

RAPPORT ANNUEL 2023

**Etablissement
médico-social (EMS)
Les Châteaux
Echallens**



**Etablissement
médico-social (EMS)
Les Châteaux
Goumoens**



**Centre d'accueil
temporaire (CAT)
Nouméa
Echallens**



**Logements
protégés (LP)
Ô-Talent
Cugy**



**Logements
protégés (LP)
Bô-Regard
Villars-le-Terroir**



TABLE DES MATIÈRES

Composition des Comités	2
Rapport du Président	3
Comptes d'exploitation EMS et CAT	4
Comptes hors exploitation	5
Comptes des investissements	6
Comptes de pertes et profits	7
Bilans comparatifs aux 31 décembre 2022 et 2023 - Actif	8
Bilans comparatifs aux 31 décembre 2022 et 2023 - Passif	9
Rapport de la Trésorière	10
Rapport de l'organe de révision	11
Rapport du Directeur général	12-13
Quelques statistiques	14-15
Rapport de la Présidente de l'Association des Amis	16
Comptes de l'Association des Amis de la Fondation	17

Echallens, le 2 mai 2024

COMPOSITION DES COMITÉS

Fondation Les Châteaux

Président	M. Laurent MAGNIN *
Vice-Président	M. Denis RUBATTEL *
Trésorière	Mme Clémence GROGNOUZ *
Secrétaire	Mme Ariane VIONNET*
Membre	Mme Sonia FENU *
Membre	M. Philippe JAMAIN
Membre	Mme Corinne JUDLIN
Membre	Mme Bernadette MARTIN
Membre	Mme Corinne SAUTY
Membre	M. Olivier SIMON
Directeur	M. Frédéric THOMAS

* Membres du Comité

Association des Amis

Vice-Présidente	Mme Véronique BRANDON
Secrétaire	Mme May-Rose RECOUSO
Trésorière	Mme Ariane FAVRE
Membre	Mme Bernadette MARTIN
Membre	M. Patrick KELLER
Membre	M. Michel SCHULER

RAPPORT DU PRÉSIDENT

Une année d'activités

Au cours de l'année écoulée, le Comité de la Fondation s'est réuni à 11 reprises pour examiner de près les activités et le fonctionnement de nos établissements. À chaque rencontre, nous avons eu accès aux chiffres clés relatifs aux Établissements Médico-Sociaux (EMS) d'Echallens et de Goumoens, au Centre d'Accueil Temporaire (CAT), ainsi qu'aux logements protégés, tous pris en charge par notre Fondation. Ces données nous ont permis d'assurer un suivi mensuel minutieux de notre institution.

Nous sommes heureux de constater que l'occupation des EMS est demeurée à un niveau optimal tout au long de l'année 2023. De plus, après une période difficile marquée par une baisse significative due à la pandémie de Covid-19, l'occupation du CAT a progressivement retrouvé son élan habituel. Ces succès témoignent de l'engagement inébranlable de nos équipes et de leur capacité à surmonter les défis.

Cependant, notre Fondation reste confrontée à des obstacles persistants, notamment en ce qui concerne le recrutement de personnel qualifié. La compétition accrue sur le marché du travail, particulièrement dans le domaine spécialisé des soins, demeure un défi majeur. Malgré cela, nous demeurons confiants dans notre capacité à relever ces défis. Nous disposons des ressources et des compétences nécessaires pour continuer à progresser et à offrir à nos Résidents un accompagnement de qualité supérieure.

Nouvelles constructions

Le projet de construction de l'EMS de Goumoens entre dans sa phase finale de planification, avec la mise à l'enquête achevée vers la fin de 2023. Nous sommes pleinement engagés à garantir son succès et à nous assurer qu'il respecte les normes de qualité les plus élevées. Nous exprimons notre profonde gratitude à tous les membres de la CoPro et de la ComUt, ainsi qu'à toutes les parties prenantes impliquées, pour leur contribution précieuse tout au long de ce processus. Nous restons confiants dans le planning établi, qui prévoit un début d'exploitation vers le milieu de l'année 2026.

Parallèlement, un autre projet d'envergure se profile : la rénovation de l'EMS d'Echallens, validée par le canton en 2023 et prévue pour se concrétiser à l'horizon 2027. Cette initiative s'inscrit dans le prolongement de la mise en service de l'établissement de Goumoens et renforce notre engagement envers nos Résidents et la communauté régionale.

Remerciements

L'Association des Amis de la Fondation, toujours présente et dévouée, contribue de manière significative à notre mission. Leurs efforts incessants dans l'organisation d'événements de soutien sont inestimables. Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude envers nos Amis, dont l'engagement soutenu nous permet d'offrir des moments de détente et de bonheur à nos Résidents et Bénéficiaires, tout en renforçant les liens au sein de notre communauté.

En conclusion, je tiens à exprimer mes sincères remerciements à tous ceux qui, par leur dévouement et leur travail acharné, contribuent à la réussite en lien avec les buts de notre Fondation. Un grand merci aux équipes sur le terrain pour leur engagement et leurs soins de qualité. Je souhaite également remercier la Direction et son équipe pour leur leadership et leur gestion exemplaire. Enfin, un immense merci à mes collègues du Comité de fondation pour leur soutien indéfectible et leur collaboration tout au long de cette année.

Le Président de la Fondation

Laurent Magnin

COMPTES D'EXPLOITATION - EMS ET CAT

Pertes et profits au 31 décembre 2023

Produits	2023 (CHF)	Budget annuel	Utilisation en %	2022 (CHF)
Résidents	12'603'628.90	12'291'000	102.54	12'178'546.35
Allocations d'impotence	589'172.35	500'000	117.83	545'717.90
Taxes d'hébergement	13'192'801.25	12'791'000	103.14	12'724'264.25
Montants attribués par des fonds	434'300.00	420'000	103.40	460'000.00
Perte/Produit sur débiteurs	-1'848.31	0	0.00	-16'355.07
Variation provision s/débiteurs douteux	0.00	0	0.00	0.00
Divers produits	432'451.69	420'000	102.96	443'644.93
Allocations d'impotence ex. antérieurs	38'799.85	0	0.00	2'152.00
Produits sur exercices antérieurs	38'799.85	0	0.00	2'152.00
Autres prestations aux Résidents	47'251.00	45'000	105.00	46'177.20
Intérêts créanciers	871.48	0	0.00	24.25
Prestations CAT	877'499.05	906'000	96.85	860'417.35
Prestations au personnel et à des tiers	510'411.98	450'000	113.42	463'908.45
Divers, Subvention d'exploitation, dons	12'463.80	0	0.00	15'570.75
PRODUITS D'EXPLOITATION	15'112'550.10	14'612'000	103.43	14'556'159.18
Personnel médical	79'713.45	79'000	100.90	80'268.15
Personnel d'accompagnement soins	5'544'191.00	5'509'000	100.64	5'325'135.50
Personnel d'accompagnement social	915'150.40	928'000	98.62	950'817.55
Personnel administratif	533'182.80	555'000	96.07	533'779.90
Personnel hôtelier	2'616'660.60	2'611'000	100.22	2'593'919.65
Personnel technique	274'105.40	266'000	103.05	258'607.55
Charges sociales	2'200'950.15	2'164'000	101.71	2'112'742.45
Indemnités des instances décisionnelles	8'603.00	8'000.00	0.00	10'547.60
Honoraires pour prestations de tiers	48'650.90	15'000	324.34	25'766.65
Autres charges du personnel	168'859.79	101'000	167.19	113'730.60
Salaires et charges sociales	12'390'067.49	12'236'000	101.26	12'005'315.60
Matériel médical d'exploitation	21'740.15	18'000	120.78	17'751.20
Produits alimentaires	979'514.17	898'000	109.08	922'156.04
Autres charges ménagères	389'765.48	373'000	104.49	390'981.47
Contrat d'entretien, outillage et matériel	149'351.93	140'000	106.68	142'323.26
Achats et locations	0.00	0	0.00	0.00
Eau et énergie	219'194.51	170'000	128.94	175'186.80
Intérêts sur c/c, emprunts	9'234.16	10'000	92.34	9'640.48
Frais de bureau & administration	260'499.73	245'000	106.33	256'082.25
Evacuation des déchets	26'580.00	20'000	132.90	26'761.90
Autres charges d'exploitation	623'300.20	557'000	111.90	559'521.48
Autres charges	2'679'180.33	2'431'000	110.21	2'500'404.88
CHARGES D'EXPLOITATION	15'069'247.82	14'667'000	102.74	14'505'720.48
Résultat d'exploitation	43'302.28	-55'000		50'438.70

COMPTES HORS EXPLOITATION

Produits EMS	2023 (CHF)	2022 (CHF)	Ecart
Dons, legs	00.00	20.00	-20.00
Autres produits hors exploitation	3'000.00	3'000.00	0.00
Total produits	3'000.00	3'020.00	-20.00

Charges EMS	2023 (CHF)	2022 (CHF)	Ecart
Parc des animaux	4'350.35	4'497.55	-147.20
Autres charges hors exploitation	800.00	1'000.00	-200.00
Total charges	5'150.35	5'497.55	-327.20

RÉSULTAT EMS	-2'150.35	-2'477.55	327.20
---------------------	------------------	------------------	---------------

Logements Protégés	2023 (CHF)	2022 (CHF)	Ecart
Produits LP	151'894.15	138'074.75	13'819.40
Charges LP	129'120.36	130'889.56	-1'769.20
RÉSULTAT LP	22'773.79	7'185.19	15'588.60

Résultat hors exploitation	20'623.44	4'707.64	15'915.80
-----------------------------------	------------------	-----------------	------------------

COMPTES DES INVESTISSEMENTS

MOBILIER EMS	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Achat d'installations et d'équipements	68'293.90	66'448.05
Achat matériel médico-technique	21'235.70	30'501.30
Location d'exploitation (moins de CHF 10'000.-)	25'932.85	28'171.45
Leasing d'exploitation (moins de CHF 10'000.-)	473.75	0.00
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles meubles	23'972.10	23'972.10
Total charges mobilières	139'908.30	149'092.90
Participation forfaitaire des Résidents	132'057.00	131'628.20
Don Loterie Romande	0.00	40'000.00
Total produits mobiliers	132'057.00	171'628.20
Résultat mobilier	-7'851.30	22'535.30

IMMOBILIER EMS	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Entretien immeubles	199'064.02	136'662.72
Total charges immobilières	199'064.02	136'662.72
Participation forfaitaire des Résidents	220'480.45	219'963.50
Total produits immobiliers	220'480.45	219'963.50
Résultat immobilier	21'416.43	83'300.78

MOBILIER / IMMOBILIER CAT	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Entretien et équipements	26'562.09	12'197.50
Loyer et charges	93'346.25	90'856.95
Total charges mobilières / immobilières	119'908.34	103'054.45
Subvention loyer	89'580.00	89'580.00
Total produits mobiliers / immobiliers	89'580.00	89'580.00
Résultat mobilier / immobilier	-30'328.34	-13'474.45

COMPTES DE PERTES ET PROFITS

	<u>2023</u> (CHF)	<u>2022</u> (CHF)
Résultat d'exploitation	43'302.28	50'438.70
Résultat d'investissement mobilier	-7'851.30	22'535.30
Résultat d'investissement immobilier	21'416.43	83'300.78
Résultat d'investissement CAT	-30'328.34	-13'474.45
Résultat hors exploitation	20'623.44	4'707.64
Résultat avant affectations	47'162.51	147'507.97
 Variation des provisions		
Attribution / dissolution fonds renouvellement mobilier	-7'851.30	-22'535.30
Attribution / dissolution fonds rénovation immobilière	21'416.43	-83'300.78
Attribution / dissolution provision COVID	0.00	0.00
Attribution / dissolution fonds affectés	-8'000.00	-32'000.00
Total variation des provisions	-5'565.13	-137'836.08
 Variation des réserves à but spécifique		
Attribution / dissolution réserve pour rénovation/construction	0.00	0.00
Attribution / dissolution réserve pour 100 ^{ème} Goumoens	-10'000.00	0.00
Total variation des réserves à but spécifique	-10'000.00	0.00
 Perte (-) / bénéfice de l'exercice	 31'597.38	 9'671.89

BILANS COMPARATIFS AUX 31 DECEMBRE 2022 ET 2023

ACTIF

Dénomination	2023 (CHF)	En %	2022 (CHF)	En %
Trésorerie et actifs cotés à court terme	307'746.38	6.26%	367'169.23	9.77%
Débiteurs Résidents	1'099'071.60	22.37%	988'446.70	26.30%
Débiteurs CEESV	681'654.60	13.87%	634'816.20	16.89%
Débiteurs Bénéficiaires SAMS	26'129.00	0.53%	18'348.45	0.49%
Débiteurs Etat de Vaud	279'689.05	5.69%	216'130.00	5.75%
./. Provision pour pertes s/débiteurs	-80'000.00	-1.63%	-80'000.00	-2.13%
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	2'006'544.25	40.84%	1'777'741.35	47.29%
Autres débiteurs	46'917.05	0.96%	63'070.00	1.68%
Autres créances à court terme	46'917.05	0.96%	63'070.00	1.68%
Stocks	69'200.00	1.41%	62'000.00	1.65%
Actifs de régularisation	75'713.65	1.54%	147'073.50	3.91%
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	2'506'121.33	51.01%	2'417'054.08	64.30%
Participations permanentes	20'000.00	0.41%	20'000.00	0.53%
Immobilisations financières	20'000.00	0.41%	20'000.00	0.53%
Mobilier & agencement	40'001.00	0.81%	40'001.00	1.06%
Fonds amortissement mobilier & agencement	-8'000.00	-0.16%	-4'000.00	-0.11%
Véhicules	99'860.50	2.03%	99'860.50	2.66%
Fonds amortissement véhicules	-39'944.20	-0.81%	-19'972.10	-0.53%
Matériel informatique	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Fonds amortissement matériel informatique	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Immobilisations corporelles meubles	91'917.30	1.87%	115'889.40	3.08%
Immeubles Echallens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Immeubles Goumoens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Construction et transformations	2'294'989.13	46.71%	1'205'974.29	32.08%
Immobilisations corporelles immeubles	2'294'991.13	46.71%	1'205'976.29	32.08%
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	2'406'908.43	48.99%	1'341'865.69	35.70%
TOTAL ACTIF	4'913'029.76	100.00%	3'758'919.77	100.00%

BILANS COMPARATIFS AUX 31 DECEMBRE 2022 ET 2023

PASSIF

Dénomination	2023 (CHF)	En %	2022 (CHF)	En %
Fournisseurs	287'321.67	5.85%	341'587.33	9.09%
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	287'321.67	5.85%	341'587.33	9.09%
Créanciers Etat de Vaud	2'971.11	0.06%	0.00	0.00%
Autres dettes à court terme relatives aux CS	149'639.05	3.05%	84'248.95	2.24%
Créanciers Résidents	0.00	0.00%	30.50	0.00%
Créanciers collaborateurs	75'407.90	1.53%	74'831.80	1.99%
Autres dettes à court terme	228'018.06	4.64%	159'111.25	4.23%
Dettes à court terme portant intérêt	2'299'765.38	46.81%	1'211'444.00	32.23%
Passifs de régularisation	27'737.75	0.56%	20'308.80	0.54%
Capitaux étrangers à court terme	2'842'842.86	57.86%	1'732'451.38	46.09%
BCV - hypothèque 591.85.40	70'198.45	1.43%	73'642.45	1.96%
Autres emprunts à des tiers à long terme	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Dettes à long terme portant intérêt	70'198.45	1.43%	73'642.45	1.96%
Fonds d'entretien immobilier	601'209.76	12.24%	579'793.33	15.42%
Fonds acquisition et renouv. mobilier	381'220.90	7.76%	389'072.20	10.35%
Fonds affectés financés par les Résidents	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Fonds affectés financés par les tiers	24'000.00	0.49%	32'000.00	0.85%
Fonds affectés financés par l'Etat	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Fonds affectés	1'006'430.66	20.49%	1'000'865.53	26.63%
Capitaux étrangers à long terme	1'076'629.11	21.92%	1'074'507.98	28.59%
CAPITAUX ÉTRANGERS	3'919'471.97	79.78%	2'806'959.36	74.67%
Capital de la Fondation	17'974.52	0.37%	17'974.52	0.48%
Capital propre	17'974.52	0.37%	17'974.52	0.48%
Réserve à but spécifique	620'000.00	12.62%	610'000.00	16.23%
Réserves facultatives issues du bénéfice	620'000.00	12.62%	610'000.00	16.23%
Pertes et profits reportés	323'985.89	6.59%	314'314.00	8.36%
Résultat exercice	31'597.38	0.64%	9'671.89	0.26%
Bénéfice ou perte résultant du bilan	355'583.27	7.23%	323'985.89	8.62%
TOTAL FONDS PROPRES	993'557.79	20.22%	951'960.41	25.33%
TOTAL PASSIF	4'913'029.76	100.00%	3'758'919.77	100.00%

RAPPORT DE LA TRÉSORIÈRE

Le compte de résultat 2023, qui englobe toutes les activités de la Fondation (EMS, CAT, LADA, etc), présente un excédent de produits de Fr. 31'597.38, après une attribution de Fr. 10'000.- à la réserve pour le 100^{ème} anniversaire de la Fondation qui sera célébré en 2025.

Avec 39'420 journées totalisées, dont 39'220 en longs-séjours et 200 en courts-séjours, l'activité principale (EMS) présente une progression de 0.33% par rapport à l'année précédente. Le budget prévoyait 39'092 journées, c'est donc un écart positif de 328 journées qui est enregistré, démontrant la liste d'attente bien réelle pour le placement en EMS et la gestion optimale de la direction et du personnel qui peut être saluée.

Le CAT a connu un premier semestre difficile, mais les efforts d'information pour faire connaître cette structure et redynamiser l'accueil ont porté leurs fruits, puisqu'en fin d'année il enregistre 4'651 journées effectives sur une prévision de 4'620.

Au niveau comptable, le compte de pertes et profits global, qui comprend aussi l'exploitation du CAT, totalise des produits pour Fr. 15'112'550.- (écart +3.43% par rapport au budget) et des charges pour Fr. 15'069'248.- (écart +2,74% par rapport au budget).

Pour l'hébergement en EMS, comme on l'a vu l'activité a été supérieure, et la moyenne des rétributions PLAISIR et financement résiduel contribuent également à l'amélioration des recettes. Les prestations au personnel et à des tiers (cafétéria et repas à domicile) ont repris le rythme d'avant pandémie. Les charges sont quant à elles maîtrisées, alors qu'il a fallu faire face à la hausse conjoncturelle des prix, notamment dans les produits alimentaires et les énergies. Le résultat de l'activité EMS boucle avec un résultat positif de Fr. 14'034.-.

Pour l'exploitation du CAT, la dotation en personnel a été adaptée à la fréquentation et au profil des utilisateurs, ce qui permet un exercice quasiment équilibré si l'on tient compte du résultat d'exploitation de Fr. 29'268.- et du solde négatif de Fr. 30'328.- pour le compte d'investissement mobilier/immobilier CAT.

Les prestations offertes pour les logements adaptés avec accompagnement (LADA) enregistrent un bénéfice de Fr. 22'773.79 et le résultat des autres activités hors exploitation est déficitaire de Fr. 2'150.35.

Les opérations de bouclage comptabilisent le deuxième prélèvement de Fr. 8'000.- sur le fonds affecté lié au don de la Loterie Romande pour l'achat du véhicule.

Le total du bilan s'élève à Fr. 4'913'029.76, avec pour mémoire à l'actif deux immeubles dont la valeur comptable est de Fr. 1.- chacun. Les dépenses d'étude du futur bâtiment de Goumoens sont activées pour Fr. 2'294'989.13 et financées par un emprunt de Fr. 2'299'765.38.- inscrit au passif. Le mobilier et le véhicule figurant en immobilisations corporelles enregistrent leur deuxième tranche d'amortissement de Fr. 4'000.- pour le premier objet (2/10) et Fr. 19'972.10 (2/5) pour le second, financées par le biais du compte d'investissement mobilier. Au passif, les fonds étrangers se chiffrent à Fr. 3'919'471.97 et les fonds propres à Fr. 993'557.79, dont Fr. 620'000.- affectés à la réserve à but spécifique. Les comptes d'investissements se soldent par une attribution de Fr. 21'416.43 au fonds d'entretien immobilier et un prélèvement de Fr. 7'851.30 au fonds pour le mobilier, les portant respectivement à Fr. 601'209.76 et Fr. 381'220.90.

La Trésorière
Clémence Grognoz

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint des comptes de l'exercice 2023

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, compte d'investissement, compte hors exploitation, compte de profits et pertes et annexe) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans la fondation contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

L'organe de révision

Fiduciaire Saugy SA

La réviseur responsable :

A. Lüthi

L. Chappuis

experte-réviseur agréée expert-réviseur agréé

RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année **2023** s'annonçait dans la continuité de 2022, avec son lot d'incertitudes, une situation géopolitique tendue, une inflation et une hausse des coûts toujours d'actualité.

Dans cette période complexe, la Fondation s'est investie afin de garantir la stabilité de l'institution, de pouvoir finaliser les projets en cours et lancer les projets futurs, de garantir un accompagnement de qualité à nos Bénéficiaires et un cadre de travail agréable à l'ensemble du personnel.

Nous avons pu nous appuyer sur notre sens de la solidarité et du respect, avec un état d'esprit exemplaire. Ces valeurs que nous défendons, à savoir le bien-être des Bénéficiaires, les compétences du Comité, de mes collègues du Comité de Direction et bien entendu celles de tous les membres du personnel, nous ont permis de réaliser nos objectifs.

Au-delà de sa finalité statutaire et réglementaire, le présent rapport annuel est l'occasion de mettre en exergue la qualité du travail déployé par l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs.

L'équilibre financier a été atteint malgré une situation économique tendue. Ces résultats nous permettent de travailler dans la sérénité et la confiance.

La Fondation a brillamment et sans non-conformité réussi la 2^{ème} audit de surveillance de notre système Qualité. Pour rappel, nous sommes certifiés aux normes ISO 9001 de notre profession depuis 2002, avec un renouvellement de notre certificat tous les trois ans.

Le **Contrôle Interdisciplinaire des Visites en Etablissements Sanitaires Vaudois (CIVESS)** a contrôlé notre **Centre d'Accueil Temporaire**, les sites d'Echallens puis de Goumoens en l'espace de dix mois. Sur les 54 points contrôlés, 49 sont atteints et 5 partiellement. Sur les trois sites, la norme concernant le respect des exigences légales en matière de dotation et de qualification du personnel est atteinte. Je ne peux que me réjouir de ce résultat, surtout avec un marché du travail difficile, et je constate aussi que la mise en place l'année dernière de notre nouvelle organisation porte ses fruits. Ces résultats sont aussi ceux de mes collègues sans qui rien ne serait possible. **BRAVO** pour votre engagement et votre conscience professionnelle.

Les projets ne manquent pas au sein de notre Fondation. Sur **Goumoens**, les adjudications vont bon train et le début du chantier est prévu en été 2024.

Sur notre site d'**Echallens**, notre intention de projet a été retenue comme prioritaire par les autorités cantonales. Je vous rappelle qu'il s'agit d'une rénovation complète avec notamment des chambres individuelles avec WC et douches privatives.

Dans sa volonté de développer le maintien à domicile, la Fondation continue également d'évoluer. Nous avons ouvert, en fin d'année 2023, une nouvelle structure à Bercher. **La Résidence « Berchiaco »** compte 6 logements adaptés avec accompagnement (**LADA**). La gestion de ce site sera couplée avec l'ouverture, en juin 2024, de **la Résidence « Le Goût du Bonheur »** à Goumoens avec 7 LADA sous gestion. La deuxième étape de **la Résidence « Bô-Regard »** à Villars-le-Terroir est en cours et nous avons bon espoir que la situation évolue dans le bon sens rapidement.

Après une année 2022 difficile, notre **Centre d'Accueil Temporaire Nouméa** a vécu une année 2023 de transition. Les nombreuses mutations n'ont rien arrangé. Néanmoins, depuis la fin du 3^{ème} trimestre, la situation s'est très nettement améliorée. **BRAVO** à l'équipe qui a su garder confiance et motivation auprès de nos Bénéficiaires.

Je tiens à remercier **l'Association des Amis de la Fondation**. Leur soutien sans faille nous a permis de financer une semaine de vacances pour chaque site et une année de prestations avec l'Association Fil Rouge, formés spécifiquement à l'intervention en milieu hospitalier, gériatrique et psycho-gériatrique. **MERCI**.

Ma gratitude va aussi au Comité, au Conseil de Fondation et aux Bénévoles pour leur engagement et leur soutien.

Pour terminer, chers collègues, je tiens à vous remercier pour votre dévouement, votre solidarité et votre professionnalisme tout au long de cette année. Grâce à vous, nous avons pu relever de nombreux défis et poursuivre nos missions d'accompagnement et de soutien aux personnes en situation de fragilité. Je suis fier de travailler à vos côtés et je suis convaincu que nous accomplirons encore de grandes choses dans les années futures.

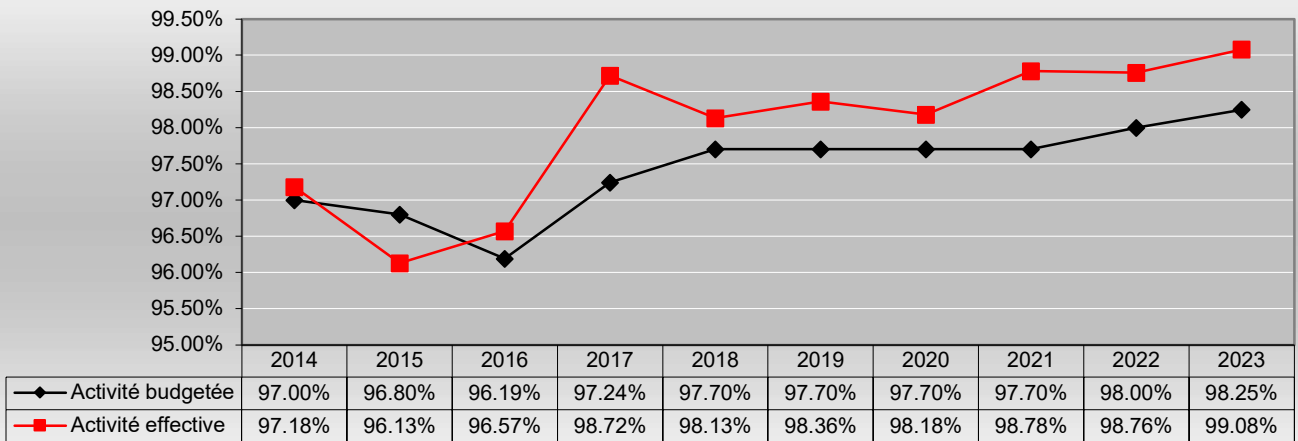
« Là où il y a une volonté, il y a un chemin. »

Le Directeur général

Frédéric Thomas

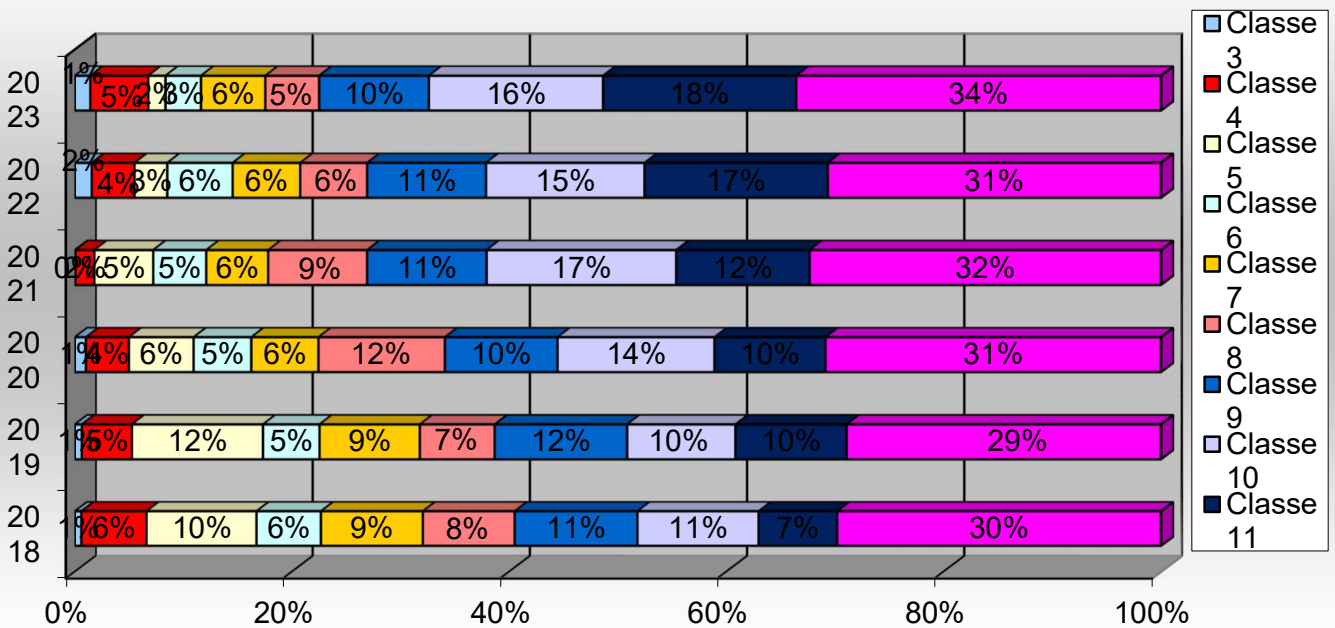
QUELQUES STATISTIQUES

EVOLUTION ACTIVITE

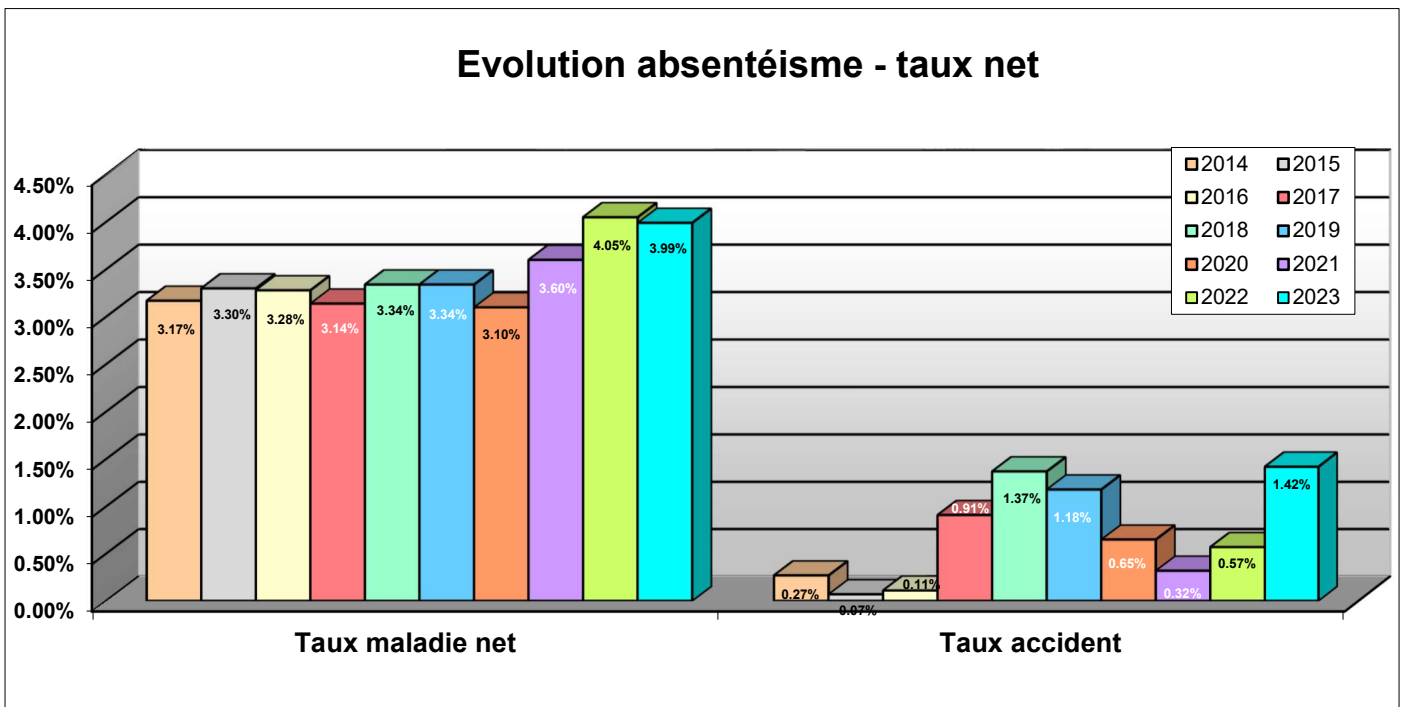
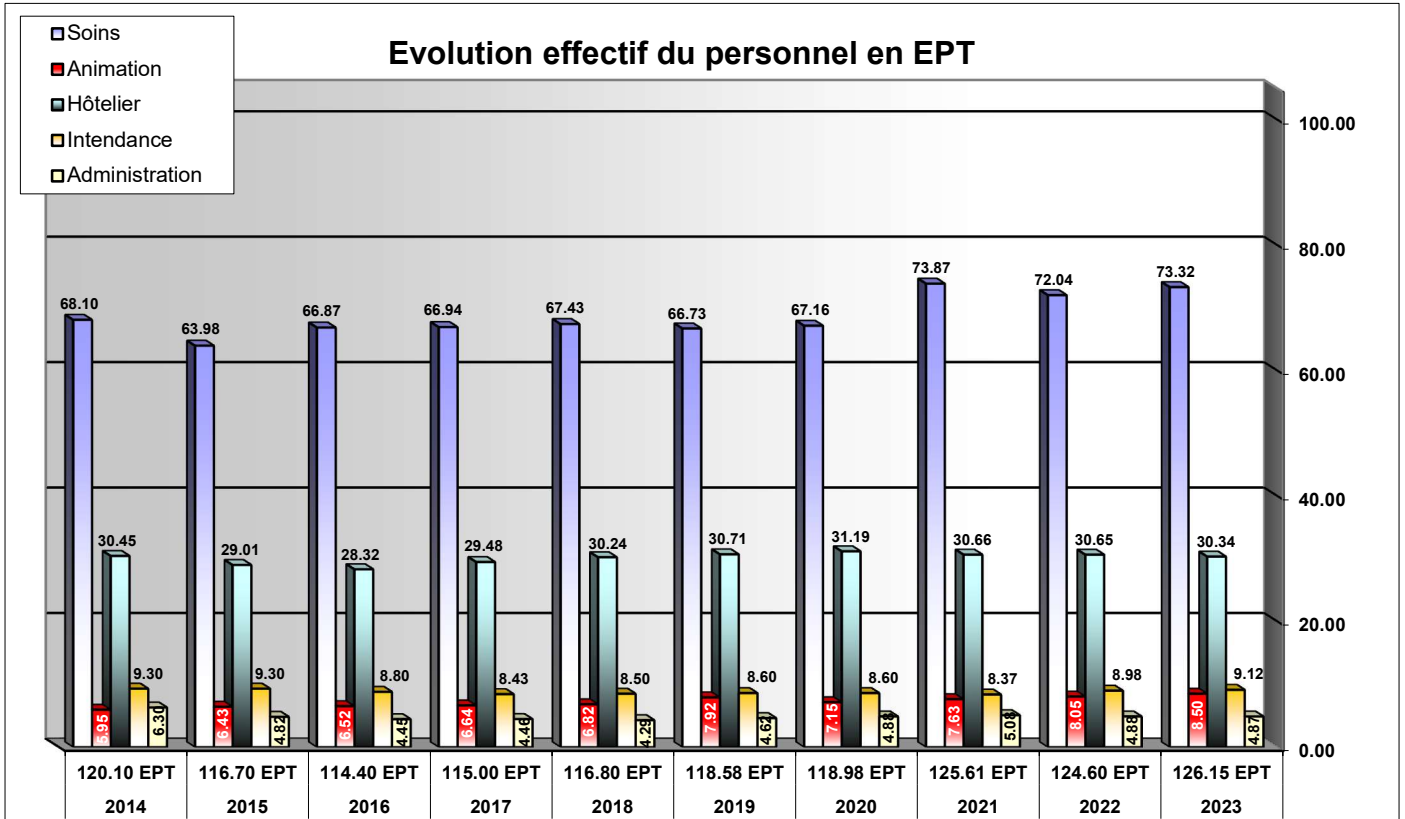


—◆— Activité budgétée —■— Activité effective

Evolution PLAISIR



QUELQUES STATISTIQUES



RAPPORT DE LA PRESIDENTE DE L'ASSOCIATION DES AMIS

L'année 2023 a été marquée par le souper-spectacle que nous avons organisé avec la pétillante humoriste Karine C. Un succès, avec un bénéfice de presque 6000 francs. Ce dernier nous encourage à continuer sur cette lancée et à organiser des événements qui rassemblent et génèrent des revenus.

Prochains rendez-vous en 2024, fin juin, nous aurons le plaisir de vous retrouver lors de notre traditionnel Marchâteaux, une journée familiale incontournable, ainsi que la soirée FASILA et son quiz géant : des moments conviviaux et festifs à ne pas manquer.

Grâce aux résultats de nos manifestations, nous pouvons participer financièrement chaque année à divers loisirs et animations en faveur des Résidents et des Bénéficiaires de la Fondation.

En 2023, nous avons ainsi pu leur offrir des vacances avec une semaine aux Diablerets, une autre à L'Auberson et une dernière à Châteaux d'Oex. Ces moments de détente et de « changement de cadre » leur sont précieux et il nous tient à cœur de pouvoir les rendre possibles.

En parallèle, nous avons soutenu le projet mené auprès des Résidents avec l'Association *Fil Rouge*, qui offre des moments de joie et de rire grâce à l'intervention de clowns auprès des personnes âgées en institutions.

A noter également cette année la création de notre logo, arborant sa belle couleur orange. Cet élément est essentiel pour assurer une communication efficace et cohérente pour notre association. Vous le retrouverez désormais sur tous nos supports.

Pour les années à venir, notre réflexion sur l'évolution de nos activités en vue de recherche de fonds se poursuivra. Contribuer au bien-être des Bénéficiaires de la Fondation et du personnel encadrant, qui accomplit un travail remarquable, reste notre priorité. Nous tenons à exprimer toute notre gratitude envers l'ensemble des collaborateurs et la Direction de la Fondation, ainsi que pour leur soutien indéfectible.

Enfin, nous tenons à adresser nos sincères remerciements à toutes les personnes qui soutiennent notre association par le paiement de leur cotisation et le versement de leur don. Votre engagement est une source de motivation supplémentaire, il nous encourage à atteindre les objectifs que nous nous sommes fixés.

Au nom du Comité de
L'Association des Amis
de la Fondation Les Châteaux
Véronique Brandon

COMPTES DE L'ASSOCIATION DES AMIS DE LA FONDATION

Comptes de Pertes et Profits comparés	2023	2022
Cotisations	6'580.00	5'790.00
Dons et legs	5'170.00	5'512.00
Revenus des titres et placements	3'938.00	3'793.95
Intérêts comptes bancaires	537.23	44.26
Soirée Théâtre	5'963.91	7'339.45
Fasila	0.00	3'204.60
Marchâteaux	0.00	3'238.30
Total des recettes	22'189.14	28'922.56
Frais administratifs	-2'496.10	-2'551.05
Frais bancaires	-423.25	-747.15
Vacances des Résidents	-7'000.00	-10'000.00
Action de l'exercice	0.00	-15'000.00
Total des charges	-9'919.35	-28'298.20
Excédent de recettes (+) / charges (-)	12'269.79	624.36

Evolution de la fortune	2023	2022
Fortune au 1 ^{er} janvier	228'832.90	228'208.54
Provision pour actions futures	0.00	15'000.00
Passifs transitoires (factures 23 payées en janvier 24)	639.20	80.00
Excédent de produits (+)/charges (-) de l'exercice	12'269.79	624.36
Fortune au 31 décembre	241'741.89	243'912.90

Bilans comparés au 31 décembre	2023	2022
Caisse	0.75	0.75
BCV co 590.691.4	36'160.11	51'353.40
Banque Raiffeisen co 11593.84	100'330.76	88'990.05
Titres	99'805.50	99'805.50
AFC - impôt anticipé	5'244.77	3'763.20
Actifs transitoires (cotisations 2023 reçues janvier 2024)	200.00	0.00
Total du bilan au 31 décembre	241'741.89	243'912.90