

# RAPPORT ANNUEL 2021

**Etablissement  
médico-social (EMS)  
Les Châteaux  
Echallens**



**Etablissement  
médico-social (EMS)  
Les Châteaux  
Goumoens**



**Centre d'accueil  
temporaire (CAT)  
Nouméa  
Echallens**



**Logements  
protégés (LP)  
Ô-Talent  
Cugy**



**Logements  
protégés (LP)  
Bô-Regard  
Villars-le-Terroir**



## TABLE DES MATIÈRES

Composition des Comités .....	2
Rapport de la Présidente .....	3-4
Comptes d'exploitation EMS .....	5
Comptes hors exploitation .....	6
Comptes des investissements .....	7
Comptes de pertes et profits .....	8
Bilans comparatifs aux 31 décembre 2020 et 2021 .....	9
Rapport de la Trésorière .....	10
Rapport de l'organe de révision .....	11
Rapport du Directeur général .....	12
Quelques statistiques .....	13-14
Rapport de la Présidente de l'Association des Amis .....	15
Comptes de l'Association des Amis de la Fondation .....	16

Echallens, le 2 mai 2022

## COMPOSITION DES COMITÉS

### Fondation Les Châteaux

Présidente	Mme Claude-Annette MERMOUD *
Vice-Président	M. Laurent MAGNIN *
Trésorier	Mme Clémence GROGNOUZ *
Secrétaire	Mme Ariane VIONNET*
Membre	Mme Sonia FENU *
Membre	M. Philippe JAMAIN
Membre	Mme Corinne JUDLIN
Membre	Mme Bernadette MARTIN
Membre	M. Denis RUBATTEL
Membre	Mme Corinne SAUTY
Membre	M. Pascal WULLIAMOZ
Directeur	M. Frédéric THOMAS

\* Membres du Comité

### Association des Amis

Présidente	Mme Francine DEBÉTAZ
Secrétaire	Mme May-Rose RECOUSO
Trésorier	Mme Ariane FAVRE
Membre	Mme Véronique BRANDON
Membre	Mme Bernadette MARTIN
Membre	M. Dominique SBERNA
Membre	M. Michel SCHULER

## RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE

La Vie de Château 2021- 2022

### Covid

Certes ces derniers temps la guerre en Ukraine lui a volé la vedette, mais il n'a pas dit son dernier mot !

Si l'été 2021 a permis de respirer un peu avec une baisse générale des cas, le Covid a encore beaucoup fait parler de lui dès l'automne 2021 en nous gratifiant, au début 2022, du nouveau variant Omicron. Bien que les Résidents et le personnel aient été majoritairement vaccinés trois fois, nos établissements n'ont pas été épargnés.

Plus de contaminations, heureusement sans grande gravité, ont touché bon nombre de Résidents et membres du personnel. Il a bien fallu conjuguer avec tout ça et s'accrocher pour faire face à la situation. Un certain épuisement se fait ressentir au sein du personnel.

### Félicitations

Malgré la pandémie et la pénibilité du travail, des félicitations sont de mise pour la Direction et le personnel.

L'audit externe de renouvellement du certificat, effectué les 5 et 6 mai 2021, n'a relevé aucune non-conformité mais, au contraire, de nombreux points forts. Je cite le message des auditeurs : « retenez le message très positif de l'excellence de votre organisation ».

Le 18 août 2021, suite à l'inspection de la Civess sur le site d'Echallens, 20 normes sur 21 sont atteintes et 1 partiellement atteinte. Cette inspection atteste la conformité de notre établissement. Cela confirme aussi que la Direction prend sa tâche avec sérieux et rigueur.

### Les projets ne manquent pas, c'est devenu la norme !

Concernant le CAT Nouméa, un nouveau projet est à l'étude. Monsieur Thomas a rencontré Madame Ruiz, Conseillère d'Etat, afin de le lui présenter. Un accueil 7/7 jours, 24h / 24h. avec une intégration des courts séjours. En cas de préavis positif, le canton nous soutiendra comme projet pilote.

A l'étude également, la transformation des unités d'Echallens en chambres à 1 lit avec sanitaires privés ou semi privés.

Pour l'avenir, la réhabilitation du Château à Goumoens. Là aussi un vrai challenge !

Quant au projet de construction du nouveau bâtiment, les commissions en place, la COPRO, la COMUT et la COPA, sont à pied d'œuvre, emmenées par leur Président Laurent Magnin.

Soyons reconnaissants envers toutes les personnes engagées dans ces commissions, ce qui pour elles représente un travail titanesque.

### Amis fidèles

Même si les activités ont été ralenties, c'est reparti ! C'est avec un enthousiasme débordant que les membres du comité des Amis des Châteaux ont organisés le souper spectacle avec les Sissi's. Cette soirée pleine d'humour a rencontré un franc succès. Quel bien ça fait de se marrer un bon coup ! Toutes les actions mises sur pied par le comité des Amis permettent au final d'améliorer le quotidien et le bien-être des Résidents.

Un chaleureux merci à tous.

### C'est pour moi le bon moment !

Pour la nouvelle période 2022-2023, le Comité aura fini sa mue. Régulièrement depuis 2018, des changements sont intervenus au sein du Comité de Fondation. Le changement apportant toujours un plus, après 14 ans passé au Comité, dont 4 en tant que Présidente, il est temps pour moi de laisser ma place.

Séance après séance, j'ai appris à connaître le fonctionnement de l'institution sous presque toutes ses coutures. J'ai un immense respect pour le travail qu'accomplissent jour après jour l'ensemble du personnel, ainsi que la Direction, afin que la vie des Résidents et Bénéficiaires au sein de l'institution soit la plus agréable possible.

Je remercie tous mes collègues du Comité pour la cordialité et la bonne entente qui règne lors des séances et pour le sérieux et l'assiduité qu'ils mettent à la tâche. Le travail ne va pas manquer pour l'avenir et je souhaite à toutes et tous autant de plaisir que j'en ai éprouvé.

Je souhaite le meilleur pour la Fondation les Châteaux, tous mes vœux de réussite pour les projets en cours et futurs. Mes sincères remerciements au Directeur Monsieur Frédéric Thomas pour les excellents rapports entretenus durant toutes ces années ainsi qu'à Madame Carole Favre qui œuvre énormément dans l'ombre pour le Comité.

La Présidente de la Fondation  
Claude-Annette Mermoud

## COMPTES D'EXPLOITATION - EMS

Pertes et profits au 31 décembre 2021

Produits	2021 (CHF)	Budget annuel	Utilisation en %	2020 (CHF)
Résidents	12'249'457.05	11'926'000	102.71%	11'854'724.30
Allocations d'impotence	610'569.60	480'000	127.20%	585'037.00
Perte/Produit sur débiteurs	-16'990.90			-22'684.73
Autres recettes d'hébergement	390'000.00	390'000	100.00%	250'000.00
<b>Taxes d'hébergement</b>	<b>13'233'035.75</b>	<b>12'796'000</b>	<b>103.42%</b>	<b>12'667'076.57</b>
<b>Autres prestations aux Résidents</b>	<b>44'901.85</b>	<b>50'000</b>	<b>89.80%</b>	<b>44'189.40</b>
<b>Prestations au personnel et à des tiers</b>	<b>409'616.97</b>	<b>440'000</b>	<b>93.09%</b>	<b>423'597.40</b>
<b>Subvention d'exploitation</b>	<b>493'135.75</b>			
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>14'180'690.32</b>	<b>13'286'000</b>	<b>106.73%</b>	<b>13'134'863.37</b>
Personnel soignant	5'515'354.90	5'218'000	105.70%	5'059'726.85
Autres disciplines paramédicales	558'795.20	490'000	114.04%	474'436.20
Personnel administratif	535'853.90	531'000	100.91%	505'538.70
Personnel hôtelier	2'108'153.60	2'083'000	101.21%	1'994'044.25
Personnel technique	578'854.05	589'000	98.28%	580'314.20
Charges sociales	2'046'745.30	1'939'000	105.56%	1'869'845.60
Autres charges du personnel	145'066.89	84'000	172.70%	88'270.84
<b>Salaires et charges sociales</b>	<b>11'488'823.84</b>	<b>10'934'000</b>	<b>105.07%</b>	<b>10'572'176.64</b>
Matériel médical d'exploitation	51'127.65	42'000	121.73%	48'279.95
Honoraires médicaux	26'995.35	11'000	245.41%	8'822.25
Produits alimentaires	844'015.40	795'000	106.17%	798'515.50
Textiles	79'660.64	41'000	194.29%	74'761.70
Articles & produits de ménage	105'409.90	75'000	140.55%	99'596.10
Buanderie	233'959.40	220'000	106.35%	224'431.10
Entretien et réparation	223'042.02	192'000	116.17%	198'918.45
Achats et locations	54'063.50	42'000	128.72%	35'470.05
Eau et énergie	165'553.15	175'000	94.60%	196'204.00
Intérêts et frais des c/c	4'274.94	10'000	42.75%	13'988.70
Frais de bureau & administration	533'622.97	494'000	108.02%	468'689.90
Evacuation des déchets	26'674.25	17'000	156.91%	21'579.25
Assurances	51'547.35	50'000	103.09%	53'896.90
Taxes, cotisations et impôts	106'550.30	110'000	96.86%	108'015.70
Autres charges	441'193.09	63'000	700.31%	109'182.00
<b>Autres charges</b>	<b>2'947'689.91</b>	<b>2'337'000</b>	<b>126.13%</b>	<b>2'460'351.55</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>14'436'513.75</b>	<b>13'271'000</b>	<b>108.78%</b>	<b>13'032'528.19</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-255'823.43</b>	<b>15'000</b>		<b>102'335.18</b>

## COMPTES HORS EXPLOITATION

<b>Produits EMS</b>	<b>2021 (CHF)</b>	<b>2020 (CHF)</b>	<b>Ecart</b>
Dons, legs	9'671.55	7'873.80	1'797.75
Autres produits hors exploitation	3'000.00	3'000.00	0.00
<b>Total produits</b>	<b>12'671.55</b>	<b>10'873.80</b>	<b>1'797.75</b>

<b>Charges EMS</b>	<b>2021 (CHF)</b>	<b>2020 (CHF)</b>	<b>Ecart</b>
Parc des animaux	5'562.50	7'309.75	-1'747.25
Autres charges hors exploitation	9'843.00	1'800.00	8'043.00
<b>Total charges</b>	<b>15'405.50</b>	<b>9'109.75</b>	<b>6'295.75</b>

<b>RÉSULTAT EMS</b>	<b>-2'733.95</b>	<b>1'764.05</b>	<b>-4'498.00</b>
---------------------	------------------	-----------------	------------------

<b>Activité CAT</b>	<b>2021 (CHF)</b>	<b>2020 (CHF)</b>	<b>Ecart</b>
Produits CAT	1'067'881.85	922'610.20	145'271.65
Charges CAT	-1'063'069.99	-898'752.25	-164'317.74
<b>RÉSULTAT CAT</b>	<b>4'811.86</b>	<b>23'857.95</b>	<b>-19'046.09</b>

<b>Logements Protégés</b>	<b>2021 (CHF)</b>	<b>2020 (CHF)</b>	<b>Ecart</b>
Produits LP	130'063.90	104'401.20	25'662.70
Charges LP	-132'630.95	-100'195.65	-32'435.30
<b>RÉSULTAT LP</b>	<b>-2'567.05</b>	<b>4'205.55</b>	<b>-6'772.60</b>

<b>Résultat hors exploitation</b>	<b>-489.14</b>	<b>29'827.55</b>	<b>-30'316.69</b>
-----------------------------------	----------------	------------------	-------------------

## COMPTE DES INVESTISSEMENTS

<b>MOBILIER</b>	<b>2021 (CHF)</b>	<b>2020 (CHF)</b>
Achat d'installations et d'équipements	113'654.70	0.00
Achat matériel médico-technique	0.00	15'385.20
<b>Total charges mobilières</b>	<b>113'654.70</b>	<b>15'385.20</b>
Participation forfaitaire des Résidents	131'648.30	137'088.00
<b>Total produits mobiliers</b>	<b>131'648.30</b>	<b>137'088.00</b>
<b>Résultat mobilier</b>	<b>17'993.60</b>	<b>121'702.80</b>

<b>IMMOBILIER</b>	<b>2021 (CHF)</b>	<b>2020 (CHF)</b>
Entretien immeubles	161'715.35	45'257.80
<b>Total charges immobilières</b>	<b>161'715.35</b>	<b>45'257.80</b>
Participation forfaitaire des Résidents	220'028.25	219'090.85
<b>Total produits immobiliers</b>	<b>220'028.25</b>	<b>219'090.85</b>
<b>Résultat immobilier</b>	<b>58'312.90</b>	<b>173'833.05</b>

## COMPTES DE PERTES ET PROFITS

	<u>2021</u> (CHF)	<u>2020</u> (CHF)
Résultat d'exploitation	-255'823.43	102'335.18
Résultat d'investissement mobilier	17'993.60	121'702.80
Résultat d'investissement immobilier	58'312.90	173'833.05
Résultat hors exploitation	-489.14	29'827.55
<b>Résultat avant affectations</b>	<b>-180'006.07</b>	<b>427'698.58</b>
 <b>Variation des provisions</b>		
Attribution / dissolution fonds renouvellement mobilier	-17'993.60	-121'702.80
Attribution / dissolution fonds rénovation immobilière	-58'312.90	-173'833.05
Attribution / dissolution provision COVID	40'000.00	-40'000.00
<b>Total variation des provisions</b>	<b>-36'306.50</b>	<b>-335'535.85</b>
 <b>Variation des réserves à but spécifique</b>		
Attribution / dissolution réserve pour rénovation/construction	250'000.00	-70'000.00
Attribution / dissolution réserve pour 100 <sup>ème</sup> Goumoens	-10'000.00	-10'000.00
<b>Total variation des réserves à but spécifique</b>	<b>240'000.00</b>	<b>-80'000.00</b>
 <b>Perte (-) / bénéfice de l'exercice</b>		
	<b>23'687.43</b>	<b>12'162.73</b>

## BILANS COMPARATIFS AUX 31 DECEMBRE 2020 ET 2021

### ACTIF

Dénomination	2021 (CHF)	En %	2020 (CHF)	En %
<b>Liquidités</b>	<b>327'052.12</b>	<b>12.36%</b>	<b>605'825.54</b>	<b>22.99%</b>
Débiteurs Résidents	946'369.45	35.76%	870'158.15	33.02%
Débiteurs CEESV	666'957.60	25.20%	741'052.80	28.12%
Débiteurs Bénéficiaires CAT	15'529.20	0.59%	15'644.40	0.59%
./. Provision pour pertes s/débiteurs	-80'000.00	-3.02%	-65'000.00	-2.47%
<b>Débiteurs pension</b>	<b>1'548'856.25</b>	<b>58.52%</b>	<b>1'561'855.35</b>	<b>59.27%</b>
Débiteurs Etat de Vaud	307'939.45	11.63%	250'280.00	9.50%
Autres débiteurs	42'507.75	1.61%	84'464.70	3.21%
Stocks	61'000.00	2.30%	54'000.00	2.05%
Actifs transitoires	339'443.90	12.82%	58'557.05	2.22%
<b>Autres actifs circulants</b>	<b>750'891.10</b>	<b>28.37%</b>	<b>447'301.75</b>	<b>16.98%</b>
<b>TOTAL ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>2'626'799.47</b>	<b>99.24%</b>	<b>2'614'982.64</b>	<b>99.24%</b>
Immeubles Echallens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Immeubles Goumoens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Immobilisations Echallens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Immobilisation financière	20'000.00	0.76%	20'000.00	0.76%
<b>TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS</b>	<b>20'003.00</b>	<b>0.76%</b>	<b>20'003.00</b>	<b>0.76%</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2'646'802.47</b>	<b>100.00%</b>	<b>2'634'985.64</b>	<b>100.00%</b>

### PASSIF

Dénomination	2021 (CHF)	En %	2020 (CHF)	En %
BCV - c/596.01.40	(actif)	0.00%	(actif)	0.00%
Fournisseurs	297'569.30	11.24%	234'300.30	8.89%
Autres créanciers	356'842.55	13.48%	215'242.15	8.17%
Créanciers collaborateurs	75'160.30	2.84%	80'849.70	3.07%
Passifs transitoires	31'381.90	1.19%	35'295.00	1.34%
<b>Exigible à court et moyen terme</b>	<b>760'954.05</b>	<b>28.75%</b>	<b>565'687.15</b>	<b>21.47%</b>
BCV - hypothèque 591.85.40	80'530.45	3.04%	83'974.45	3.19%
<b>Exigible à long terme</b>	<b>80'530.45</b>	<b>3.04%</b>	<b>83'974.45</b>	<b>3.19%</b>
Fonds acquisition & renouvel. mobilier	366'536.90	13.85%	348'543.30	13.23%
Fonds de rénovation immobilière	496'492.55	18.76%	438'179.65	16.63%
Provision Covid	0.00	0.00%	40'000.00	1.52%
<b>Provisions</b>	<b>863'029.45</b>	<b>32.61%</b>	<b>826'722.95</b>	<b>31.37%</b>
<b>TOTAL FONDS ÉTRANGERS</b>	<b>1'704'513.95</b>	<b>64.40%</b>	<b>1'476'384.55</b>	<b>56.03%</b>
Capital de la Fondation	17'974.52	0.68%	17'974.52	0.68%
Pertes et profits reportés	290'626.57	10.98%	278'463.84	10.57%
Réserve à but spécifique	610'000.00	23.05%	850'000.00	32.26%
Résultat exercice	23'687.43	0.89%	12'162.73	0.46%
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>942'288.52</b>	<b>35.60%</b>	<b>1'158'601.09</b>	<b>43.97%</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2'646'802.47</b>	<b>100.00%</b>	<b>2'634'985.64</b>	<b>100.00%</b>

## RAPPORT DE LA TRÉSORIÈRE

Au terme de cette année comptable 2021, le résultat d'exploitation est plus que favorable, d'autant qu'il a fallu continuer de s'adapter aux effets fluctuants de la pandémie et surtout assurer le bien-être des personnes résidentes, condition indispensable au maintien d'un bon taux d'occupation. Les objectifs ont été tenus grâce à la vigilance de la Direction et l'engagement de tous les collaborateurs.

Les comptes bouclent ainsi avec un excédent de produits de Fr. 23'687.43, après ajustement de la provision pour pertes sur débiteurs et attribution à la réserve pour le 100<sup>ème</sup> anniversaire. Une partie des frais du concours du futur EMS de Goumoens a pu être absorbée par l'exercice, le solde par prélèvement à la réserve dédiée à cet effet.

L'activité principale (EMS) enregistre 39'298 journées, dont 38'884 en longs-séjours et 414 en courts-séjours. La prestation de courts-séjours est restée plus modérée que d'ordinaire à cause des contraintes sanitaires liées au Covid-19. Alors que le budget prévoyait globalement 38'871 journées, ce sont 427 journées supplémentaires qui ont été effectuées, soit aussi davantage que l'exercice 2020 qui en comptait 39'168.

En ce qui concerne le CAT, la structure a repris un bon rythme en cours d'année avec 4756 journées totalisées sur une prévision de 5029, tout en sachant que l'accueil a été suspendu durant les jours de campagne de vaccination des Bénéficiaires.

Au niveau comptable, les produits de l'exploitation principale s'élèvent à Fr. 14'180'690.32, soit une progression de 7.96% par rapport à 2020, provenant des recettes d'hébergement, mais aussi de la participation financière pour les renforts temporaires Covid (compensation de la dotation supplémentaire en personnel). Les dépenses globales se chiffrent à Fr. 14'436'513.75, soit +10.77% par rapport à 2020 ; l'augmentation est majoritairement liée aux coûts salariaux, alors que dans les autres charges d'exploitation sont comptabilisés les frais du concours du nouvel EMS et un ajustement de la provision pour pertes sur débiteurs. Sans tenir compte de ces coûts extraordinaires, le résultat aurait été bénéficiaire de quelques Fr. 90'000.-, mais dans le cas présent l'exercice laisse apparaître un excédent de charges de Fr. 255'823.43. Pour le CAT, malgré une année encore chahutée par les effets Covid, le résultat montre un bénéfice de Fr. 4'811.86, contre Fr. 23'857.95 en 2020. Quant aux prestations offertes pour les logements protégés, les comptes se soldent par une légère perte de Fr. 2'567.05 alors qu'ils enregistraient un bénéfice de Fr. 4'205.55 l'année précédente. Les dépenses des autres activités hors exploitation sont excédentaires de Fr. 2'733.95. Les opérations de bouclage ont conduit à un prélèvement à la réserve pour construction et la dissolution de la provision Covid pour un total de Fr. 290'000.-, puis une attribution de Fr. 10'000.- à la réserve du 100<sup>ème</sup>, ce qui permet d'obtenir le bénéfice présenté.

Le total du bilan s'élève à Fr. 2'646'802.47, avec pour mémoire à l'actif deux immeubles dont la valeur comptable est de Fr. 1.- chacun. Au passif, les fonds étrangers se chiffrent à Fr. 1'704'513.95 et les fonds propres à Fr. 942'288.52, dont des réserves à but spécifique pour Fr. 610'000.- au 31.12.2021. Parmi les fonds étrangers figurent les fonds de rénovation immobilière et de renouvellement du mobilier qui sont financés par les participations forfaitaires des Résidents. Les opérations se soldent par une attribution de Fr. 58'312.90 pour l'immobilier et Fr. 17'993.60 pour le mobilier, portant les fonds à respectivement Fr. 496'492.55 et Fr. 366'536.90.

La Trésorière  
Clémence Grognoz

# RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

## Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint des comptes de l'exercice 2021

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, comptes d'exploitation, comptes d'investissement, comptes hors exploitation, comptes de profits et pertes et annexes) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil de Fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans la Fondation contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

L'organe de révision  
Fiduciaire Saugy SA  
Le réviseur responsable :  
P.-A. Wuarchoz, expert-réviseur agréé

## RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

La **pandémie** du Covid-19 a complètement bouleversé notre quotidien ces deux dernières années. 2021 ne nous a pas épargnés et, comme bon nombre d'institutions, nous avons dû faire face à des infections dans nos différents sites.

Fortes des expériences de 2020, les équipes ont su garder cet état d'esprit de solidarité garantissant à nos Bénéficiaires de l'attention, de la reconnaissance, et une qualité de vie qui correspond aux valeurs de la Fondation : la dignité et le respect. La mise en place et le respect des protocoles nous ont permis de traverser ces périodes de crise sereinement, notamment dans les ressources humaines, financières, mais également avec les Bénéficiaires et leurs familles.

La vie ne s'est pas pour autant arrêtée en 2021. Nos **nombreux projets** ont continué à être développés ou créés.

Dans l'hébergement, le projet de **Goumoens** avance bien et le planning est respecté à ce jour. Notre Commission de Projet travaille avec les partenaires et devrait nous offrir, à l'horizon 2026, un nouvel EMS d'une capacité de 73 lits individuels (48 en PAA et 25 en gériatrie) dans un cadre idyllique et dans le respect du château actuel.

**Echallens** n'est pas en reste. En effet, nous avons déposé, en début d'année 2022, un projet pour la rénovation du site avec notamment la suppression des chambres doubles, l'installation de WC – douches privatifs, ainsi que la réorganisation des espaces collectifs et professionnels.

Concernant les structures d'accompagnement médico-sociales (**SAMS**), nous continuons à développer le maintien à domicile. Notre **Centre d'Accueil Temporaire Nouméa** a renforcé sa mission avec les journées longues, ainsi que les nuits. Cette structure nous a permis de proposer de nombreuses solutions pendant la pandémie et nous nous en réjouissons. Nous avons également pris ce temps pandémique pour créer notre jardin thérapeutique. Celui-ci est terminé et sera inauguré en 2022.

Pour les logements protégés (ouverts juste avant la crise Covid), nos résidences Bô-Regard à Villars-le-Terroir et Ô-Talent à Cugy prennent leur rythme de croisière. Les prestations se développent selon les désirs de nos Bénéficiaires et les projets ne manquent pas non plus, notamment des vacances et la création d'un espace commun à Bô-Regard.

La Fondation Les Châteaux a su se serrer les coudes pendant ces mois difficiles. Force est de constater que nous avons globalement très bien fonctionné et su remplir nos missions auprès de nos Bénéficiaires et leurs proches, mais aussi de relever les défis futurs. Je tiens à remercier mes collègues car sans eux, rien n'aurait été possible. Leur engagement, malgré la fatigue et l'angoisse, a toujours été sans faille. Je les en remercie mille fois.

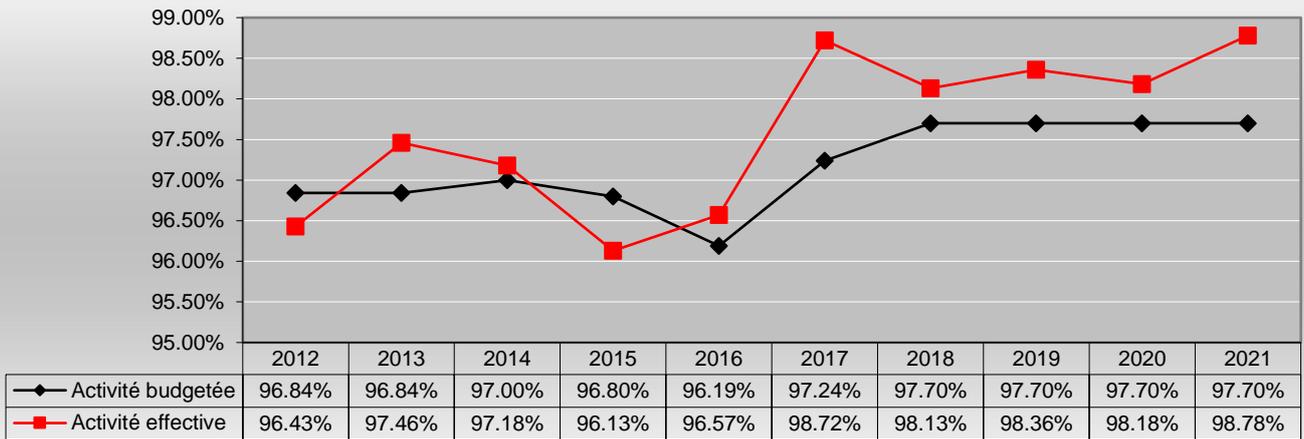
Pour terminer, je tiens à remercier le Conseil de Fondation et son Comité, l'Association des Amis de la Fondation, et toutes les personnes qui nous ont soutenus pendant cette pandémie.

**« Le désir de bien faire est un puissant moteur. Celui de faire du bien est plus puissant encore. »**

Le Directeur général  
Frédéric Thomas

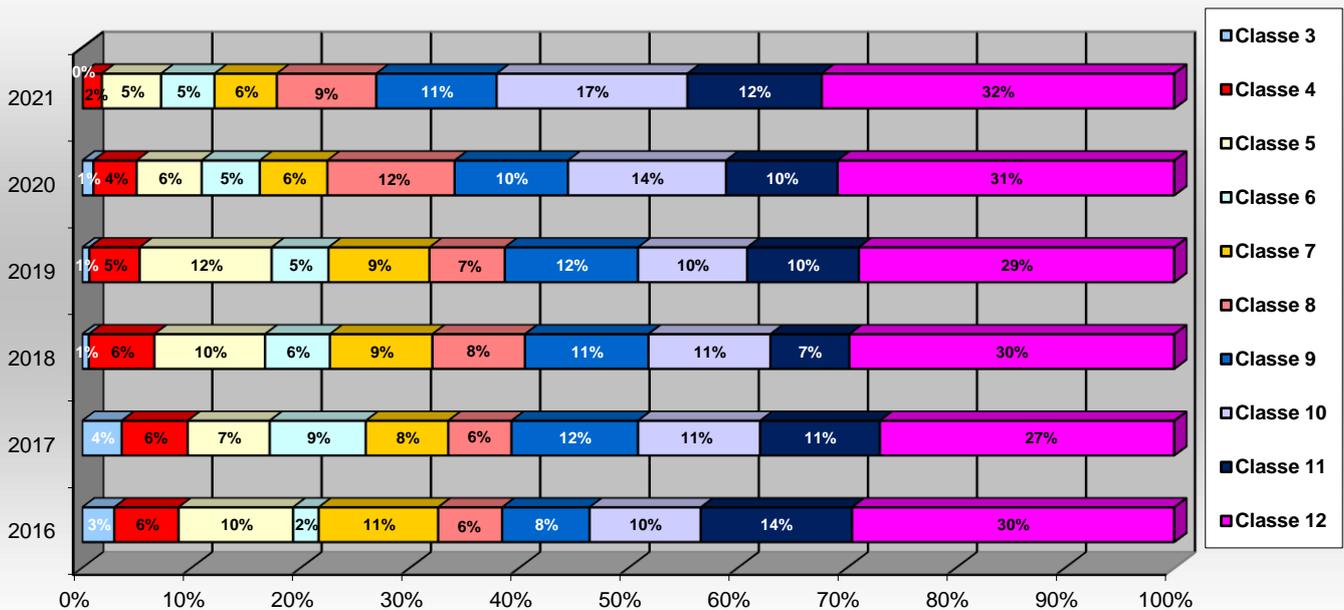
## QUELQUES STATISTIQUES

### EVOLUTION ACTIVITE

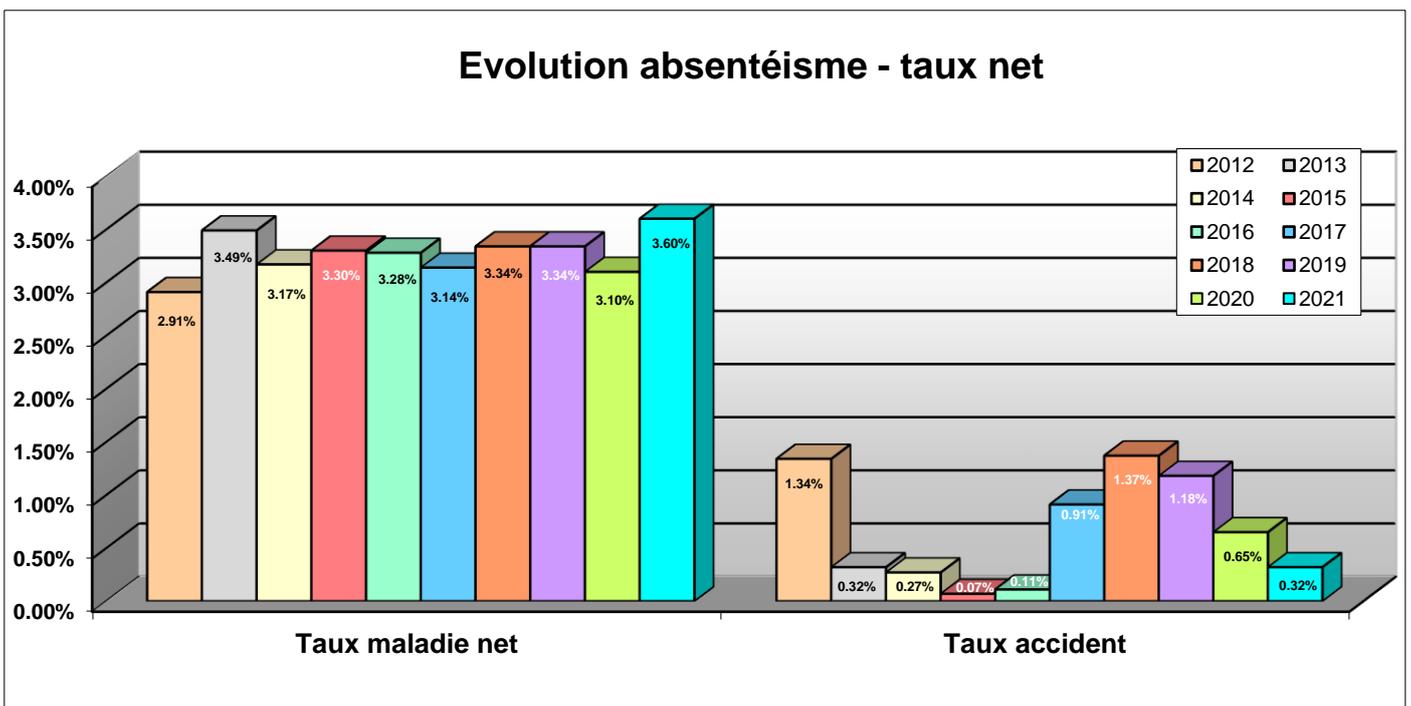
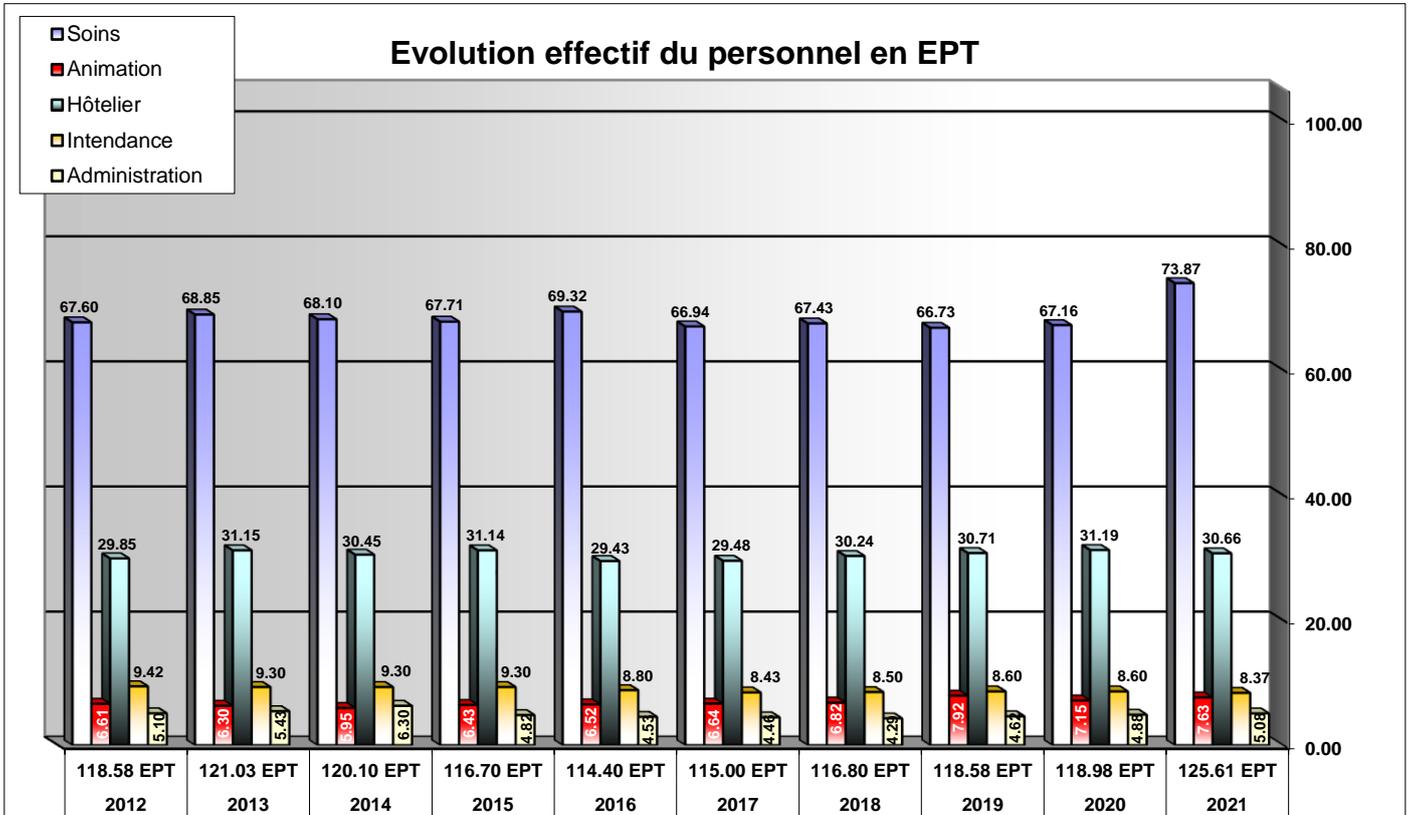


—◆— Activité budgétée      —■— Activité effective

### Evolution PLAISIR



## QUELQUES STATISTIQUES



## RAPPORT DE LA PRESIDENTE DE L'ASSOCIATION DES AMIS

L'exercice 2021 ressemble cruellement à l'exercice 2020, bien malheureusement, indépendamment de notre volonté.

Au vu de la pandémie qui nous cloue au sol depuis 2 ans, aucune manifestation n'a pu avoir lieu, donc pas d'assemblée générale, ceci d'autant plus que cette dernière aurait dû se tenir à Goumoens.

De ce fait, l'assemblée a été tenue par voie épistolaire avec bulletins de vote pour les différentes approbations. Une centaine de personnes ont répondu sur environ 350 membres.

A la suite du départ du caissier Pierre Giddey, Ariane Favre s'est proposée pour reprendre la comptabilité et une secrétaire a été trouvée en la personne de May-Rose Recouso.

Du côté du Comité, nous avons tenu plusieurs séances avec les gestes barrières afin de voir l'évolution des mesures d'assouplissement et être prêts pour la reprise. Cependant, nous avons pu exécuter, en juin 2021, les travaux d'accès à la table d'orientation prévus antérieurement. L'inauguration a eu lieu le 2 septembre 2021 avec les entreprises, la Commune de Goumoens et l'Union Société Philanthropique.

Donc pour 2021 même scénario, pas d'assemblée générale qui devait se passer dans le cadre du Marchâteaux et devait nous permettre de fêter dignement les 30 ans de la constitution de l'Association des Amis des Châteaux, évènement qui ne reviendra pas ainsi que les autres festivités.

A nouveau devant cette situation qui perdure, nous avons pensé aux Résidents confinés sans visites, sans vacances et toutes activités ludiques, sans pouvoir intervenir de quelque façon que ce soit.

Notre admiration va aussi et surtout à tout le personnel des trois sites, ainsi qu'à la Direction, qui ont œuvré pour le bien être des personnes dites à risque, avec une charge beaucoup plus lourde, mais très bien maîtrisée.

Sachez néanmoins que nous ne baissons pas les bras et essayons de nous projeter dans les futures manifestations, comme la soirée théâtrale avec les Sissi's qui a eu lieu le 5 février 2022, le Marchâteaux le 25 juin 2022 (peut-être sous une autre forme) et le FASILA le 23 juin 2022 pour débiter les festivités.

Nous souhaitons du fond du cœur pouvoir continuer à faire bénéficier les Résidents d'actions et continuer les buts fixés dans le cadre de l'Association.

J'associe mes collègues à mes vœux de santé à toutes les personnes qui nous soutiennent par le paiement de leur cotisation.

Au nom du Comité de  
L'Association des Amis  
de la Fondation Les Châteaux  
Francine Debétaz

## COMPTES DE L'ASSOCIATION DES AMIS DE LA FONDATION

<b>Compte de Pertes et Profits comparés</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Cotisations	6'020.00	8'170.00
Dons et legs	2'885.00	2'145.00
Dissolution de la part de la fortune affectée	0.00	0.00
Manifestations	0.00	0.00
Revenus des titres et placements	3'759.00	3'570.00
Intérêts comptes bancaires	58.30	129.60
<b>Total des recettes</b>	<b>12'722.30</b>	<b>14'014.60</b>
Frais administratifs	-563.00	-853.90
Frais bancaires	-665.10	-514.75
Vacances des Résidents	0.00	0.00
Action de l'exercice	0.00	0.00
<b>Total des charges</b>	<b>-1'228.10</b>	<b>-1'368.65</b>
<b>Excédent de recettes (+) / charges (-)</b>	<b>11'494.20</b>	<b>12'645.95</b>

<b>Evolution de la fortune</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fortune au 1 <sup>er</sup> janvier	216'714.34	204'068.39
Dissolution de la part de la fortune affectée	0.00	0.00
Excédent de produits (+)/charges (-) de l'exercice	11'494.20	12'645.95
<b>Fortune au 31 décembre</b>	<b>228'208.54</b>	<b>216'714.34</b>

<b>Bilans comparés au 31 décembre</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Caisse	0.00	57.65
BCV co 590.691.4	37'733.95	28'866.90
Banque Raiffeisen co 11593.84	88065.94	87'125.79
Titres	99'805.50	99'805.50
AFC - impôt anticipé	2'453.15	1'193.50
Actifs transitoires (cotisations 2021 reçues janvier 2022)	150.00	0.00
Créanciers (frais d'envois 2020 payés en janvier 2021)	0.00	-335.00
<b>Total du bilan au 31 décembre</b>	<b>228'208.54</b>	<b>216'714.34</b>