

RAPPORT ANNUEL 2017

EMS LES CHÂTEAUX
ECHALLENS



LES
CHATEAUX

CAT NOUMEA
ECHALLENS



EMS LES CHÂTEAUX
GOUMOENS

TABLE DES MATIÈRES

Composition des comités	2
Rapport du Président	3
Comptes d'exploitation	4
Comptes hors exploitation	5
Comptes des investissements	6
Comptes de pertes et profits	7
Bilans comparatifs aux 31 décembre 2016 et 2017	8
Rapport du Trésorier	9
Rapport de l'organe de révision	10
Rapport de l'Infirmière cheffe	11
Rapport du Directeur général	12
Quelques statistiques	13-14
Rapport de la Présidente de l'Association des Amis	15
Comptes de l'Association des Amis de la Fondation	16

Echallens, le 1^{er} mai 2018

COMPOSITION DES COMITÉS

Fondation Les Châteaux

Président	M. Michel MOUQUIN*
Vice-présidente	Mme Claude-Annette MERMOUD*
Secrétaire	M. Claude BEGUIN *
Trésorier	M. Jean-Michel FAVRE *
Membre	M. Pierre-Philippe COURVOISIER *
Membre	M. Jean-Luc BEZENÇON
Membre	M. Bernard DESPONT
Membre	Mme Corinne JUDLIN
Membre	M. Pascal WULLIAMOZ
Directeur	M. Frédéric THOMAS

* Membres du Comité

Association des Amis

Présidente	Mme Francine DEBÉTAZ
Vice-président	M. Jean-Daniel MOIX
Secrétaire	Mme Véronique BRANDON
Trésorier	M. Pierre GIDDEY
Membre	M. Beat BIRCHER
Membre	Mme Corinne JUDLIN-CURCHOD
Membre	M. Dominique SBERNA
Membre	M. Michel SCHULER

RAPPORT DU PRÉSIDENT

Entré au Comité d'initiative pour la création d'un établissement médico-social dans la région d'Echallens en 1982, il m'appartient aujourd'hui de clore la boucle après avoir participé aux divers Comités et présidé à la marche de l'Institution dès 1987.

Au mois de juin, je remettrai mon mandat de Président pour me conformer aux statuts de la Fondation fixant une limite d'âge à 70 ans, disposition proposée par le soussigné et acceptée après quelques turbulences qui ne sont aujourd'hui que de beaux souvenirs démontrant la vitalité des organes de la Fondation.

A l'heure de passer le témoin, il serait trop hasardeux de citer tous ceux qui m'ont accompagné dans le parcours lié à l'accueil et au bien-être des personnes du 3^{ème} âge qui bénéficient de nos installations. Je tiens toutefois à souligner la mémoire de deux artisans de la mise en place de notre Institution soit Richard Cuendet, pasteur, Président de l'Association de Goumoens et Robert Dory, 1^{er} Président de la Fondation, sans oublier l'apport de l'ancien syndic Jean Bavaud, élément moteur du projet.

La plus grande leçon que j'ai retenue de ce mandat c'est l'humilité devant la complexité des problèmes que soulève la gestion d'une telle Institution. De l'extérieur, tout semble facile mais en vérité, c'est quotidiennement que l'on rencontre des problèmes liés à l'hébergement, la nourriture, les soins, la relation avec les familles, les plannings du personnel, la gestion des ressources humaines, l'intégration dans la société et la planification de notre côté par rapport aux autres intervenants en faveur de la gestion des personnes du 3^{ème} âge.

Grâce à nos Directeurs Gabriel Mettraux, trop tôt disparu, Philippe Maret, et actuellement Frédéric Thomas, l'Institution a évolué régulièrement en adaptant ses structures face à l'évolution des besoins de la clientèle. La reprise récente du CAT d'Echallens est un exemple de cette mise à niveau des prestations face aux besoins évolutifs de la population, en particulier en raison du vieillissement de la population.

A l'heure de tourner la page de ces 35 ans de bénévolat, il m'est impossible de citer tous ceux que je devrais remercier pour leur confiance placée en celui qui aujourd'hui ne veut pas passer du statut de « Président » à celui de « Résident » sans bénéficier d'une pause la plus longue possible.

Je suis confiant pour l'avenir de l'Institution. Les structures sont en place, les projets ne manquent pas et l'avenir est assuré par des responsables motivés et prêts à assurer l'avenir, que ce soit le Conseil de Fondation, la Direction, les cadres et l'ensemble du personnel.

A tous ceux que j'ai côtoyés durant 35 ans, les autorités, le Conseil de Fondation, la Direction, les cadres, l'ensemble du personnel, avec un clin d'œil pour la cuisine, j'exprime mes remerciements sincères et meilleurs vœux pour l'avenir.

Le Président de la Fondation
Michel Mouquin

COMPTES D'EXPLOITATION

Pertes et profits au 31 décembre 2017

Produits	2017 (CHF)	Budget annuel	Utilisation en %	2016 (CHF)
Résidents	11'080'266	10'947'000	101.22%	11'068'655
Allocations d'impotence	495'387	480'000	103.21%	546'341
Perte sur débiteurs	4'909			-37'729
Autres recettes d'hébergement	88'000	88'000	100.00%	52'500
Taxes d'hébergement	11'668'561	11'515'000	101.33%	11'629'767
Produits financiers	39	1'000	3.89%	209
Autres prestations aux Résidents	51'350	49'000	104.80%	46'984
Prestations au personnel et à des tiers	464'038	420'000	110.49%	434'938
PRODUITS D'EXPLOITATION	12'183'988	11'985'000	101.66%	12'111'898
Personnel soignant	4'884'474	4'820'000	101.34%	4'806'211
Autres disciplines paramédicales	402'378	415'000	96.96%	411'201
Personnel administratif	471'981	458'000	103.05%	435'088
Personnel hôtelier	1'916'781	1'884'000	101.74%	1'848'206
Personnel technique	558'731	566'000	98.72%	564'501
Charges sociales	1'776'354	1'710'000	103.88%	1'702'345
Autres charges du personnel	62'251	51'000	122.06%	72'975
Salaires et charges sociales	10'072'951	9'904'000	101.71%	9'840'526
Matériel médical d'exploitation	13'097	17'000	77.04%	11'979
Honoraires médicaux	24'304	20'000	121.52%	32'777
Produits alimentaires	760'023	749'000	101.47%	758'018
Textiles	22'301	21'000	106.19%	18'956
Articles & produits de ménage	77'200	76'000	101.58%	87'275
Buanderie	214'125	210'000	101.96%	220'910
Entretien et réparation	191'257	200'000	95.63%	233'357
Achats et locations	21'193	37'000	57.28%	88'459
Eau et énergie	169'233	170'000	99.55%	168'453
Intérêts et frais des c/c	9'404	9'000	104.49%	7'812
Frais de bureau & administration	380'618	353'000	107.82%	348'070
Evacuation des déchets	18'187	18'000	101.04%	18'439
Assurances	50'283	50'000	100.57%	50'999
Taxes, cotisations et impôts	106'370	105'000	101.30%	102'954
Autres charges	84'764	66'000	128.43%	71'503
Autres charges	2'142'359	2'101'000	101.97%	2'219'960
CHARGES D'EXPLOITATION	12'215'310	12'005'000	101.75%	12'060'486
Résultat d'exploitation	-31'322	-20'000		51'411

COMPTES HORS EXPLOITATION

Produits	2017 (CHF)	2016 (CHF)
Dons, legs	13'405.00	6'909.00
Autres produits hors exploitation	3'000.00	3'000.00
Total produits	16'405.00	9'909.00

Charges	2017 (CHF)	2016 (CHF)
Parc des animaux	6'781.00	7'249.60
Autres charges hors exploitation	9'466.00	8'520.00
Total charges	16'247.00	15'769.60

Activité CAT	2017 (CHF)	2016 (CHF)
Produits CAT	717'209.70	666'457.15
Charges CAT	-717'656.20	-661'015.50
Total charges	-446.50	5'441.65

Perte (-) / bénéfice hors exploitation	-288.50	-418.95
---	----------------	----------------

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

MOBILIER	2017 (CHF)	2016 (CHF)
Achat d'installations et d'équipements	105'123.00	121'941.35
Achat matériel médico technique	18'778.45	26'675.80
Total charges mobilières	123'901.45	148'617.15
Participation forfaitaire des Résidents	143'350.10	143'193.15
Total produits mobiliers	143'350.10	143'193.15
Résultat mobilier	19'448.65	-5'424.00

IMMOBILIER	2017 (CHF)	2016 (CHF)
Entretien immeubles	220'663.75	199'324.60
Total charges immobilières	220'663.75	199'324.60
Participation forfaitaire des Résidents	224'374.70	220'322.15
Total produits immobiliers	224'374.70	220'322.15
Résultat immobilier	3'710.95	20'997.55

COMPTES DE PERTES ET PROFITS

	<u>2017</u> (CHF)	<u>2016</u> (CHF)
Résultat d'exploitation	-31'322.08	51'411.30
Résultat d'investissement mobilier	19'448.65	-5'424.00
Résultat d'investissement immobilier	3'710.95	20'997.55
Résultat hors exploitation	-288.50	-418.95
Résultat avant affectations	-8'450.98	66'565.90

Variation des provisions

<i>Attribution</i> / dissolution fonds renouvellement mobilier	-19'448.65	5'424.00
<i>Attribution</i> / dissolution fonds renouvellement immobilier	-3'710.95	-20'997.55
<i>Attribution</i> / dissolution provision pour étude faisabilité d'un nouvel établissement	50'000.00	0.00
<i>Attribution</i> / dissolution provision pour rénovation/construction	140'000.00	-40'000.00
Total variation des provisions	166'840.40	-55'573.55

Variation des réserves à but spécifique

<i>Attribution</i> / dissolution réserve pour étude faisabilité d'un nouvel établissement	-50'000.00	0.00
<i>Attribution</i> / dissolution réserve pour rénovation/construction	-140'000.00	0.00
Total variation des p réserves à but spécifique	-190'000.00	0.00

Perte (-) / bénéfice de l'exercice	-31'610.58	10'992.35
---	-------------------	------------------

BILANS COMPARATIFS AUX 31 DECEMBRE 2016 ET 2017

ACTIF

Dénomination	2017 (CHF)	En %	2016 (CHF)	En %
Liquidités	127'716.70	5.62%	335'270.73	15.32%
Débiteurs Résidents	973'381.50	42.82%	819'411.00	37.45%
Débiteurs CEESV	805'752.00	35.44%	738'288.00	33.75%
Débiteurs Bénéficiaires CAT	14'282.55	0.63%	15'717.10	0.72%
./. Provision pour pertes s/débiteurs	-65'000.00	-2.86%	-65'000.00	-2.97%
Débiteurs pension	1'728'416.05	76.03%	1'508'416.10	68.95%
Débiteurs Etat de Vaud	211'463.90	9.30%	162'302.05	7.42%
Autres débiteurs	29'349.75	1.29%	41'085.40	1.88%
Stocks	61'500.00	2.71%	57'000.00	2.61%
Actifs transitoires	76'992.05	3.39%	72'710.90	3.32%
Autres actifs circulants	379'305.70	16.68%	333'098.35	15.23%
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	2'235'438.45	98.33%	2'176'785.18	99.50%
Immeubles Echallens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Immeubles Goumoens	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Immobilisations Echallens	27'000.00	1.19%	0.00	0.00%
Immobilisation financière	11'000.00	0.48%	11'000.00	0.50%
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	38'002.00	1.67%	11'002.00	0.50%
TOTAL ACTIF	2'273'440.45	100.00%	2'187'787.18	100.00%

PASSIF

Dénomination	2017 (CHF)	En %	2016 (CHF)	En %
BCV - c/596.01.40	129'326.70	5.69%	0.00	0.00%
Fournisseurs	187'443.55	8.24%	220'560.00	10.08%
Autres créanciers	312'261.35	13.74%	258'010.00	11.79%
Créanciers collaborateurs	65'368.75	2.88%	72'466.50	3.31%
Passifs transitoires	17'770.60	0.78%	64'447.20	2.95%
Exigible à court et moyen terme	712'170.95	31.33%	615'483.70	28.13%
BCV - hypothèque 591.85.40	94'306.45	4.15%	96'889.45	4.43%
Exigible à long terme	94'306.45	4.15%	96'889.45	4.43%
Fonds acquisition & renouvel. mobilier	216'336.30	9.52%	196'887.65	9.00%
Fonds de rénovation immobilière	775'948.95	34.13%	772'238.00	35.30%
Provision « étude nouvel EMS »	0.00	0.00%	50'000.00	2.29%
Provision pour rénovation/construction	0.00	0.00%	140'000.00	6.40%
Provisions	992'285.25	43.65%	1'159'125.65	52.98%
TOTAL FONDS ÉTRANGERS	1'798'762.65	79.12%	1'871'498.80	85.54%
Capital de la Fondation	17'974.52	0.79%	17'974.52	0.82%
Pertes et profits reportés	298'313.86	13.12%	287'321.51	13.13%
Réserve « étude nouvel EMS »	50'000.00	2.20%	0.00	0.00%
Réserve pour rénovation/construction	140'000.00	6.16%	0.00	0.00%
Résultat exercice	-31'610.58	-1.39%	10'992.35	0.50%
TOTAL FONDS PROPRES	474'677.80	20.88%	316'288.38	14.46%
TOTAL PASSIF	2'273'440.45	100.00%	2'187'787.18	100.00%

RAPPORT DU TRÉSORIER

Après deux exercices qui se sont soldés par des résultats positifs, nous devons malheureusement constater une perte globale pour l'exercice 2017, qui se monte à Fr. 31'610.58. Voici quelques commentaires :

Tout d'abord, l'activité globale de l'EMS affiche 39'274 journées, dont 38'734 journées en longs-séjours et 540 en courts-séjours. Par rapport à 2016, c'est 79 journées de moins en longs-séjours et 122 de plus en courts-séjours. Ainsi, globalement, c'est 43 journées de plus par rapport à 2016. Pour le CAT, alors que le budget prévoyait 4'125 journées, il a été dépassé de 9.4% grâce aux 4'512 journées effectives enregistrées en 2017 ! A noter qu'en 2016, le nombre de journées au CAT était de 4'179. Le nombre 2017 affiche donc une progression de 8%.

Les chiffres financiers : Les produits de l'exploitation principale s'affichent par Fr. 12'183'988.96, en augmentation de 0.6% sur l'année 2016. Les charges globales augmentent de 1.3% pour dégager un résultat négatif de Fr. 31'322.08. Compte tenu des charges et produits hors exploitation, quasi à l'équilibre avec un résultat positif de Fr. 158.00, la perte globale de l'exploitation principale pour cet exercice se monte à Fr. 31'164.08, en diminution de Fr. 76'714.78 par rapport à 2016.

Pour le CAT Noumea (centre d'accueil temporaire), les produits totaux se montent à Fr. 717'209.70 alors que les charges, après prise en compte de charges administratives transférées de l'EMS, se sont élevées à Fr. 717'656.20, dégageant ainsi un excédent de charges de Fr. 446.50.

Aucune attribution aux réserves n'a pu être comptabilisée cette année 2017, suite aux résultats négatifs précités. Cependant, une modification est intervenue au niveau des ces provisions : dorénavant, elles figurent sous la dénomination de "réserves" et sont classifiées dans les fonds propres.

Le bilan, avec deux immeubles dont la valeur comptable totalise Fr. 2.00, affiche un total de Fr. 2'273'440.45, dont des capitaux étrangers de Fr. 1'798'762.65, faisant ainsi apparaître des fonds propres de Fr. 474'677.80. Si ces derniers augmentent de Fr. 158'389.42, c'est grâce à la modification précitée sur les réserves et du résultat global négatif de Fr. 31'610.58.

Parmi les fonds étrangers se trouvent les fonds de rénovation immobilière et de renouvellement du mobilier, qui se voient attribuer les participations forfaitaires des Résidents pour un total de Fr. 367'724.80 (Fr. 363'515.30 en 2016), sur lesquelles des frais d'entretien des immeubles et d'achats d'installations et d'équipements ont été prélevés pour Fr. 344'565.20 (Fr. 347'941.75 en 2016). Ainsi, après attribution globale nette de Fr. 23'159.60 (Fr. 15'573.55 en 2016), ces fonds se montent à la fin de l'année 2017 à Fr. 992'285.25.

Le Trésorier
Jean-Michel Favre

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint des comptes de l'exercice 2017

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilans, comptes d'exploitation, comptes d'investissements, comptes hors exploitation, comptes de profits et pertes et annexes) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil de Fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans la Fondation contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

L'organe de révision
Fiduciaire Saugy S.A.
Le réviseur responsable :
P.-A. Wuarchoz, expert-réviseur agréé

RAPPORT DE L'INFIRMIÈRE CHEFFE

L'année 2017 nous a permis de finaliser le dossier informatisé. Le 90% des employés l'utilise avec entrain et ils ont pu apprécier les côtés positifs de cette démarche. Le nombre croissant d'informations sont bien groupées, accessibles et retrouvables rapidement. Chaque service peut l'utiliser selon ses compétences, ses intérêts et ses accès.

Les divers projets qui nous permettent une prise en charge optimale des Résidents, en passant du projet de soins au projet d'accompagnement, sans oublier le projet de vie commencent à être maîtrisés et utilisés au quotidien.

Tous ces projets demandent un investissement important de tous les secteurs et chacun est motivé à mettre sa pierre à l'édifice.

Le départ de Madame Evelyne Guérin, IRUS de l'Arc-en-Ciel, au début 2018, nous a amenés à revoir la structure hiérarchique du secteur des soins pour l'avenir. Nous avons eu comme priorité de favoriser le nombre de soignants auprès des Résidents, ceci d'autant plus que nous avons des projets d'agrandissement.

La création de deux postes de 1^{ère} infirmière sur le site de Goumoens nous a permis de déléguer les tâches administratives de l'IRUS, tout en gardant des périodes exclusivement dans les soins. Ces deux personnes partagent leur temps par moitié entre les soins directs, l'administration et la supervision sur le terrain.

Je profite de l'occasion qui m'est donnée pour remercier tous les collaborateurs, tous services confondus. Le travail, sans la collaboration de chacun, ne nous permettrait pas d'être aussi performants auprès des Résidents des Châteaux.

Mille mercis à vous tous.

L'Infirmière cheffe
Claire-Lise Baertschi

RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'arrivée des statistiques démographiques et le vieillissement de la population dans les 20 prochaines années sont le nouveau défi du monde de la santé.

Nous sommes de plus en plus âgés et restons jeunes plus longtemps. L'espérance de vie moyenne en Suisse est l'une des plus élevées au monde : en 2013, elle était de 82.9 ans (OCDE 2016), juste derrière le Japon et l'Espagne alors qu'en 1948, année de création de l'AVS, elle était encore de 68.6 ans.

Quand bien même nous vivons plus longtemps, le besoin en soins augmente avec le grand âge. Une personne sur trois ayant plus de 85 ans nécessite des soins importants, voire lourds, et une vie plus longue conduit aussi à de nouvelles formes de maladie dans le grand âge. Le mode de vie a également évolué mais ne facilite pas la prise en charge de nos aînés par les familles et les proches qui fournissent un apport très important.

Le secteur de la santé est principalement du ressort des cantons. Ceux-ci sont compétents et responsables des prestations de santé (hôpitaux, soins à domicile, EMS, etc.). Dans ce cadre cantonal, la Fondation Les Châteaux se propose comme un acteur important de notre région, au même titre que les soins à domicile, les médecins et les associations de soutien, et développe des prestations afin de pouvoir répondre à ces défis et fournir des services de qualité.

Depuis 2015, nous avons développé notre offre ambulatoire avec le **Centre d'Accueil Temporaire Noumea** pour permettre à nos aînés de rester le plus longtemps possible à domicile en favorisant les liens sociaux, en maintenant les activités de la vie quotidienne et également de recevoir certains soins de base. Grâce à la collaboration avec le CMS, les médecins ainsi que les associations de soutien, nous pouvons offrir à nos Bénéficiaires des prestations (plus de 1'500 activités en 2017) de qualité ciblées sur leurs demandes, notamment un voyage à Vienne. Nous avons également organisé des repas en commun et des espaces d'écoute dans le cadre du projet Rencontre Proches Ensemble afin de renforcer l'accompagnement dans notre région.

Concernant l'hébergement long-séjours, une vie plus longue conduit aussi à de nouvelles formes de maladie chez les personnes âgées, ce qui a pour conséquence des situations très lourdes et des durées de séjour raccourcies. Cela nous oblige sans cesse à adapter nos concepts de soins et d'accompagnement, d'adapter notre politique institutionnelle, les dotations, les structures, les équipements, notre plan de formation. La douzaine de contrôles effectués et validés en 2017, dont deux visites de la CIVESS (Coordination interservices des visites en établissements sanitaires et sociaux) sur nos sites d'Echallens et de Goumoens, nous confortent dans notre politique, et je ne peux que féliciter l'ensemble des collaborateurs qui œuvre chaque jour pour le bien de nos aînés.

Même si les structures sont en place, les projets ne manquent pas. Nous sommes toujours dans l'attente d'une réponse du Canton concernant la nouvelle construction sur Goumoens. En cas de réponse négative, nous devons alors passer au plan B, la rénovation. Je peux également vous annoncer que nous avons un projet d'appartements protégés. Nous pourrions ainsi répondre aux défis mentionnés dans mon introduction et étoffer la palette de nos prestations.

Je ne peux pas finir ce rapport sans remercier l'Association des Amis qui a encore une fois soutenu notre Fondation, nos Résidents et les familles. Pour rappel, l'Association a financé les vacances des Résidents à Charmey, des Bénéficiaires du CAT à Vienne et elle a remis l'étang du parc de Goumoens en fonction avec notamment l'introduction de canards.

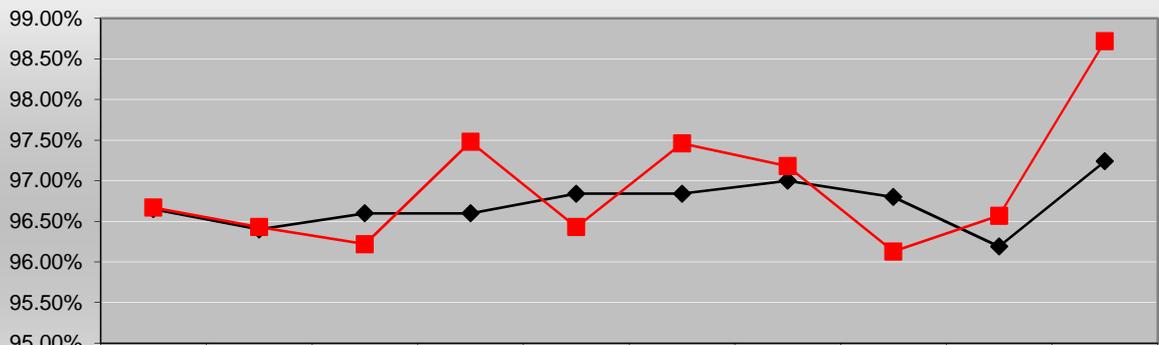
Pour conclure, je remercie le Comité de la Fondation pour notre collaboration et son soutien, et plus particulièrement M. Mouquin qui va remettre la présidence après plus de 35 ans d'investissement pour nos aînés.

« Chaque jour de ta vie est un feuillet de ton histoire que tu écris. »

Le Directeur général
Frédéric Thomas

QUELQUES STATISTIQUES

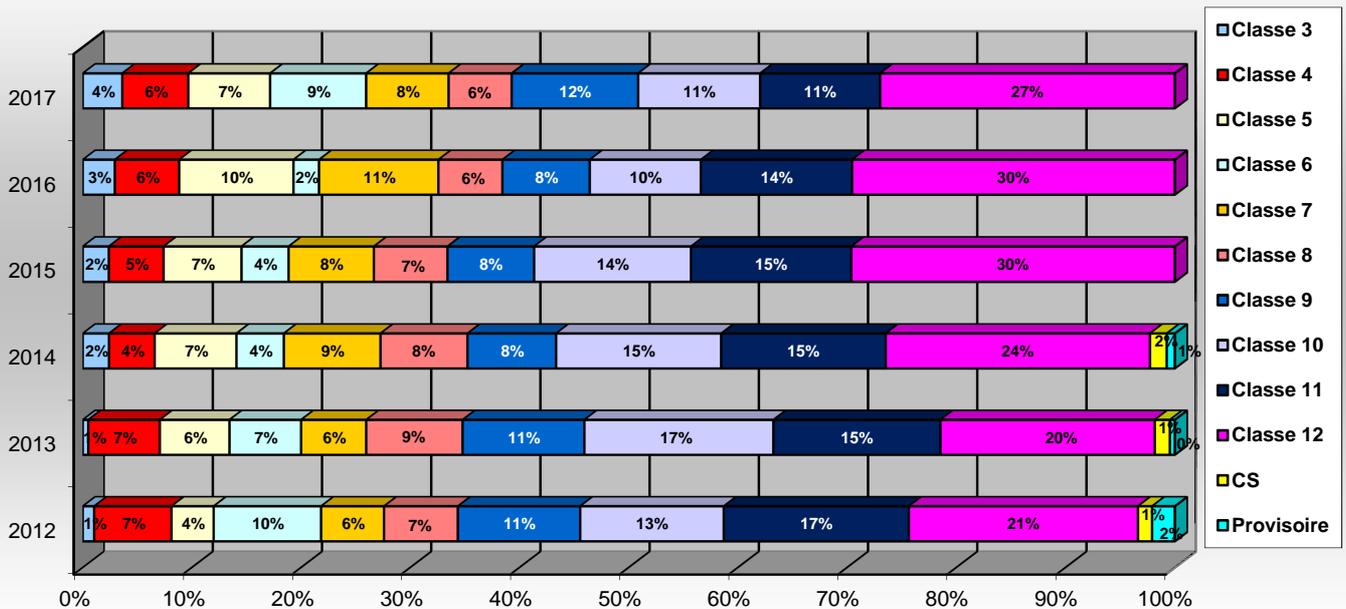
EVOLUTION ACTIVITE



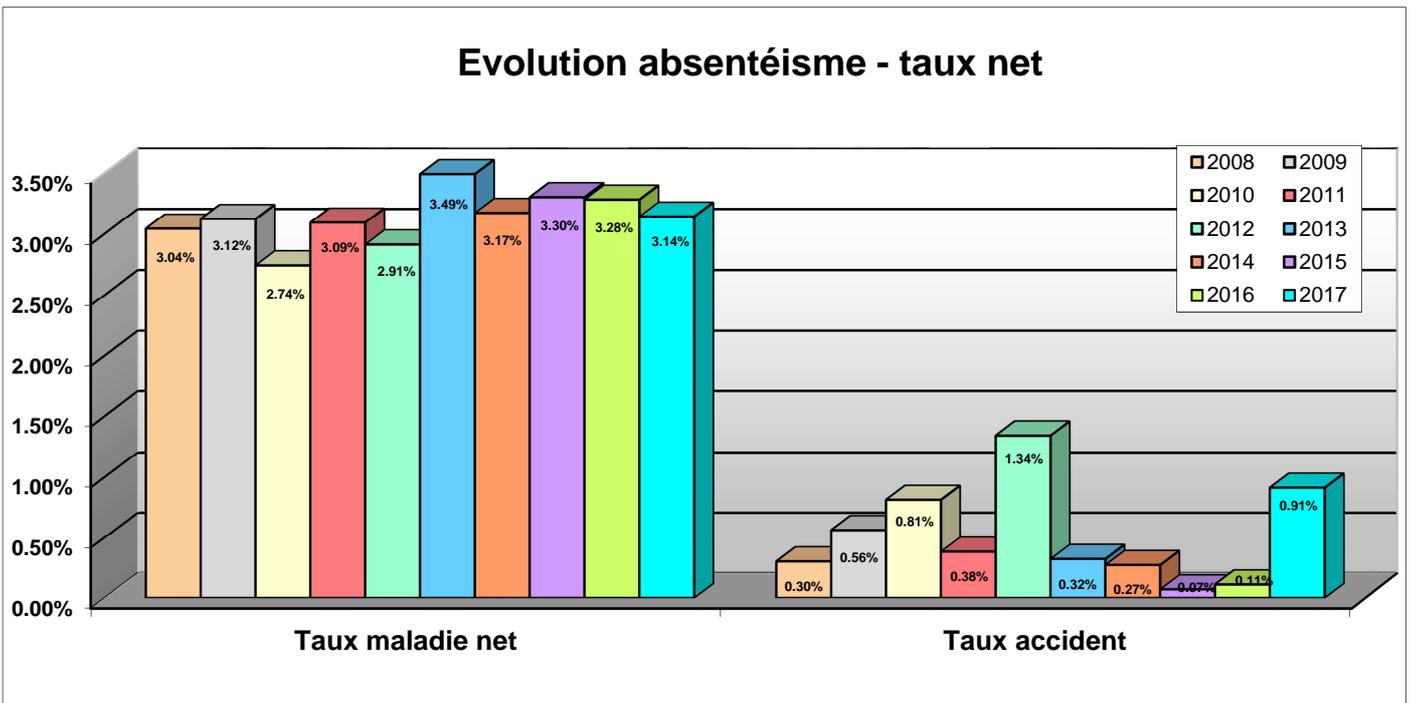
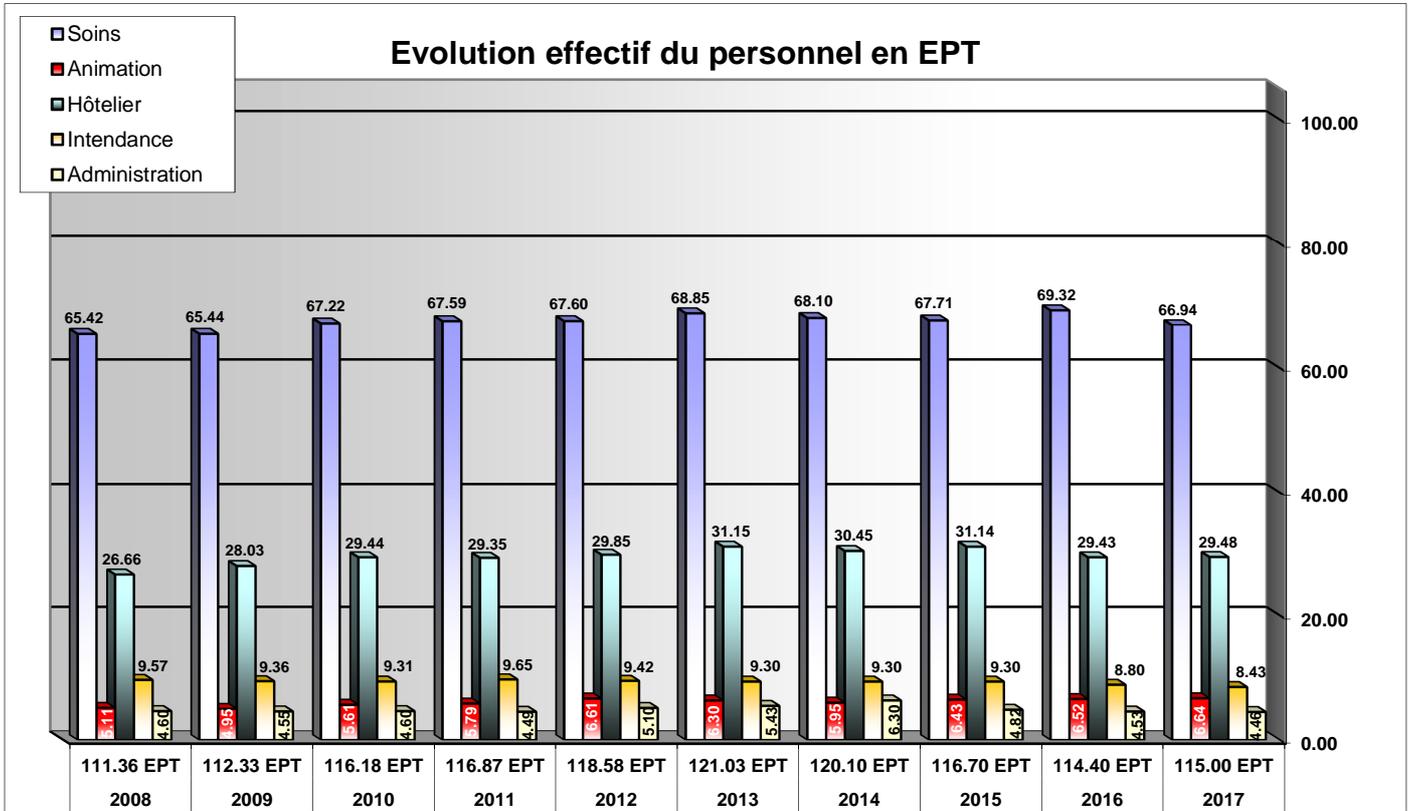
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
—◆— Activité budgétée	96.65%	96.40%	96.60%	96.60%	96.84%	96.84%	97.00%	96.80%	96.19%	97.24%
—■— Activité effective	96.67%	96.43%	96.22%	97.48%	96.43%	97.46%	97.18%	96.13%	96.57%	98.72%

—◆— Activité budgétée —■— Activité effective

Evolution PLAISIR



QUELQUES STATISTIQUES



RAPPORT DE LA PRESIDENTE DE L'ASSOCIATION DES AMIS

Billet de la Présidente

Le 24 juin 2017 a eu lieu le Marchâteaux et, une nouvelle fois, sous un soleil radieux : la dernière étape du parc animalier a été découverte, accompagnée des chants de l'Harmonie des Campagnes. Il s'agissait de la réhabilitation de l'étang avec bien entendu des canards dont la race a été choisie afin que nous puissions les admirer toute l'année et non les voir s'envoler pour la migration.

Nous ne pouvions pas finaliser cette belle réalisation sans remettre au goût du jour le « coin des amoureux » qui est très prisé, à l'abri des regards et du vent avec une vue imprenable. Le chemin qui longe le parc des chèvres et l'étang n'était pas adéquat pour les personnes à mobilité réduite et nous avons également rectifié la courbe.

Le Comité a mis la main à la pâte pour défricher, nettoyer, avec bien sûr l'aide incontournable de Gilles Bezençon à qui vont nos remerciements pour sa disponibilité, ainsi qu'à Jean-Daniel Moix pour son investissement.

Il semblerait que le parc animalier soit terminé, après quelques rectifications, mais rien n'est jamais fini, surtout quand le Comité a de l'imagination.

Malgré cet investissement, nous avons cherché des solutions pour ramener de l'eau au moulin. En effet, le côté marche du Marchâteaux s'essouffle malgré, en particulier, l'investissement de Douchka et du Directeur Frédéric Thomas.

Nous avons donc planché sur différentes orientations et nous avons opté pour un « FASILA », c'est-à-dire une soirée buzz qui se déroule en équipe, afin de découvrir les réponses aux questions posées, avec un repas servi par le Comité. Une centaine de personnes ont répondu présent. Un succès total avec une belle rentrée pour l'Association. A repenser sérieusement. Je profite de remercier et féliciter l'équipe de cuisine.

Nous avons également demandé à l'Assemblée générale de bien vouloir accepter la modification de l'article 6 des statuts afin de pouvoir avoir la possibilité d'augmenter le nombre des membres du Comité et la réélection de ces derniers. Proposition acceptée à l'unanimité.

Nous avons également pu accueillir un nouveau membre, grâce à l'approbation de l'Assemblée générale, en la personne de Dominique Sberna qui vient renforcer nos rangs, tout en sachant que la trésorerie ne sera pas péjorée. Je profite de rappeler que le Comité travaille bénévolement avec plaisir et bonne humeur.

Cette année sera une année tranquille avec probablement de nouveaux projets, mais tout aussi chaleureuse et conviviale.

Venez nous rejoindre à l'assemblée générale le 13 juin 2018 et voyez combien votre soutien nous permet de réaliser des actions et donner, nous l'espérons, du rêve et du bonheur aux personnes qui y croient encore.

J'associe mes collègues aux remerciements que j'adresse à la Direction et aux collaborateurs de la Fondation Les Châteaux pour le travail et la lourde tâche qui consistent à donner la meilleure qualité de vie possible aux Résidents.

Je me réjouis de vous voir très nombreux à cette assemblée annuelle.

Au nom du Comité de
L'Association des Amis
de la Fondation Les Châteaux
Francine Debétaz

COMPTES DE L'ASSOCIATION DES AMIS DE LA FONDATION

Compte de Pertes et Profits comparés	2017	2016
Cotisations	9'335.00	8'730.00
Dons et legs	2'610.00	2'580.00
Manifestations	11'869.20	0.00
Revenus des titres et placements	3'677.50	4'610.00
Intérêts comptes bancaires	150.85	155.20
Total des recettes	27'142.55	16'075.20
Frais administratifs	-2'007.55	-1'005.00
Frais bancaires	-946.40	-576.10
Vacances des Résidents	-10'500.00	-8'000.00
Action de l'exercice	-44'952.40	0.00
Total des charges	-58'406.35	-9'581.10
Excédent de recettes (+) / charges (-)	-30'763.80	6'494.10

Evolution de la fortune	2017	2016
Fortune au 1 ^{er} janvier	216'941.10	226'379.35
Dissolution de la part de la fortune affectée	0.00	-15'932.35
Excédent de produits de l'exercice	-30'763.80	6'494.10
Fortune au 31 décembre	186'177.30	216'941.10

Bilans comparés au 31 décembre	2017	2016
Caisse	110.20	163.00
BCV co 590.691.4	1'400.55	11'620.00
Banque Raiffeisen co 11593.84	73'803.90	92'732.45
Titres	99'805.50	79'805.50
Obligations de caisse	10'000.00	30'000.00
AFC - impôt anticipé	1'057.15	2'920.15
Produits reçus à restituer	0.00	-300.00
Total du bilan au 31 décembre	186'177.30	216'941.10