supérieure et que les rétributions PLAISIR et financement résiduel soient au-dessus du budget, l'exercice se solde par un manco de Fr. 61'780.-. Cette situation s'explique en partie par une sur-dotation en personnel dans le secteur des soins et le financement de formations (CAS, IPS) pour ce qui est des charges salariales. La stabilité des équipes est importante pour fournir des prestations de qualité. Les collaborateurs qualifiés sont difficiles à trouver et la direction opte pour une fidélisation, ce qui évite d'avoir recours au personnel temporaire plus coûteux et non habitué à la structure. L'augmentation des coûts des produits alimentaires et des énergies pèse également dans la balance. Si dans les recettes diverses on peut compter sur des dons et produits sous forme de remboursements, les autres charges d'exploitation ont aussi des coûts plus importants, notamment pour des frais d'animation lors des sorties des Résidents et des charges d'exercices antérieurs qui n'étaient pas facturées.

Dans l'exploitation du CAT, les recettes sont en hausse, alors que les dépenses sont bien maîtrisées. L'exercice est favorable avec un résultat d'exploitation de Fr. 91'459.-, auquel il convient de soustraire le solde négatif de Fr. 7'414.- provenant du compte d'investissement mobilier/immobilier CAT pour obtenir le résultat effectif.

Les prestations destinées aux logements adaptés avec accompagnement (LADA) enregistrent un bénéfice de Fr. 9'274.65 et le résultat des autres activités hors exploitation est déficitaire de Fr. 4'601.20.

Les opérations de bouclement comptabilisent le troisième prélèvement de Fr. 8'000.- sur le fonds affecté lié au don de la Loterie Romande pour l'achat du véhicule en 2022.

Le total du bilan est de Fr. 7'232'798.16, avec pour mémoire les immeubles d'Echallens et Goumoens qui ont une valeur comptable de Fr. 1.- chacun. Les dépenses de construction du nouveau bâtiment de Goumoens sont activées pour Fr. 4'603'208.39 et financées par un emprunt de Fr. 4'542'444.- inscrit au passif. Le mobilier comprend une acquisition de Fr. 15'122.75. Les amortissements réguliers de ce poste, Fr. 5'512.30, ainsi que pour le véhicule, Fr. 19'972.10, sont financés par le biais du compte d'investissement mobilier. Au passif, les fonds étrangers se chiffrent à Fr. 6'204'301.55 et les fonds propres à Fr. 1'028'496.61, dont Fr. 630'000.- affectés à la réserve à but spécifique. Les comptes d'investissements se soldent par des attributions de Fr. 47'327.01 au fonds d'entretien immobilier et de Fr. 16'615.49 au fonds pour le mobilier, les portant respectivement à Fr. 648'536.77 et Fr. 397'836.39.

La Trésorière
Clémence Grognez

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint des comptes de l'exercice 2024

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, compte d'investissement, compte hors exploitation, compte de profits et pertes et annexe) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans la fondation contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

L'organe de révision

Fiduciaire Saugy SA

La réviseur responsable :

A. Lüthi

L. Chappuis

experte-réviseur agréée expert-réviseur agréé

RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Les trois dernières années ont été marquées par des situations de crises externes, notamment géopolitique, avec des conséquences importantes dans le bon fonctionnement de notre économie.

Pour cette année **2024**, une certaine stabilité a été retrouvée au sein de notre Fondation.

En effet, nous avons pu, malgré des hausses continues des prix, atteindre l'équilibre financier tout en continuant à assurer la qualité de notre accompagnement auprès de nos Bénéficiaires. Notre approche centrée sur la personne et ses proches, ainsi que sur leur bien-être, font partie de l'**ADN** de notre Fondation.

Pour atteindre nos objectifs, nous avons su nous réinventer, aller chercher et développer les compétences nécessaires parmi nos collaborateurs, nos prestataires externes et nos partenaires, afin de travailler main dans la main pour une réponse commune aux besoins et aux attentes de nos Aînés, de leurs proches et de nos collaborateurs.

L'évolution de notre société ainsi que la courbe démographique nous confortent dans les choix stratégiques décidés depuis quelques années.

Nous sommes passés dans **le concret** avec le projet de construction de **notre site de Goumoens**. Le mois de **juin 2024**, après un nombre incalculable de tracasseries administratives, enquêtes, sondages et j'en passe, marque le début du chantier. Il nous reste beaucoup de travail car le 2^{ème} œuvre devrait commencer cet été. Nous sommes dans les temps et nous pouvons espérer un bâtiment opérationnel en août 2026.

Je tiens à remercier les commissions **COPRO** (Commission de Projet) et **COMUT** (Commission des Utilisateurs) pour le travail effectué.

Sur **notre site d'Echallens**, le projet a bien avancé. Le projet institutionnel a été validé par les instances cantonales et nous avons pu mettre en place la démarche du concours qui sera faite sous forme de **MEP** (Mandat d'Etude Parallèle). Quatre bureaux seront sélectionnés selon le cahier des charges que le collège d'experts établira. Le choix final devrait intervenir à la fin de l'année 2025. Je vous rappelle qu'il s'agit d'une rénovation complète avec notamment des chambres individuelles avec WC et douches privés, révision des espaces collectifs, des espaces Résidents et des espaces professionnels.

Au cours des dernières années, nous avons mis l'accent sur le **maintien à domicile**. Notre **Centre d'Accueil Temporaire Nouméa** continue à développer ses prestations avec des journées longues et la possibilité d'y passer la nuit. Le soutien **aux Proches Aidants** est une de nos préoccupations. Un groupe de rencontre s'est mis place avec la collaboration de l'**Association de Proches Aidants** et la Fondation **PROXY** pour être à l'écoute des difficultés rencontrées mais aussi faciliter le maintien à domicile.

Dans sa volonté de développer le maintien à domicile, la Fondation continue également d'évoluer. En juin 2024, nous avons ouvert **la Résidence « Le Goût du Bonheur »** à Goumoens avec 6 appartements de standing supérieur.

Au niveau des contrôles, La Fondation a remarquablement et sans non-conformité **renouvelé le certificat** de notre système Qualité. Les équipes ont fait preuve d'un engagement sans faille pour obtenir ce brillant résultat.

Mon rapport ne saurait être complet sans parler de mes collègues. La qualité de votre travail au quotidien me rend fier de vous. Vos compétences, votre engagement, votre état d'esprit, votre empathie, et cela malgré les difficultés, me rendent confiant dans la poursuite de notre mission auprès de nos Aînés. **MERCI.**

Je tiens à remercier **l'Association des Amis de la Fondation**. Leur soutien permanent nous a permis de financer différentes actions ainsi que les traditionnelles semaines de vacances pour chaque site. Par ses nombreuses manifestations, l'Association contribue également à la reconnaissance d'un milieu qui est parfois méconnu et surtout peu reconnu.

Pour terminer, je tiens à remercier nos organes de gouvernance. Le Comité, impliqué et conscient des enjeux actuels et futurs, ainsi que le Conseil de Fondation, apportent un soutien indéfectible pour nos Bénéficiaires, les proches et les collaborateurs.

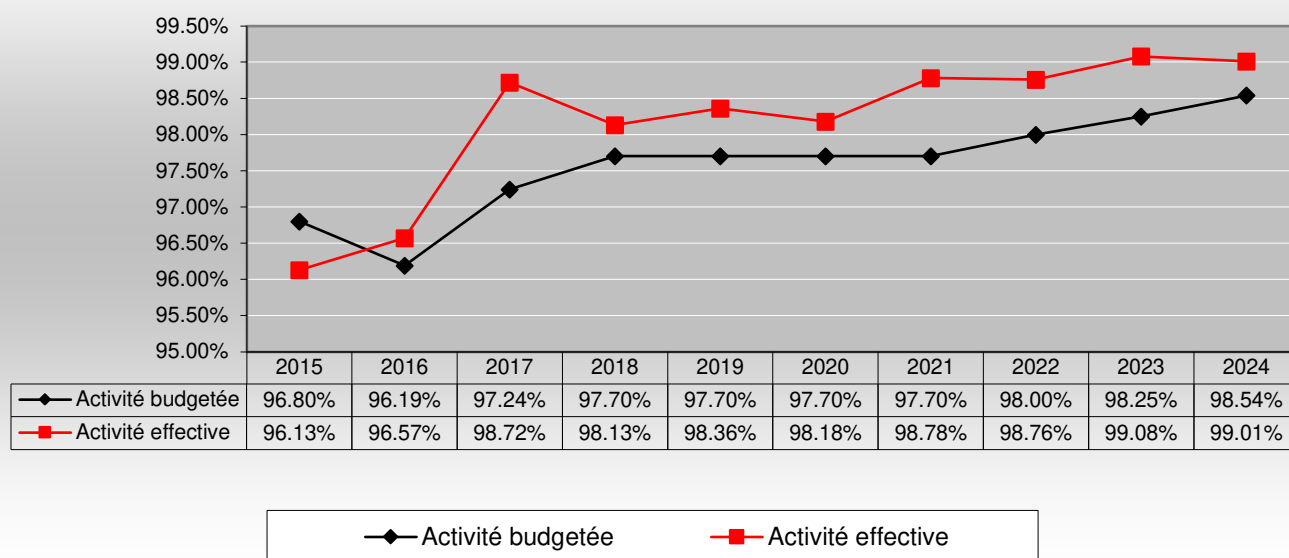
« Ne vous contentez pas de ce que la vie vous donne. Rendez-la meilleure chaque jour en construisant quelque chose »

Le Directeur général

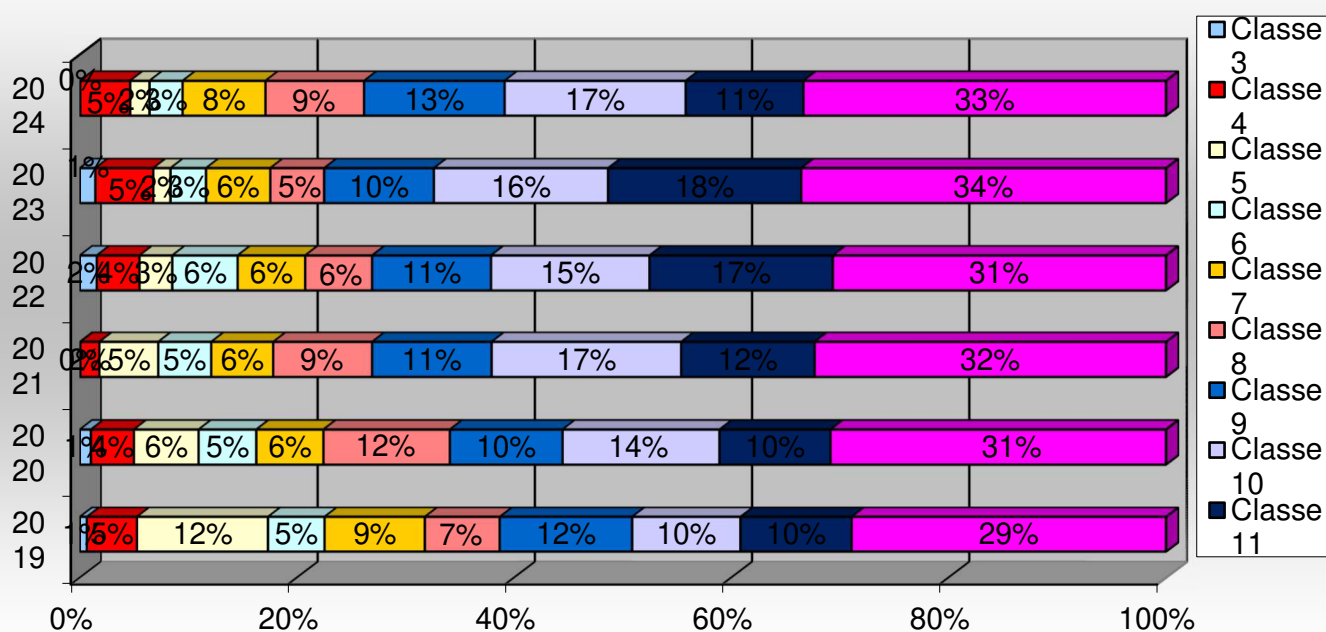
Frédéric Thomas

QUELQUES STATISTIQUES

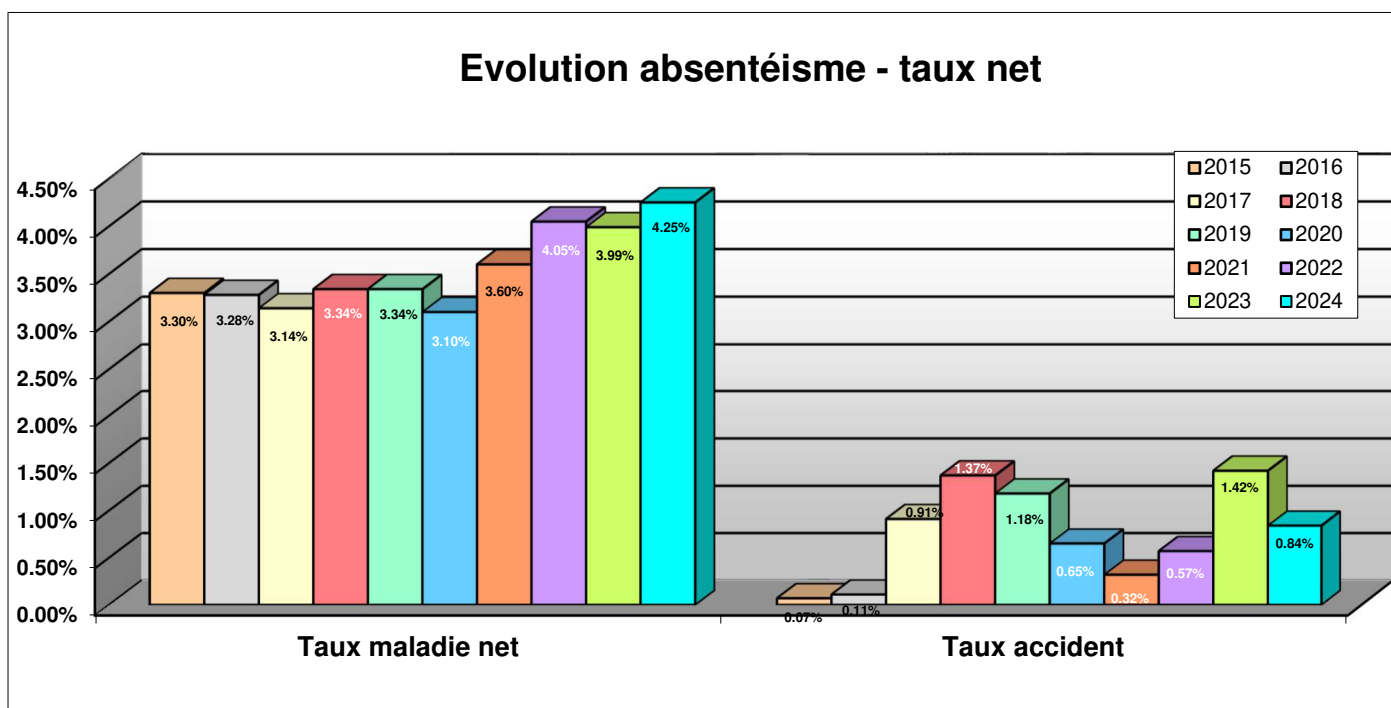
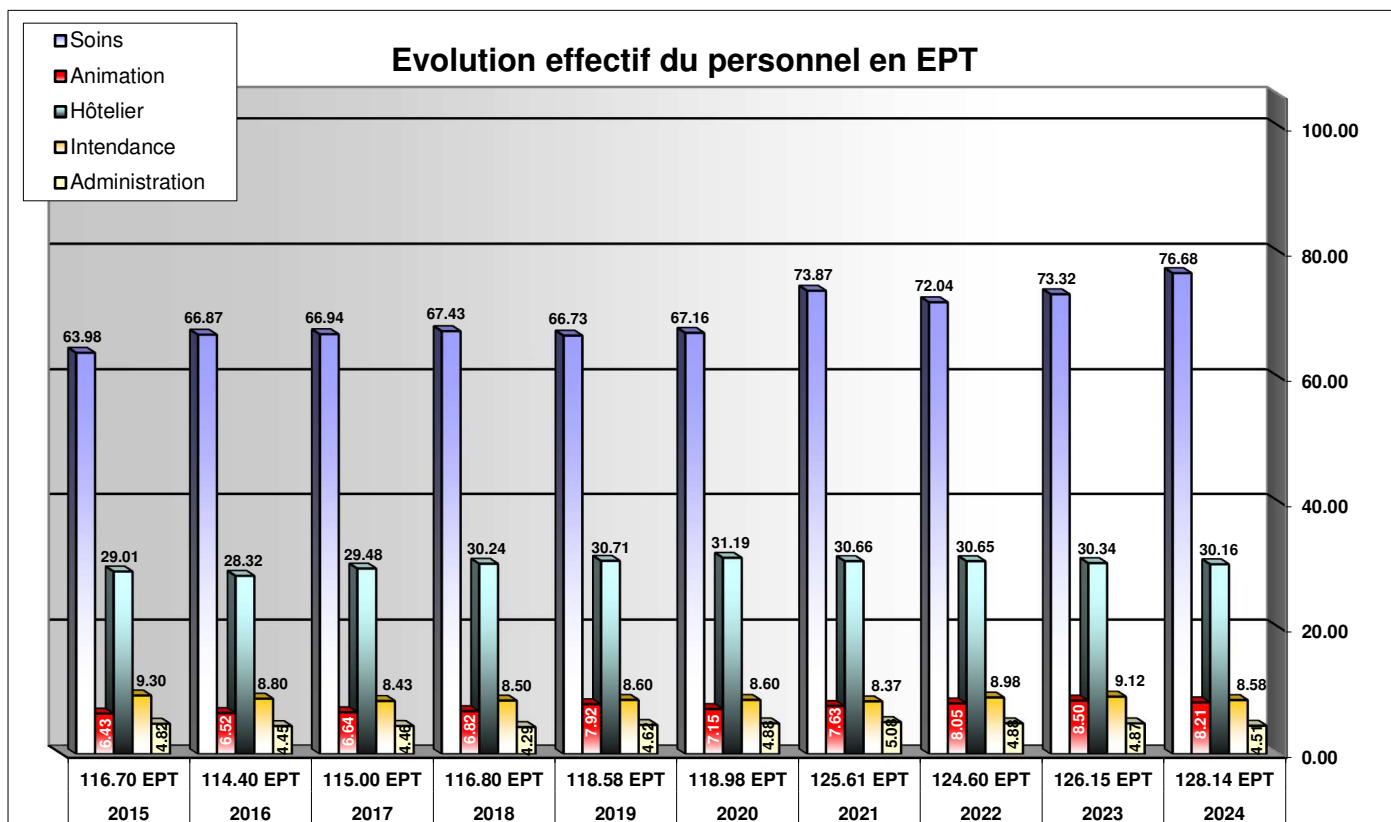
EVOLUTION ACTIVITE



Evolution PLAISIR



QUELQUES STATISTIQUES



RAPPORT DE LA PRESIDENTE DE L'ASSOCIATION DES AMIS

L'année 2024 s'est déroulée avec nos désormais incontournables rendez-vous bisannuels, soit, la journée Marchâteaux et la soirée FASILA. Cette dernière a remporté un franc succès avec ses 194 convives - nous avons d'ailleurs dû refuser des inscriptions -, elle a de ce fait rapporté un bénéfice non négligeable.

En revanche, pour Marchâteaux qui inaugurerait des jeux et défis dans les jardins, un stand pour les Résidents avec leur artisanat et un autre avec la Jeunesse de Goumoëns pour leur Challenge, il en a été bien autrement quant aux résultats. Si la matinée s'est bien déroulée, la suite de la journée s'est vue perturbée avec l'annonce d'une tempête violente sur le canton de Vaud. Et lors du tournoi de pétanque, le Département de la jeunesse, de l'environnement et de la sécurité a ordonné de stopper toute manifestation extérieure : nous avons dû interrompre les festivités dès le milieu de l'après-midi. Les grillades du soir et la fan zone avec écran géant pour suivre le match tant attendu, ont dû être annulées. Cette situation nous a mis dans le rouge avec malheureusement un manque à gagner.

Cette même année, une première, nous avons été accueillis au marché du 11 juillet à Echallens sur le stand de La Vaudoise Assurances. L'occasion de nous faire connaître, de recruter de nouveaux membres et de vendre nos nouveaux verres estampillés du logo de l'association. Une réussite !

Concernant l'année 2025, pas de souper-spectacle organisé par l'association. En lieu et place, nous avons choisi de soutenir le jubilé fêtant les 100 ans de l'EMS de Goumoëns. En plus du repas de soutien en mai, ce ne sera pas moins de cinq jours de festivités à fin août. Nous aurons le plaisir de vous y retrouver notamment pour notre assemblée générale.

Les résultats mitigés de 2024 ne nous ont pas empêchés de participer financièrement à divers loisirs et animations en faveur des Bénéficiaires de la Fondation. Nous avons offert une semaine de vacances aux Diablerets et une autre à L'Auberson pour les Résidents des EMS, ainsi qu'une dernière à Weggis (canton de Lucerne) pour les Bénéficiaires du CAT. Nous avons également participé à une sortie en bateau pour les Bénéficiaires de logements adaptés avec accompagnement (LADA).

Ces moments de détente et de « changement de cadre » leur sont précieux et il nous tient à cœur de pouvoir les rendre possibles.

A noter également cette année quelques investissements, dont la création de notre verre souvenir avec notre logo gravé, il est en vente au prix de CHF 5.- pièce. Ainsi qu'avec une commande de verres recyclables pour nos manifestations : il est important pour nous d'agir de manière responsable et écologique, tout en trouvant des solutions économiques.

Notre réflexion sur l'évolution de nos activités en vue de recherche de fonds se poursuit. Contribuer au bien-être des Bénéficiaires de la Fondation et du personnel encadrant, qui accomplit un travail remarquable, reste notre priorité. Nous tenons à exprimer toute notre gratitude envers l'ensemble des collaborateurs et la Direction de la Fondation, ainsi que pour leur soutien infaillible.

Enfin, nous tenons à adresser nos sincères remerciements à toutes les personnes qui soutiennent notre association par le paiement de leur cotisation et le versement de leur don. Votre engagement est une source de motivation supplémentaire, il nous encourage à atteindre les objectifs que nous nous sommes fixés.

Au nom du Comité de
L'Association des Amis
de la Fondation Les Châteaux
Véronique Brandon

COMPTES DE L'ASSOCIATION DES AMIS DE LA FONDATION

Comptes de Pertes et Profits comparés	2024	2023
Cotisations	6'710.00	6'580.00
Dons et legs	3'375.20	5'170.00
Revenus des titres et placements	4'377.00	3'938.00
Intérêts comptes bancaires	874.18	537.23
Soirée Théâtre	0.00	5'963.91
Fasila	7'901.75	0.00
Marchâteaux	-25.70	0.00
Total des recettes	23'212.43	22'189.14
Frais administratifs et divers	-6'087.69	-2'496.10
Frais bancaires	-403.25	-423.25
Vacances des Résidents	-16'500.00	-7'000.00
Perte s/non remboursement I.A.	-1'193.50	0.00
Total des charges	-24'184.44	-9'919.35
Excédent de recettes (+) / charges (-)	-972.01	12'269.79

Evolution de la fortune	2024	2023
Fortune au 1 ^{er} janvier	241'102.69	228'832.90
Provision pour actions futures	0.00	0.00
Passifs transitoires	0.00	639.20
Excédent de produits (+)/charges (-) de l'exercice	-972.01	12'269.79
Fortune au 31 décembre	240'130.68	241'741.89

Bilans comparés au 31 décembre	2024	2023
Caisse	0.00	0.75
BCV co 590.691.4	12'467.99	36'160.11
Banque Raiffeisen co 11593.84	126'007.28	100'330.76
Titres	99'805.50	99'805.50
AFC - impôt anticipé	1'809.91	5'244.77
Actifs transitoires (cotisations 2024 reçues en 2025)	40.00	200.00
Total du bilan au 31 décembre	240'130.68	241'741.89