

RAPPORT ANNUEL 2020

**Etablissement
médico-social (EMS)
Les Châteaux
Echallens**



**Etablissement
médico-social (EMS)
Les Châteaux
Goumoens**



**Centre d'accueil
temporaire (CAT)
Nouméa
Echallens**



**Logements
protégés (LP)
Ô-Talent
Cugy**



**Logements
protégés (LP)
Bô-Regard
Villars-le-Terroir**



TABLE DES MATIÈRES

Composition des Comités	2
Rapport de la Présidente	3-4
Comptes d'exploitation EMS	5
Comptes hors exploitation	6
Comptes des investissements	7
Comptes de pertes et profits	8
Bilans comparatifs aux 31 décembre 2019 et 2020	9
Rapport de la Trésorière	10
Rapport de l'organe de révision	11
Rapport du Directeur général	12
Quelques statistiques	13-14
Rapport de la Présidente de l'Association des Amis	15
Comptes de l'Association des Amis de la Fondation	16

Echallens, le 6 mai 2021

COMPOSITION DES COMITÉS

Fondation Les Châteaux

Présidente	Mme Claude-Annette MERMOUD *
Vice-Président	M. Laurent MAGNIN *
Trésorier	Mme Clémence GROGNOUZ *
Secrétaire	Mme Ariane VIONNET*
Membre	Mme Sonia FENU *
Membre	M. Philippe JAMAIN
Membre	Mme Corinne JUDLIN
Membre	Mme Bernadette MARTIN
Membre	M. Denis RUBATTEL
Membre	Mme Corinne SAUTY
Membre	M. Pascal WULLIAMOZ
Directeur	M. Frédéric THOMAS

* Membres du Comité

Association des Amis

Présidente	Mme Francine DEBÉTAZ
Secrétaire	Mme Ariane FAVRE
Trésorier	M. Pierre GIDDEY
Membre	Mme Véronique BRANDON
Membre	Mme Bernadette MARTIN
Membre	M. Dominique SBERNA
Membre	M. Michel SCHULER

RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE

Période 2020 - 2021, année de folie

Le quotidien de l'établissement durant cette période a été dicté par le coronavirus, si infime soit-il, c'est lui qui nous a imposé notre façon de vivre !

Cette année a été compliquée, faite d'interdictions, de confinement, d'annulations de projets divers. Plus de visite, d'animation de groupe, pas de vacances Résidents, pas de repas pour les Aînés, et j'en passe.

Chapeau-bas Mesdames et Messieurs les Résidents, Mesdames et Messieurs membres du personnel d'avoir traversé cette période avec tant de patience, de compréhension et de bienveillance.

Le Comité de la Fondation mesure la chance qu'il a de pouvoir compter sur une Direction qui a tout mis en œuvre pour motiver ses troupes.

Un important dispositif a dû être mis en place lors du 1^{er} cas avéré afin de pouvoir contenir la propagation du virus. Finalement, tout cela a porté ses fruits avec un nombre de cas Covid minime, tant dans les deux EMS qu'au CAT.

Aujourd'hui, la grande majorité des Résidents, des Bénéficiaires du CAT, des Locataires des logements protégés et du personnel sont vaccinés, ce qui permet un peu plus de souplesse dans la vie courante, tout en restant évidemment très vigilant.

Du nouveau pour les SAMS

Pour le CAT, suite aux travaux d'extension, de nouvelles prestations sont proposées. Un accueil de jour du lundi au vendredi de 8h00 à 20h00, ainsi qu'un accueil de nuit qui permet d'accueillir jusqu'à quatre personnes. Cette prestation est un support fort apprécié des familles de proches aidants.

Quant aux logements protégés, tant dans la Résidence Ô-Talent à Cugy qu'à la Résidence Bête-Regard à Villars-le-Terroir, les concepts d'accompagnement sont en place. Les locataires sont enchantés par le programme.

Nouvel EMS à Goumoens, c'est parti !

Une séance de démarrage avec le jury a eu lieu le 23 juin 2020 pour le lancement de la procédure du concours d'architecture. Le concours a été lancé le 24 juillet avec remise des dossiers pour le 13 novembre 2020. Ce concours a suscité de l'intérêt avec 47 projets déposés.

Le jury s'est réuni les 10 et 11 février 2021 pour l'étude des 47 projets. A l'issue de ces deux jours de travail intense, cinq projets ont été retenus. C'est lors de la journée de travail du 10 mars 2021 que le jury, après la réétude des cinq dossiers restants et en s'appuyant sur les rapports concernant l'impact architectural, environnemental, développement durable, coût, etc. qu'il a choisi le projet CALIN, projet gagnant de ce concours.

Ce n'est que le premier pas, tout reste à faire.

Le Comité de Fondation est à ce jour au complet. C'est avec grand plaisir que nous avons accueilli Madame Ariane Vionnet, Doctoresse, qui succède au Docteur Béguin, démissionnaire, et Madame Clémence Grognoz, qui succède à Monsieur Jean-Michel Favre, également démissionnaire. Nous leur souhaitons à toutes deux la bienvenue et les remercions pour l'intérêt qu'elles portent à l'Institution.

Le Comité du Conseil de Fondation remercie chaleureusement Monsieur Thomas, Directeur, les membres de la Direction ainsi que l'ensemble du personnel pour l'engagement sans faille dont ils ont fait preuve tout au long de cette année de folie.

Pour conclure, des chaleureux remerciements au Comité et aux membres de l'Association des Amis des Châteaux pour leur engagement, leur motivation et leurs généreuses actions qui profitent au bien-être des Résidents.

La Présidente de la Fondation

Claude-Annette Mermoud

COMPTES D'EXPLOITATION - EMS

Pertes et profits au 31 décembre 2020

Produits	2020 (CHF)	Budget annuel	Utilisation en %	2019 (CHF)
Résidents	11'854'724	11'516'000	102.94%	11'499'663
Allocations d'impotence	585'037	480'000	121.88%	519'676
Perte/Produit sur débiteurs	-22'685			-23'118
Autres recettes d'hébergement	250'000	250'000	100.00%	220'000
Taxes d'hébergement	12'667'077	12'246'000	103.44%	12'216'222
Autres prestations aux Résidents	44'210	50'000	88.42%	46'785
Prestations au personnel et à des tiers	423'576	440'000	96.27%	509'319
PRODUITS D'EXPLOITATION	13'134'863	12'736'000	103.13%	12'772'325
Personnel soignant	5'059'727	5'049'000	100.21%	4'853'895
Autres disciplines paramédicales	474'436	472'000	100.52%	455'923
Personnel administratif	505'539	508'000	99.52%	480'984
Personnel hôtelier	1'994'044	1'976'000	100.91%	1'978'271
Personnel technique	580'314	582'000	99.71%	566'979
Charges sociales	1'869'846	1'846'000	101.29%	1'821'372
Autres charges du personnel	88'271	84'000	105.08%	120'171
Salaires et charges sociales	10'572'177	10'517'000	100.52%	10'277'595
Matériel médical d'exploitation	48'280	47'000	102.72%	43'755
Honoraires médicaux	8'822	21'000	42.01%	44'208
Produits alimentaires	798'516	780'000	102.37%	810'980
Textiles	74'762	41'000	182.35%	40'356
Articles & produits de ménage	99'596	75'000	132.79%	87'307
Buanderie	224'431	220'000	102.01%	224'490
Entretien et réparation	198'918	194'000	102.54%	199'946
Achats et locations	35'470	42'000	84.45%	66'910
Eau et énergie	196'204	165'000	118.91%	170'043
Intérêts et frais des c/c	13'989	10'000	139.89%	15'842
Frais de bureau & administration	468'690	457'000	102.56%	512'877
Evacuation des déchets	21'579	17'000	126.94%	19'683
Assurances	53'897	50'000	107.79%	55'761
Taxes, cotisations et impôts	108'016	105'000	102.87%	110'060
Autres charges	109'182	73'000	149.56%	84'245
Autres charges	2'460'352	2'297'000	107.11%	2'486'463
CHARGES D'EXPLOITATION	13'032'528	12'814'000	101.71%	12'764'058
Résultat d'exploitation	102'335	-78'000		8'267

COMPTES HORS EXPLOITATION

Produits EMS	2020 (CHF)	2019 (CHF)	Ecart
Dons, legs	7'873.80	8'897.50	-1'023.70
Autres produits hors exploitation	3'000.00	3'000.00	0.00
Total produits	10'873.80	11'897.50	-1'023.70

Charges EMS	2020 (CHF)	2019 (CHF)	Ecart
Parc des animaux	7'309.75	7'470.35	-160.60
Autres charges hors exploitation	1'800.00	9'150.00	-7'350.00
Total charges	9'109.75	16'620.35	-7'510.60

RÉSULTAT EMS	1'764.05	-4'722.85	6'486.90
---------------------	-----------------	------------------	-----------------

Activité CAT	2020 (CHF)	2019 (CHF)	Ecart
Produits CAT	922'610.20	824'693.10	97'917.10
Charges CAT	898'752.25	817'885.20	80'867.05
RÉSULTAT CAT	23'857.95	6'807.90	17'050.05

Logements Protégés	2020 (CHF)	2019 (CHF)	Ecart
Produits LP	104'401.20	13'439.55	90'961.65
Charges LP	100'195.65	20'138.45	80'057.20
RÉSULTAT LP	4'205.55	-6'698.90	10'904.45

Résultat hors exploitation	29'827.55	-4'613.85	34'441.40
-----------------------------------	------------------	------------------	------------------

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

MOBILIER	2020 (CHF)	2019 (CHF)
Achat d'installations et d'équipements	0.00	77'515.50
Achat matériel médico-technique	15'385.20	59'731.85
Total charges mobilières	15'385.20	137'247.35
Participation forfaitaire des Résidents	137'088.00	136'962.00
Total produits mobiliers	137'088.00	136'962.00
Résultat mobilier	121'702.80	-285.35

IMMOBILIER	2020 (CHF)	2019 (CHF)
Entretien immeubles	45'257.80	212'838.65
Total charges immobilières	45'257.80	212'838.65
Participation forfaitaire des Résidents	219'090.85	223'605.00
Total produits immobiliers	219'090.85	223'605.00
Résultat immobilier	173'833.05	10'766.35

COMPTES DE PERTES ET PROFITS

	<u>2020</u> (CHF)	<u>2019</u> (CHF)
Résultat d'exploitation	102'335.18	8'267.45
Résultat d'investissement mobilier	121'702.80	-285.35
Résultat d'investissement immobilier	173'833.05	10'766.35
Résultat hors exploitation	29'827.55	-4613.85
Résultat avant affectations	427'698.58	14'134.60

Variation des provisions

Attribution / dissolution fonds renouvellement mobilier	-121'702.80	285.35
Attribution / dissolution fonds rénovation immobilière	-173'833.05	-10'766.35
Reclassement partiel (dissolution) du fonds de rénovation immobilière	-40'000.00	0.00
Total variation des provisions	-335'535.85	-10'481.00

Variation des réserves à but spécifique

Attribution / dissolution réserve pour rénovation/construction	-70'000.00	0.00
Attribution / dissolution réserve pour 100 ^{ème} Goumoens	-10'000.00	0.00
Total variation des réserves à but spécifique	-80'000.00	0.00

Perte (-) / bénéfice de l'exercice	12'162.73	3'653.60
---	------------------	-----------------

BILANS COMPARATIFS AUX 31 DECEMBRE 2019 ET 2020

ACTIF

Dénomination	2020 (CHF)	En %	2019 (CHF)	En %
Liquidités	605'825.54	22.99%	158'759.62	6.72%
Débiteurs Résidents	870'158.15	33.02%	1'102'909.70	46.65%
Débiteurs CEESV	741'052.80	28.12%	661'833.00	27.99%
Débiteurs Bénéficiaires CAT	15'644.40	0.59%	16'596.75	0.70%
./. Provision pour pertes s/débiteurs	-65'000.00	-2.47%	-65'000.00	-2.75%
Débiteurs pension	1'561'855.35	59.27%	1'716'339.45	72.60%
Débiteurs Etat de Vaud	250'280.00	9.50%	203'081.25	8.59%
Autres débiteurs	84'464.70	3.21%	142'344.35	6.02%
Stocks	54'000.00	2.05%	59'400.00	2.51%
Actifs transitoires	58'557.05	2.22%	64'299.10	2.72%
Autres actifs circulants	447'301.75	16.98%	469'124.70	19.84%
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	2'614'982.64	99.24%	2'344'223.77	99.15%
Immeubles Echallens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Immeubles Goumoens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Immobilisations Echallens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Immobilisation financière	20'000.00	0.76%	20'000.00	0.85%
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	20'003.00	0.76%	20'003.00	0.85%
TOTAL ACTIF	2'634'985.64	100.00%	2'364'226.77	100.00%

PASSIF

Dénomination	2020 (CHF)	En %	2019 (CHF)	En %
BCV - c/596.01.40		0.00%	363'765.50	15.39%
Fournisseurs	234'300.30	8.89%	222'719.50	9.42%
Autres créanciers	215'242.15	8.17%	15'371.21	0.65%
Créanciers collaborateurs	80'849.70	3.07%	80'159.75	3.39%
Passifs transitoires	35'295.00	1.34%	37'166.90	1.57%
Exigible à court et moyen terme	565'687.15	21.47%	719'182.86	30.42%
BCV - hypothèque 591.85.40	83'974.45	3.19%	87'418.45	3.70%
Exigible à long terme	83'974.45	3.19%	87'418.45	3.70%
Fonds acquisition & renouv. mobilier	348'543.30	13.23%	226'840.50	9.59%
Fonds de rénovation immobilière	438'179.65	16.63%	264'346.60	11.18%
Provision Covid	40'000.00	1.52%		
Provisions	826'722.95	31.37%	491'187.10	20.78%
TOTAL FONDS ÉTRANGERS	1'476'384.55	56.03%	1'297'788.41	54.89%
Capital de la Fondation	17'974.52	0.68%	17'974.52	0.76%
Pertes et profits reportés	278'463.84	10.57%	274'810.24	11.62%
Réserve à but spécifique	850'000.00	32.26%	770'000.00	32.57%
Résultat exercice	12'162.73	0.46%	3'653.60	0.15%
TOTAL FONDS PROPRES	1'158'601.09	43.97%	1'066'438.36	45.11%
TOTAL PASSIF	2'634'985.64	100.00	2'364'226.77	100.00%

RAPPORT DE LA TRÉSORIÈRE

L'exercice comptable 2020 présente un résultat intéressant puisque l'excédent de produits sur les différentes activités est de Fr. 12'162.73, après constitution de provisions et réserves. Alors même que l'année fût particulièrement tendue en raison de la pandémie, la réactivité de la Direction et l'investissement du personnel ont permis d'instaurer un climat de confiance envers les personnes résidentes et les familles.

Ceci se vérifie au niveau de l'activité principale (EMS) puisque ce sont 39'168 journées qui ont été enregistrées, dont 38'932 en longs-séjours et 236 en courts-séjours. La prestation de courts-séjours a dû être réduite en raison des contraintes sanitaires liées au Covid-19, toutefois les 2 lits à disposition à cet effet sur le site d'Echallens ont été occupés en longs-séjours. Par rapport aux prévisions budgétaires qui visaient 38'977 journées, ce sont globalement 191 journées supplémentaires qui ont été effectuées et légèrement plus que l'exercice 2019 qui en affichait 39'132.

En ce qui concerne le CAT, la pandémie a très fortement impacté l'activité de mars à juin. Pour un budget qui prévoyait 5009 journées, 4'178 journées ont été totalisées.

Sur le plan comptable, les produits de l'exploitation principale s'élèvent à Fr. 13'134'863.37, soit une progression de 2,8% par rapport à 2019, quand bien même les autres recettes, notamment les produits de la cafétéria subissent une réduction due à la fermeture de ce service. Les charges globales se chiffrent à Fr. 13'032'528.19, soit +2,1% par rapport à 2019 ; augmentation qui se centre principalement sur les salaires et charges sociales. L'exercice absorbe en outre également quelques dépenses pour le projet de construction à Goumoens (concours, maquettes, etc.). Au final, il en ressort un bénéfice d'exploitation de Fr. 102'335.18, alors qu'il était de Fr. 8'267.45 en 2019.

Pour le CAT, malgré la fréquentation décrite plus haut, le résultat est très satisfaisant avec un bénéfice de Fr. 23'857.95, contre Fr. 6'807.90 en 2019. Quant aux prestations offertes pour les logements protégés, les comptes se soldent par un résultat positif de Fr. 4'205.55 alors qu'ils enregistraient une perte de Fr. 6'698.90 l'année précédente. Les autres activités hors exploitation rapportent Fr. 1'764.05. Le résultat général a permis de constituer une provision Covid de Fr. 40'000.- et d'affecter Fr. 80'000.- à la réserve à but spécifique.

Le total du bilan s'élève à Fr. 2'634'985.64, avec à l'actif deux immeubles dont la valeur comptable est de Fr. 1.- chacun. Les liquidités se sont vues améliorées avec une diminution des débiteurs. Au passif, les fonds étrangers se chiffrent à Fr. 1'476'384.55 et les fonds propres à Fr. 1'158'601.09, dont une réserve à but spécifique qui se monte dorénavant à Fr. 850'000.- au 31.12.2020.

Parmi les fonds étrangers figurent les fonds de rénovation immobilière et de renouvellement du mobilier qui sont financés par les participations forfaitaires des Résidents. Les opérations se soldent par une attribution de Fr. 173'833.05 pour l'immobilier et Fr. 121'702.80 pour le mobilier, portant les fonds à respectivement Fr. 438'179.65 et Fr. 348'543.30. En raison de la pandémie, seules les interventions indispensables ont été réalisées, afin de limiter les allées et venues au sein des établissements.

La Trésorière
Clémence Groguz

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint des comptes de l'exercice 2020

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilans, comptes d'exploitation, comptes d'investissements, comptes hors exploitation, comptes de profits et pertes et annexes) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil de Fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans la Fondation contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

L'organe de révision
Fiduciaire Saugy SA
Le réviseur responsable :
P.-A. Wuarchoz, expert-réviseur agréé

RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Depuis quelques années où m'est donné d'écrire le rapport du Directeur, je n'ai jamais éprouvé autant de difficultés à trouver les bons mots. Comment évoquer une année qui a été marquée par cette pandémie d'une ampleur historique ?

Je vais essayer de retranscrire ce qui m'a particulièrement touché durant l'année écoulée.

L'engagement monumental au sein des sites de notre Fondation m'a spécialement impressionné. A tous les niveaux, tous secteurs confondus, nos collaboratrices et nos collaborateurs au service de nos Bénéficiaires se sont surpassés ; ils ont fait preuve d'une solidarité incroyable et d'un engagement sans faille, malgré parfois des conditions particulièrement difficiles. Ce qu'ils ont réalisé chaque jour pour offrir la meilleure qualité de vie possible à nos Bénéficiaires est remarquable et mérite toute ma gratitude et ma reconnaissance. **Merci.**

Je tiens aussi à saluer le courage de nos Bénéficiaires qui ont vu leur quotidien basculer du jour au lendemain. En effet, le temps d'évaluer la situation, les animations collectives ont été suspendues, les visites également, repas en chambre, sans compter la peur de cette maladie que nous ne connaissions pas. Ils ont contribué à garder notre Fondation dans le calme et la sérénité. Malgré les restrictions, l'important était que les Bénéficiaires sentent que nous étions là pour eux et que nous allions surmonter cette crise ensemble. **Merci à vous.**

Je n'oublie évidemment pas les familles qui ont également souffert de l'éloignement de leurs proches. Nous avons régulièrement communiqué avec elles pour les tenir informées de la situation, des évolutions des directives fédérales et cantonales, mais également pour les rassurer au sujet de leurs proches. Notre objectif premier a été de maintenir l'activité de nos Bénéficiaires, de garder le contact avec leur famille et, tout en garantissant la sécurité de tous, de rouvrir les visites, les prestations, les sorties et les repas, en fonction de l'évolution de la pandémie. Cela n'a pas toujours été simple mais je **remercie** les familles pour **leur soutien** et leur **confiance**.

Je souhaite aussi relever le rôle des membres de la Direction et des cadres dans la gestion de cette crise. En février 2020, alors que la pandémie menaçait de s'étendre en Suisse par le sud du pays, puis lorsque les premiers cas d'infection se sont déclarés en Suisse, il m'est devenu clair que la situation serait grave. Par anticipation, j'ai réuni la direction et les cadres le 24 février et mis en place notre état-major de crise. Nous avons pris les devants, communiqué, informé, et nous nous sommes consacrés principalement à la lutte contre le coronavirus afin de l'empêcher d'entrer dans la Fondation. Début mars 2020, l'ensemble des collaborateurs travaillaient masqués et les protocoles de sécurité et de protection étaient connus de tous et appliqués. Cette anticipation et l'engagement de mes collègues de l'état-major nous a préservés d'une situation encore plus grave. **Bravo.**

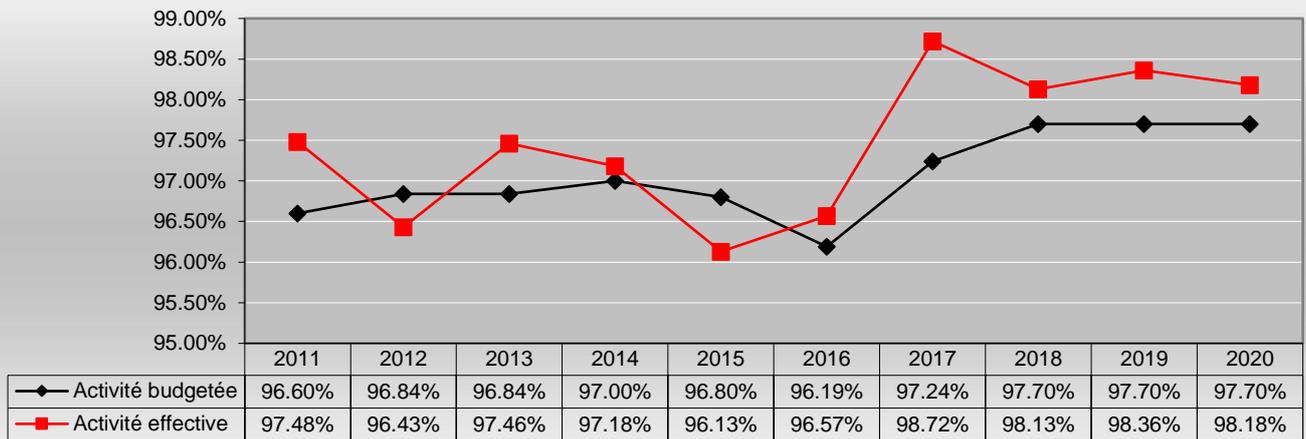
Pour conclure, je tiens à remercier le Conseil de Fondation et son Comité mais également toutes les personnes, notamment les enfants, pour les dessins, les biscuits et les messages de soutien qui nous ont fait un si grand bien.

Prenez soin de vous

Le Directeur général
Frédéric Thomas

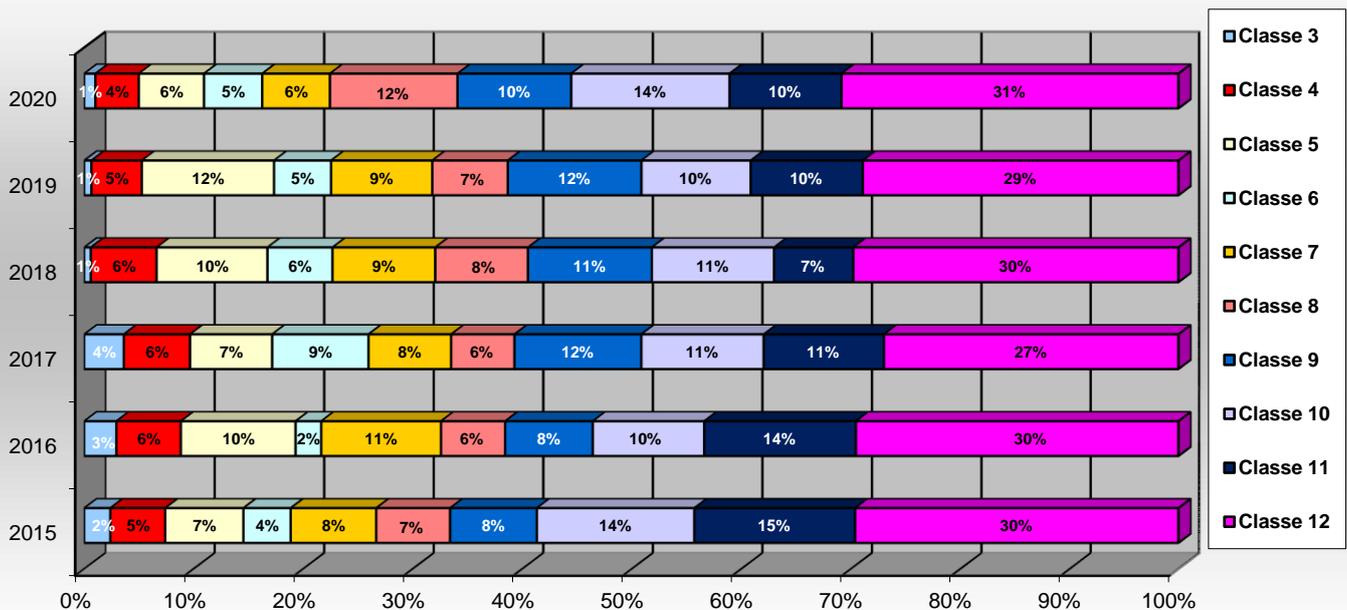
QUELQUES STATISTIQUES

EVOLUTION ACTIVITE

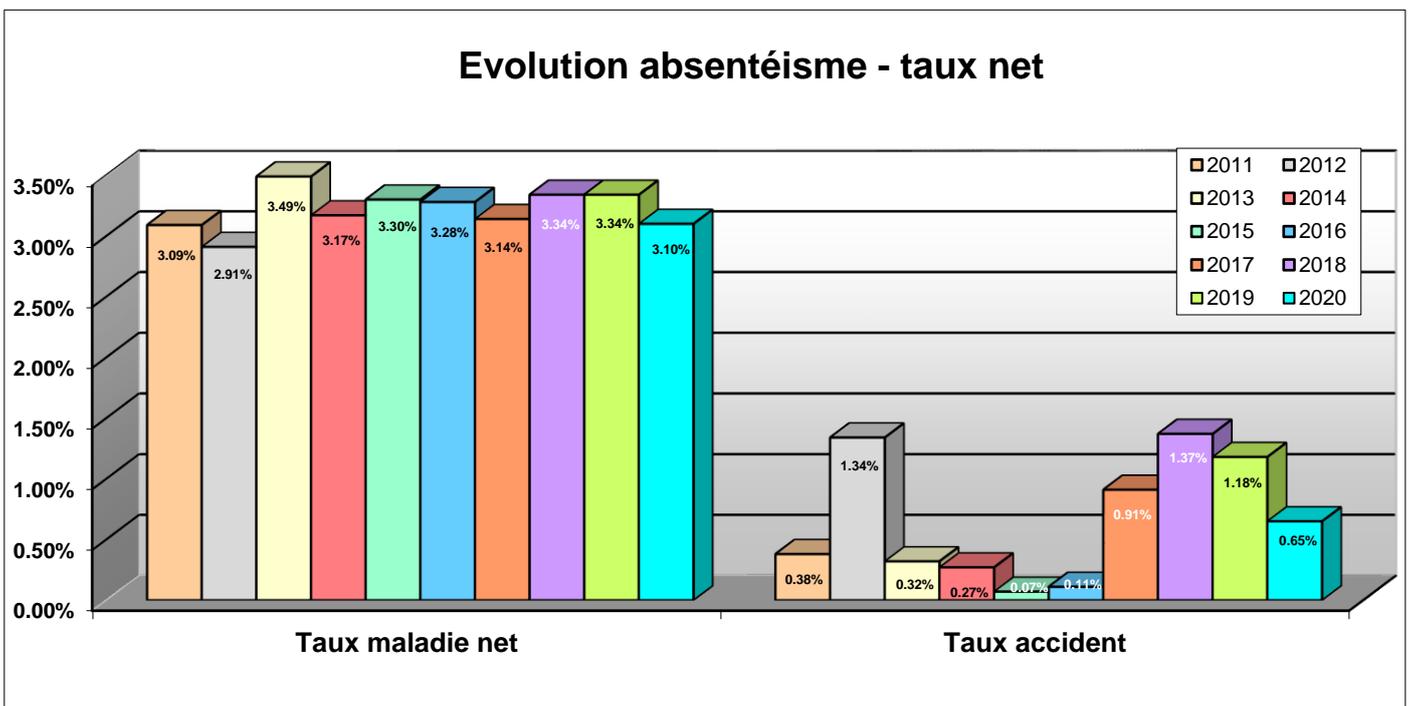
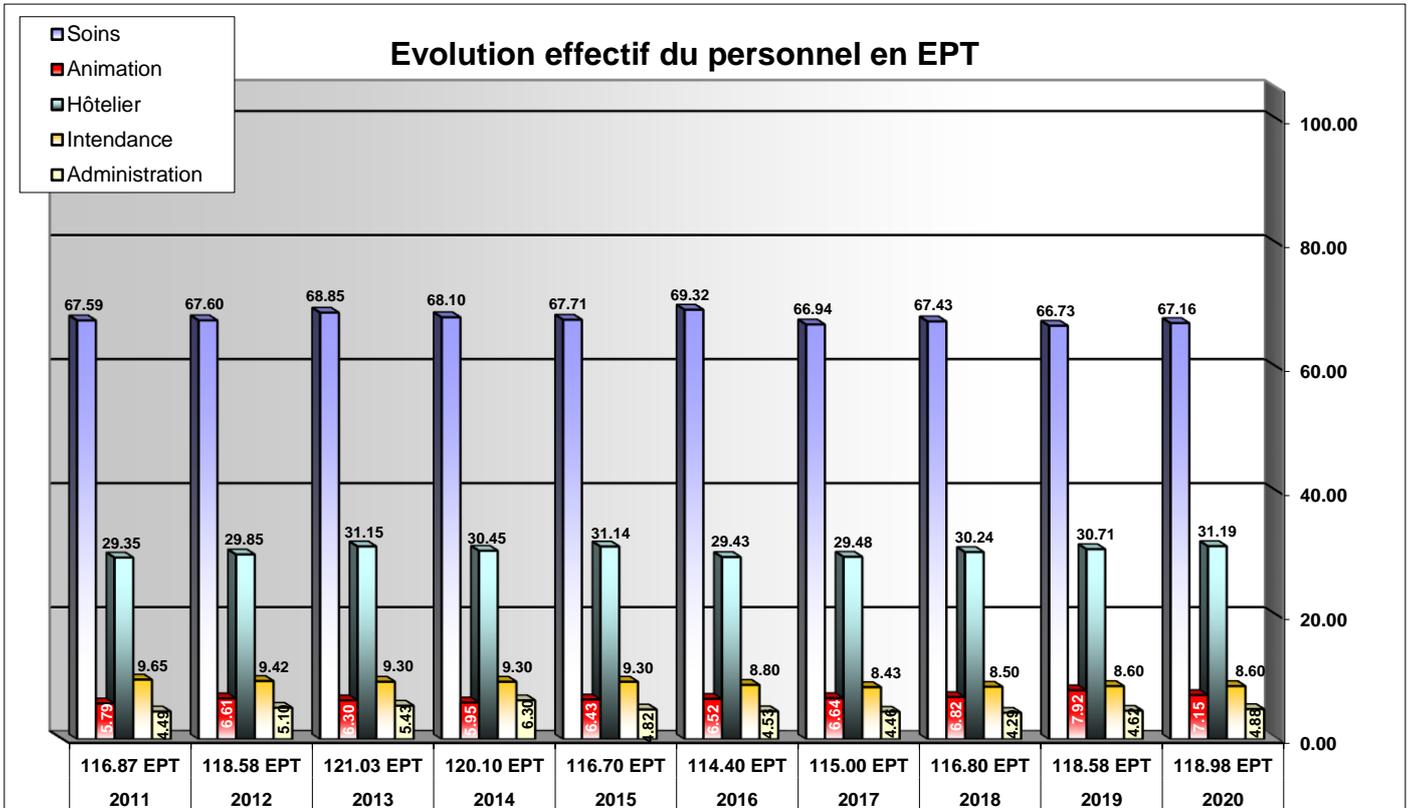


—◆— Activité budgétée —■— Activité effective

Evolution PLAISIR



QUELQUES STATISTIQUES



RAPPORT DE LA PRESIDENTE DE L'ASSOCIATION DES AMIS

L'exercice 2020 ne ressemble en rien aux années précédentes, bien malheureusement, indépendamment de notre volonté.

Au vu de la pandémie qui nous a cloués au sol, aucune manifestation n'a pu avoir lieu, donc pas d'assemblée générale, ceci d'autant plus que cette dernière aurait dû se tenir à Goumoens.

Du côté comité, nous n'avons tenu qu'une séance présentielle avec tous, en respectant les gestes barrières. Les travaux prévus tels que le remaniement de certains espaces piétonniers ont été abandonnés mais pas oubliés et se feront probablement cette année encore, en espérant que ce maudit virus lâche prise et nous permette de reprendre une vie quasi normale.

Donc pour 2021 même scénario, pas d'assemblée générale qui devait se passer dans le cadre du Marchâteaux et pouvoir fêter dignement les 30 ans de la constitution de l'Association des Amis des Châteaux, évènement qui ne reviendra pas cette année.

Devant cette situation qui perdure, nous avons pensé aux Résidents confinés sans visites, sans vacances et toute activité ludique, sans pouvoir intervenir de quelque façon que ce soit.

Notre admiration va aussi et surtout à tout le personnel des divers sites, ainsi qu'à la Direction, qui ont œuvré pour le bien-être des personnes dites à risque, avec une charge de travail beaucoup plus lourde, mais très bien maîtrisée.

Cette année encore nous n'aurons pas le plaisir d'être physiquement ensemble et ces réunions nous manquent beaucoup et péjorent le cadre social qui aura beaucoup de mal à reprendre sa place.

Sachez néanmoins que nous ne baissons pas les bras et essayons de nous projeter dans les futures manifestations, comme la soirée théâtrale avec les Sissi's qui se tiendra en principe le 5 février 2022, le Marchâteaux en 2022 (peut-être sous une autre forme) et sera associé au 100 ans du Château de Goumoens-la-Ville.

Nous souhaitons du fond du cœur pouvoir continuer à faire bénéficier les Résidents d'actions et continuer les buts fixés dans le cadre de l'Association.

Une dernière information, nous avons dû prendre acte avec un profond regret du départ de deux membres de l'Association, à savoir Messieurs Jean-Daniel Moix et Béat Bircher que nous remercions tout particulièrement pour le travail exemplaire fourni durant toutes les années où ils ont œuvré.

J'associe mes collègues à mes vœux de santé à toutes les personnes qui nous soutiennent par le paiement de leur cotisation.

Au nom du Comité de
L'Association des Amis
de la Fondation Les Châteaux
Francine Debétaz

COMPTES DE L'ASSOCIATION DES AMIS DE LA FONDATION

Compte de Pertes et Profits comparés	2020	2019
Cotisations	8'170.00	8'950.00
Dons et legs	2'145.00	5'110.00
Dissolution de la part de la fortune affectée	0.00	3'000.00
Manifestations	0.00	10'096.70
Revenus des titres et placements	3'570.00	3'814.50
Intérêts comptes bancaires	129.60	169.23
Total des recettes	14'014.60	31'140.43
Frais administratifs	-853.90	-448.17
Frais bancaires	-514.75	-555.98
Vacances des Résidents	0.00	-8'000.00
Action de l'exercice	0.00	-5'887.25
Total des charges	-1'368.65	-14'891.40
Excédent de recettes (+) / charges (-)	12'645.95	16'249.03

Evolution de la fortune	2020	2019
Fortune au 1 ^{er} janvier	204'068.39	190'819.36
Dissolution de la part de la fortune affectée	0.00	-3'000.00
Excédent de produits (+)/charges (-) de l'exercice	12'645.95	16'249.03
Fortune au 31 décembre	216'714.34	204'068.39

Bilans comparés au 31 décembre	2020	2019
Caisse	57.65	57.65
BCV co 590.691.4	28'866.90	16'811.80
Banque Raiffeisen co 11593.84	87'125.79	86'114.34
Titres	99'805.50	99'805.50
AFC - impôt anticipé	1'193.50	1'279.10
Créanciers	-335.00	0.00
Total du bilan au 31 décembre	216'714.34	204'068.39